



# PLAN ESTRATÉGICO

*Reseña de resultados 2025 y proyección de metas 2026*



TIRIANIS  
MUSICAL  
SETP



Alcaldía de  
**IBAGUÉ**



# 2026



## PLAN ESTRATÉGICO

**VIGENCIAS 2025 – 2026**

*Reseña de resultados 2025 y proyección de metas 2026*

*Matrices de acción, trazabilidad y seguimiento por componente CONPES 4017/2020*

**PRESENTADO A:**

**JOHANA XIMENA ARANDA RIVERA**

Alcaldesa del Municipio de Ibagué

**ROCÍO LOZANO DELGADO**

Gerente Sistema Estratégico de Transporte Público de Ibagué S.A.S

*Alcaldía Municipal de Ibagué – Tolima*

**ELABORADO POR:**

Gerencia General – Dirección Operativa – Dirección de Planeación

Sistema Estratégico de Transporte Público de Ibagué S.A.S.

**Ibagué, Tolima – Abril de 2026**

*Versión 1.0 | Documento de uso institucional reservado | CONPES 4017 de 2020*

## TABLA DE CONTENIDO

|                                                                  |    |
|------------------------------------------------------------------|----|
| 1. CONTEXTO Y MARCO NORMATIVO.....                               | 5  |
| 2. PRESENTACIÓN EJECUTIVA.....                                   | 6  |
| 2.1 Ficha de Identidad Institucional.....                        | 6  |
| 3. MARCO ESTRATÉGICO .....                                       | 8  |
| 3.1 Misión .....                                                 | 8  |
| 3.2 Visión .....                                                 | 8  |
| 3.3 Principios y Valores Corporativos.....                       | 8  |
| Principios corporativos .....                                    | 8  |
| Valores corporativos .....                                       | 9  |
| 3.4 Análisis FODA Planeación estratégica y operativa .....       | 9  |
| 4. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS .....                                  | 11 |
| 5. ESTADO FÍSICO POR COMPONENTE – LÍNEA BASE DICIEMBRE 2025..... | 13 |
| 6. RESEÑA DE RESULTADOS – VIGENCIA 2025 .....                    | 14 |
| 6.1 Resultado Global en el Plan de Desarrollo .....              | 14 |
| 6.2 Análisis de Resultados 2025 por Componente .....             | 14 |
| 7. PROYECCIÓN ESTRATÉGICA – VIGENCIA 2026 .....                  | 16 |
| 7.1 Meta Global Proyectada.....                                  | 16 |
| 7.2 Proyección por Componente Elegible – Vigencia 2026 .....     | 16 |
| 8. MATRIZ DE ACCIÓN – VIGENCIA 2026.....                         | 18 |
| 8.1 Infraestructura Vial.....                                    | 18 |
| 8.2 Estaciones y Paraderos.....                                  | 18 |
| 8.3 Patio-Talleres y Terminales.....                             | 19 |
| 8.4 Tecnología – Semaforización, Recaudo y Gestión de Flota..... | 20 |
| 8.5 Interventorías, Consultorías y Gerencia del Sistema .....    | 20 |
| 9. MATRIZ DE TRAZABILIDAD – SEGUIMIENTO CONPES 4017.....         | 22 |
| 10. CRONOGRAMA MAESTRO DE EJECUCIÓN – 2026 .....                 | 24 |
| 11. CUADRO DE INDICADORES DE SEGUIMIENTO 2025–2026 .....         | 26 |
| 12. RIESGOS CRÍTICOS PARA LA EJECUCIÓN 2026 .....                | 28 |
| 13. COMPROMISOS INSTITUCIONALES 2026.....                        | 30 |

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| 14. CONCLUSIONES Y PERSPECTIVAS..... | 32 |
|--------------------------------------|----|



## 1. CONTEXTO Y MARCO NORMATIVO

El Sistema Estratégico de Transporte Público de Ibagué – TRANSMUSICAL se ejecuta en el marco del Documento CONPES 4017 del 10 de diciembre de 2020, mediante el cual el Consejo Nacional de Política Económica y Social declaró el proyecto de importancia estratégica nacional y habilitó la cofinanciación Nación-Municipio por un monto total de \$466.573 millones (pesos constantes 2019). El sistema constituye la meta estratégica denominada "Servicio de transporte público organizado implementado" dentro del Plan de Desarrollo Municipal vigente. El presente documento sintetiza los resultados alcanzados en la vigencia 2025, presenta la proyección cuantificada para la vigencia 2026 y desarrolla las matrices de acción y trazabilidad por componente elegible, como instrumento de gestión, seguimiento y rendición de cuentas ante la Administración Municipal y los entes de control.

| REFERENTE                                     | DESCRIPCIÓN                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>CONPES 4017/2020</b>                       | Declaración de importancia estratégica del SETP de Ibagué. Define componentes, metas físicas y cronograma de implementación. |
| <b>Convenio de Cofinanciación (dic. 2020)</b> | Instrumento contractual Nación-Municipio que formaliza los aportes financieros y los hitos de seguimiento.                   |
| <b>Ley 310 de 1996</b>                        | Marco legal para la creación y financiación de sistemas estratégicos de transporte público en ciudades intermedias.          |
| <b>Plan de Desarrollo Municipal</b>           | Meta: "Servicio de transporte público organizado implementado". Indicador de cumplimiento acumulado al cierre 2025: 35,3%.   |
| <b>Seguimiento UMUS</b>                       | Define los informes trimestrales, los criterios de elegibilidad y los parámetros de avance físico ponderado.                 |

## 2. PRESENTACIÓN EJECUTIVA

El presente Plan Estratégico 2025–2028 del Sistema Estratégico de Transporte Público de Ibagué S.A.S. – TRANSMUSICAL constituye el instrumento rector de gestión institucional mediante el cual el Ente Gestor orienta su acción hacia la consolidación de un sistema de movilidad urbana moderno, incluyente, ambientalmente responsable y financieramente sostenible para la capital musical del Tolima. El documento se sustenta en los avances documentados en el Informe Tercer Trimestre 2025 (julio–septiembre), en el marco normativo del Documento CONPES 4017 de 2020 –que declaró el proyecto de importancia estratégica nacional– y en el Convenio de Cofinanciación suscrito entre la Nación y el Municipio de Ibagué en diciembre de 2020. El plan integra los componentes de infraestructura vial, tecnología, operación, gobernanza, comunicaciones y sostenibilidad financiera, trazando una hoja de ruta concreta para el cuatrienio.

Al corte del tercer trimestre de 2025, el SETP registra un avance general del 35,3% frente a la implementación del sistema, cifra que refleja la consolidación de los hitos institucionales (24%) y la ejecución de los componentes físicos y tecnológicos que hacen parte del CONPES 4017 (11,3%). Este plan busca acelerar dicho avance de manera ordenada, eficiente y articulada con la Administración Municipal, la Nación y los operadores privados del sistema.

### 2.1 Ficha de Identidad Institucional

| ATRIBUTO                                                | DESCRIPCIÓN                                                                               |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Razón Social</b>                                     | Sistema Estratégico de Transporte Público de Ibagué S.A.S. – TRANSMUSICAL                 |
| <b>Marco Normativo</b>                                  | CONPES 4017/2020 · Ley 310/1996 · Convenio de Cofinanciación Nación–Municipio (dic. 2020) |
| <b>Inversión Total Según CONVENIO DE COFINANCIACIÓN</b> | \$543.369 millones   Nación: \$386.620 M   Municipio: \$156.749 M (Pesos Constantes 2019) |

|                                         |                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Recursos vigencia 2025 (Fiducia)</b> | 82.522.268.333                                                                                                                                  |
| <b>Avance General CONPES</b>            | 35,3% (Hitos institucionales: 24%   Componentes físicos/tecnológicos: 11,3%)                                                                    |
| <b>Operadores Privados</b>              | Cotrautol · Expreso Ibagué · Movilizando Ibagué U.T. (Logalarza, Translain, La Ibaguereña, Flota Cámbulos, Tures Tolima)                        |
| <b>Cobertura proyectada</b>             | 96% área urbana · ~500.000 beneficiarios                                                                                                        |
| <b>Dirección</b>                        | Of. 603, C.C. Acqua Power Center, Cl. 60 #8-37, Ibagué, Tolima · <a href="mailto:gerencia@transmusical.gov.co">gerencia@transmusical.gov.co</a> |

## 3. MARCO ESTRATÉGICO

### 3.1 Misión

*Planificar, gestionar e implementar el Sistema Estratégico de Transporte Público de Ibagué – TRANSMUSICAL, como ente gestor y articulador de los componentes de infraestructura, tecnología y operación, con el fin de garantizar a los ciudadanos ibaguereños un servicio de movilidad urbana de alta calidad, seguro, incluyente, ambiental y financieramente sostenible, en cumplimiento del marco normativo nacional y los compromisos del CONPES 4017 de 2020.*

### 3.2 Visión

*Al año 2028, el SETP TRANSMUSICAL será el sistema de referencia en movilidad urbana sostenible para ciudades intermedias en Colombia, reconocido por su eficiencia operacional, su integración tecnológica, su cultura de servicio al ciudadano y su contribución a la calidad de vida, la equidad social y la descarbonización del transporte en la ciudad de Ibagué.*

### 3.3 Principios y Valores Corporativos

#### Principios corporativos

| PRINCIPIOS        | DESCRIPCIÓN                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Honestidad</b> | La verdad prevalece por encima de cualquier consideración, fin o justificación. Implica decir, actuar y responder por los actos y decisiones individuales y colectivas sobre bases debidamente informadas, de buena fe, conducta ética, el cuidado y diligencia debidos. |
| <b>Equidad</b>    | Tratamiento equitativo y respetuoso para todos los accionistas, empleados, proveedores, clientes y grupos de interés que se relacionen con el SETP IBAGUE S.A.S.                                                                                                         |

|                  |                                                                                                    |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Legalidad</b> | Las actividades del SETP IBAGUE S.A.S se realizan en estricto cumplimiento al marco legal vigente. |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Valores corporativos

| VALOR                                                        | DESCRIPCIÓN                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Transparencia y responsabilidad</b>                       | Contar con información organizada, disponible y oportuna, incluyendo su situación financiera, desempeño y gobierno de la compañía.                      |
| <b>Actitud de servicio</b>                                   | Mantener siempre una actitud de servicio amable, oportuno, diligente y eficiente frente a sus clientes, accionistas y la comunidad en general.          |
| <b>Respeto a los derechos laborales y del medio ambiente</b> | Priorizar al trabajador y al medio ambiente y con él, la búsqueda de un desarrollo sostenible de la sociedad, con equidad, transparencia y efectividad. |

## 3.4 Análisis FODA Planeación estratégica y operativa

| FORTALEZAS (F)                                                                                                                                                                                                                                                                | DEBILIDADES (D)                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Marco normativo sólido (CONPES 4017 y Convenio de Cofinanciación).</li> <li>Hitos institucionales cumplidos al 80% (24% del avance total).</li> <li>Equipo técnico especializado: operativo, financiero, jurídico y social.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Avance físico-tecnológico de solo 6,72% sobre el 70% ponderado total.</li> <li>Componentes de patios/talleres e infraestructura complementaria en 0%.</li> <li>Pendiente indexación aportes municipales 2025 (~\$4.785 M).</li> </ul> |

| FORTALEZAS (F)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | DEBILIDADES (D)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cumplimiento ambiental y social &gt;95% en todas las obras activas.</li> <li>• Rendimientos fiduciarios 2025: \$3.124 M generados.</li> <li>• Proyectos con viabilidad UMUS aprobada: Rehabilitación avenida ambalá.</li> </ul>                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 11 procesos judiciales activos (populares, tutelas, nulidades).</li> <li>• Modelo operacional sin adoptar formalmente (estudio en curso).</li> <li>• Baja visibilidad ciudadana del avance real del proyecto.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                           |
| OPORTUNIDADES (O)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | AMENAZAS (A)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tecnología low-cost emergente para gestión de flota.</li> <li>• Alta demanda ciudadana por mejora del transporte público en Ibagué.</li> <li>• Agenda de descarbonización: apertura a buses eléctricos o a gas natural.</li> <li>• Crecimiento urbano de Ibagué como capital regional del Tolima.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Demoras en giros nacionales que afectan liquidez operacional.</li> <li>• Incertidumbre en cronograma de aprobación de nuevos proyectos por UMUS.</li> <li>• Resistencia de sectores del transporte informal a la formalización.</li> <li>• Pérdida de demanda que migran a otros medios de transporte.</li> <li>• Cambios de política nacional que afecten la cofinanciación.</li> <li>• Interferencias de redes de servicios públicos en obras viales.</li> </ul> |

## 4. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

El Plan Estratégico 2025–2028 se articula en cinco (5) Ejes Estratégicos y dieciséis (16) Objetivos, alineados con el CONPES 4017/2020, el Plan de Desarrollo Municipal y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS 3, 9, 11 y 13).

| #  | EJE ESTRATÉGICO                             | OBJETIVO ESTRATÉGICO                                                                                                                                       |
|----|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| E1 | <b>Infraestructura y Movilidad</b>          | Completar el 100% de los proyectos de rehabilitación vial (Carrera 5ª, Av. Ambalá) conforme al cronograma CONPES.                                          |
|    |                                             | Estructurar 2 proyectos de Patios y Talleres y adjudicar la adquisición de 1 Patio taller, para garantizar la operación sostenida de la flota del sistema. |
| E2 | <b>Tecnología e Innovación</b>              | Estructurar un proyecto de Sistema de Recaudo Electrónico integrado para el 100% de la flota.                                                              |
|    |                                             | Completar la Fase I de semaforización inteligente y Estructurar, adjudicar y construir la fase II.                                                         |
|    |                                             | Estructurar un proyecto SITREC (Sistema de Gestión y Control de Flota) con cobertura total de rutas habilitadas.                                           |
| E3 | <b>Operación y Calidad del Servicio</b>     | Finalizar el Modelo Operacional y adoptar el nuevo diseño de rutas y frecuencias.                                                                          |
|    |                                             | Alcanzar un índice de satisfacción del usuario superior al 80% medido bianualmente.                                                                        |
| E4 | <b>Sostenibilidad Financiera y Jurídica</b> | Asegurar el flujo oportuno de aportes Nación-Municipio conforme al Convenio, minimizando brechas de liquidez.                                              |
|    |                                             | Resolver los procesos judiciales activos mediante estrategias proactivas y acuerdos institucionales.                                                       |
|    |                                             | Diversificar fuentes de ingreso (publicidad, explotación comercial de activos, fondos internacionales).                                                    |

| #  | EJE ESTRATÉGICO                  | OBJETIVO ESTRATÉGICO                                                                                                        |
|----|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| E5 | <b>Gobernanza y Comunicación</b> | Fortalecer la participación ciudadana y pedagogía sobre el SETP en las 13 comunas de Ibagué.                                |
|    |                                  | Implementar un sistema de gestión de calidad (ISO 9001) y ambiental (ISO 14001) en el Ente Gestor.                          |
|    |                                  | Garantizar la articulación permanente con UMUS, Mintransporte, Secretaría de Movilidad y Agentes Operadores de Transportes. |
|    |                                  | Posicionar el TRANSMUSICAL como referente de movilidad incluyente (discapacidad, género, primera infancia).                 |

## 5. ESTADO FÍSICO POR COMPONENTE – LÍNEA BASE DICIEMBRE 2025

La siguiente tabla consolida el avance físico real acumulado al 31 de diciembre de 2025 por cada componente elegible definido en el CONPES 4017/2020, constituyendo la línea base oficial para la proyección 2026:

| COMPONENTE                             | UNIDAD DE MEDIDA | META CONVENIO | % REAL ACUMULADO DIC. 2025 | AVANCE FÍSICO ABSOLUTO ESTIMADO              |
|----------------------------------------|------------------|---------------|----------------------------|----------------------------------------------|
| Infraestructura vial                   | km               | 22,3          | 27,80%                     | 6,26 km intervenidos                         |
| Estaciones y paraderos                 | Unidad           | 1.245         | 87,55%                     | 1.090 paraderos instalados                   |
| Patio-talleres y terminales            | Unidad           | 5             | 0,00%                      | 0 unidades – sin iniciar                     |
| Infraestructura complementaria         | m²               | 72.400        | 0,00%                      | 0 m² – sin iniciar                           |
| Interventoría de obras y gerencia      | Unidad           | 35            | 20,00%                     | 7 contratos                                  |
| Tecnología (recaudo, gestión, control) | Unidad           | 5             | 6,67%                      | 0.22 Unidades – Avance Semaforización Fase I |

| LEYENDA SEMÁFORO DE AVANCE |                         |                                |                    |
|----------------------------|-------------------------|--------------------------------|--------------------|
| ● 0% – Sin iniciar         | ● 0% < X < 30% – Inicio | ● 30% ≤ X < 70% – En ejecución | ● ≥ 70% – Avanzado |

📌 Fuente: Informe Cuarto Trimestre 2025 (oct–dic.) SETP Ibagué S.A.S. y tabla de avance CONPES al 31 de diciembre de 2025. Los porcentajes reales son los oficialmente registrados ante la UMUS.

## 6. RESEÑA DE RESULTADOS – VIGENCIA 2025

### 6.1 Resultado Global en el Plan de Desarrollo

| INDICADOR                                              | META CUATRIENIO | AVANCE 2025 | ACUMULADO |
|--------------------------------------------------------|-----------------|-------------|-----------|
| Servicio de transporte público organizado implementado | 100%            | 6,70%       | 35,30%    |

Durante la vigencia 2025, el SETP TRANSMUSICAL registró un avance del 6,7% en la meta del Plan de Desarrollo, alcanzando un cumplimiento acumulado del 35,3%. Este resultado se sustenta en la ejecución de las siguientes acciones estratégicas:

- Culminación de la actualización del estudio operacional del sistema.
- Instalación progresiva de paraderos tipo banderín (Tipo III) en los principales corredores del SETP.
- Pavimentación de la Carrera 5ª en el tramo comprendido entre las calles 10 y 58.
- Desarrollo y avance de la Fase 1 del proyecto de semaforización inteligente.

Estos resultados evidencian un avance progresivo en la implementación de infraestructura y herramientas técnicas necesarias para la consolidación de un sistema de transporte público organizado, moderno e incluyente en el municipio de Ibagué.

### 6.2 Análisis de Resultados 2025 por Componente

| COMPONENTE           | META    | AVANCE REAL         | PRINCIPALES LOGROS 2025                                                                                             |
|----------------------|---------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Infraestructura vial | 22,3 km | 27,80%<br>(6,26 km) | Rehabilitación Carrera 5ª (calles 10–58). Consultoría diseño Av. Ambalá iniciada. ~6,26 km intervenidos acumulados. |

|                                       |            |                                 |                                                                                                                |
|---------------------------------------|------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Estaciones y paraderos</b>         | 1.245 und. | <b>87,55%<br/>(1.090 und)</b>   | Instalación masiva de paraderos tipo banderín (Tipo III) en corredores principales. 1.090 unidades acumuladas. |
| <b>Patio-talleres y terminales</b>    | 5 und.     | <b>0,00%</b>                    | Sin avance en ejecución física. Se inició el proceso de identificación y análisis de predios.                  |
| <b>Infraestructura complementaria</b> | 72.400 m²  | <b>0,00%</b>                    | Pendiente de estructuración contractual. No se registró ejecución en la vigencia.                              |
| <b>Interventoría y gerencia</b>       | 35 und.    | <b>20,00%<br/>(7 contratos)</b> | 7 contratos                                                                                                    |
| <b>Tecnología</b>                     | 5 und.     | <b>6,67%</b>                    | Fase 1 semaforización adjudicada.                                                                              |

## 7. PROYECCIÓN ESTRATÉGICA – VIGENCIA 2026

### 7.1 Meta Global Proyectada

| INDICADOR<br>PLAN DE<br>DESARROLLO<br>MUNICIPAL        | ACUMULADO<br>DIC. 2025 | PROYECCIÓN<br>AVANCE<br>2026 | META<br>ACUMULADA<br>2026 | BRECHA<br>PENDIENTE<br>META<br>CUATRENIO | BRECHA<br>TOTAL<br>PENDIENTE |
|--------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------|---------------------------|------------------------------------------|------------------------------|
| Servicio de transporte público organizado implementado | 35,30%                 | 11,00%                       | 46,30%                    | 13,7%                                    | 53,70%                       |

Para la vigencia 2026 se proyecta un avance del 11% en la meta del Plan de Desarrollo, fundamentado en la ejecución simultánea de proyectos de infraestructura, tecnología y operación que se detallan a continuación. Este avance llevará el cumplimiento acumulado al 46,3%, representando un salto cualitativo significativo hacia la consolidación del sistema.

### 7.2 Proyección por Componente Elegible – Vigencia 2026

| COMPONENTE             | BASE<br>DIC.<br>2025 | META<br>ADICIONAL<br>2026 | PROYECCIÓN<br>ACUM. DIC.<br>2026 | ACCIONES CLAVE 2026                                                                                            |
|------------------------|----------------------|---------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Infraestructura vial   | 27,80%               | +17,00%                   | ~44,80%                          | Pavimentación 3 km Av. Ambalá (Cra. 5 – Cll. 37 y Cll. 63–77).<br>Continuación y cierre de 0,79 km Carrera 5ª. |
| Estaciones y paraderos | 87,55%               | +5,38%                    | ~92,93%                          | Instalación 1 paradero Tipo I. Instalación 6 paraderos Tipo II.<br>Mantenimiento y control de calidad.         |

| COMPONENTE                            | BASE<br>DIC.<br>2025 | META<br>ADICIONAL<br>2026 | PROYECCIÓN<br>ACUM. DIC.<br>2026 | ACCIONES CLAVE 2026                                                                                                                                        |
|---------------------------------------|----------------------|---------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Patio-talleres y terminales</b>    | <b>0,00%</b>         | <b>+15,00%</b>            | <b>~15,00%</b>                   | Estructurar 2 proyectos de Patios y Talleres y adjudicar la adquisición de 1 Patio taller, para garantizar la operación sostenida de la flota del sistema. |
| <b>Infraestructura complementaria</b> | <b>0,00%</b>         | <b>0,00%</b>              | <b>0,00%</b>                     | Pendiente viabilización ante UMUS. Formulación técnica en curso.                                                                                           |
| <b>Interventoría y gerencia</b>       | <b>20,00%</b>        | <b>+35.24%</b>            | <b>~50,24%</b>                   | Avance en 4 consultorías y 8 interventorías. Seguimiento modelo operacional.                                                                               |
| <b>Tecnología</b>                     | <b>6,67%</b>         | <b>+14,89%</b>            | <b>~21,56%</b>                   | Culminación Fase 1 e implementación Fase 2 semaforización. Avance recaudo electrónico y gestión de flota.                                                  |

🔗 Los porcentajes de meta adicional 2026 son estimados con base en las acciones declaradas y la ponderación de cada componente dentro del CONPES 4017/2020.

## 8. MATRIZ DE ACCIÓN – VIGENCIA 2026

La Matriz de Acción 2026 detalla cada intervención programada, su responsable, fuente de financiamiento, cronograma, indicador de producto y resultado esperado. Constituye el instrumento operativo del Plan de Desarrollo para la vigencia.

### 8.1 Infraestructura Vial

| ACCIÓN                                    | PROYECTO                                           | RESPONSABLE                    | INICIO    | FIN       | INDICADOR          | RESULTADO ESPERADO                               |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------|-----------|-----------|--------------------|--------------------------------------------------|
| <b>Pavimentación Av. Ambalá – Tramo 1</b> | Cra 5 a Cll 37 (ambas calzadas)                    | Dir. Operativa + Interventoría | Jul 2026  | Dic. 2026 | km pavimentados    | 1,5 km rehabilitados                             |
| <b>Pavimentación Av. Ambalá – Tramo 2</b> | Cll 77 – Cll 63 (una sola calzada) incl. glorietas | Dir. Operativa + Interventoría | Jul 2026  | Dic. 2026 | km pavimentados    | 1,5 km rehabilitados + glorietas Cll 69 y Cll 77 |
| <b>Cierre y liquidación Carrera 5ª</b>    | Calles 58–64 pendientes                            | Dir. Operativa                 | Ene. 2026 | Mar. 2026 | % obras ejecutadas | Corredor Cra 5ª 100% rehabilitado                |

### 8.2 Estaciones y Paraderos

| ACCIÓN                             | PROYECTO                            | RESPONSABLE    | INICIO   | FIN       | INDICADOR            | RESULTADO ESPERADO                       |
|------------------------------------|-------------------------------------|----------------|----------|-----------|----------------------|------------------------------------------|
| <b>Instalación Paradero Tipo I</b> | 1 unidad en corredor principal SETP | Dir. Operativa | Jul 2026 | Dic. 2026 | Paraderos instalados | 1 paradero Tipo I operativo y habilitado |

| ACCIÓN                                | PROYECTO                             | RESPONSABLE    | INICIO    | FIN       | INDICADOR            | RESULTADO ESPERADO               |
|---------------------------------------|--------------------------------------|----------------|-----------|-----------|----------------------|----------------------------------|
| <b>Instalación Paraderos Tipo II</b>  | 6 unidades en corredores priorizados | Dir. Operativa | Jul 2026  | Dic. 2026 | Paraderos instalados | 6 paraderos Tipo II operativos   |
| <b>Instalación Paraderos Tipo III</b> | 60 unidades de paraderos tipo III    | Dir. Operativa | Ene 2026  | Mar. 2026 | Paraderos instalados | 60 paraderos Tipo III operativos |
| <b>Socialización paraderos</b>        | usuarios del sistema y conductores   | Comunicaciones | Mar. 2026 | Dic. 2026 | Jornadas realizadas  | ≥13 jornadas (1 por comuna)      |

## 8.3 Patio-Talleres y Terminales

| ACCIÓN                                              | PROYECTO                                   | RESPONSABLE                      | INICIO   | FIN       | INDICADOR               | RESULTADO ESPERADO                       |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------|----------|-----------|-------------------------|------------------------------------------|
| <b>Estructurar 2 proyectos de Patios y Talleres</b> | Patio Talleres 1 y 2                       | Gerencia – Planeación            | Jul 2026 | Dic. 2026 | Proyectos estructurados | 2 proyectos estructurados                |
| <b>Adquisición predio patio-taller #1</b>           | Predio priorizado según estudio de predios | Gerencia – Jurídica – Financiera | Jul 2026 | Dic. 2026 | Predios adquiridos      | 1 predio adquirido con escritura pública |

## 8.4 Tecnología – Semaforización, Recaudo y Gestión de Flota

| ACCIÓN                                               | PROYECTO                                  | RESPONSABLE                 | INICIO    | FIN       | INDICADOR                     | RESULTADO ESPERADO                                                  |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------|-----------|-----------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| <b>Culminación Semaforización Fase 1</b>             | Semaforización Fase 1 (34 intersecciones) | Dir. Operativa              | Ene. 2026 | Sep. 2026 | % intersecciones intervenidas | 100% intersecciones Fase 1 en operación                             |
| <b>Implementación Semaforización Fase 2</b>          | Nuevas intersecciones priorizadas         | Dir. Operativa              | Abr. 2026 | Dic. 2026 | Intersecciones Fase 2         | ≥50% de intersecciones priorizadas para la Fase 2 de semaforización |
| <b>Estructuración Sistema de Recaudo Electrónico</b> | Sistema de Recaudo Electrónico            | Dir. Operativa – Financiera | Jul. 2026 | Dic. 2026 | Proyecto Estructurado         | 1 proyecto estructurado                                             |
| <b>Gestión y control de flota (SITREC)</b>           | Sistema de Gestión y Control de Flota     | Dir. Operativa              | Jul. 2026 | Ago. 2026 | Proyecto Estructurado         | 1 proyecto estructurado                                             |

## 8.5 Interventorías, Consultorías y Gerencia del Sistema

| ACCIÓN                         | PROYECTO                                                    | RESPONSABLE    | INICIO    | FIN       | INDICADOR            | RESULTADO ESPERADO                              |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------|-----------|-----------|----------------------|-------------------------------------------------|
| <b>4 consultorías técnicas</b> | Estudios operacionales, predios, tecnología, complementaria | Dir. Operativa | Ene. 2026 | Dic. 2026 | Consultorías activas | 4 consultorías en ejecución con informes al día |

| ACCIÓN                                   | PROYECTO                                         | RESPONSABLE                 | INICIO    | FIN       | INDICADOR              | RESULTADO ESPERADO                     |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------|-----------|-----------|------------------------|----------------------------------------|
| <b>8 interventorías de obra/servicio</b> | Obras viales, paraderos, semaforización, recaudo | Dir. Operativa              | Ene. 2026 | Dic. 2026 | Interventorías activas | 8 contratos de interventoría suscritos |
| <b>Seguimiento modelo operacional</b>    | Implementación diseño de rutas y frecuencias     | Dir. Operativa – Planeación | Jun. 2026 | Dic. 2026 | Modelo adoptado        | Resolución de adopción expedida        |
| <b>Coordinación UMUS – Mintransporte</b> | Informes trimestrales y mesas técnicas           | Gerencia                    | Ene. 2026 | Dic. 2026 | Informes entregados    | 4 informes trimestrales a tiempo       |

## 9. MATRIZ DE TRAZABILIDAD – SEGUIMIENTO CONPES 4017

La Matriz de Trazabilidad permite articular cada acción programada con el componente CONPES, el hito del convenio de cofinanciación, el indicador del Plan de Desarrollo y el mecanismo de verificación. Constituye el instrumento de auditoría y rendición de cuentas del SETP TRANSMUSICAL.

| ACCIÓN 2026                             | COMPONENTE CONPES      | INDICADOR PDM          | META FÍSICA                  | MEDIO DE VERIFICACIÓN                                     | ENTIDAD VERIFICADORA               |
|-----------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------|
| <b>Pavimentación Av. Ambalá (3 km)</b>  | Infraestructura vial   | % meta vial ejecutada  | <b>3 km rehabilitados</b>    | Actas de recibo parcial / informe interventoría           | UMUS – Secretaría Movilidad Ibagué |
| <b>Pavimentación Carrera 5 Fase II</b>  | Infraestructura vial   | % meta vial ejecutada  | <b>0,79 km rehabilitados</b> | Actas de recibo parcial / informe interventoría           | UMUS – Secretaría Movilidad Ibagué |
| <b>Instalación 1 paradero Tipo I</b>    | Estaciones y paraderos | # paraderos instalados | <b>1 paradero T-I</b>        | Acta de entrega, registro fotográfico, georreferenciación | UMUS – Dir. Operativa SETP         |
| <b>Instalación 6 paraderos Tipo II</b>  | Estaciones y paraderos | # paraderos instalados | <b>6 paraderos T-II</b>      | Acta de entrega, registro fotográfico, georreferenciación | UMUS – Dir. Operativa SETP         |
| <b>Instalación 6 paraderos Tipo III</b> | Estaciones y paraderos | # paraderos instalados | <b>60 paraderos T-III</b>    | Acta de entrega, registro fotográfico, georreferenciación | UMUS – Dir. Operativa SETP         |

| ACCIÓN<br>2026                                         | COMPONENTE<br>CONPES               | INDICADOR<br>PDM                   | META<br>FÍSICA                          | MEDIO DE<br>VERIFICACIÓN                                         | ENTIDAD<br>VERIFICADO<br>RA             |
|--------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>Adquisición<br/>1 patio-taller</b>                  | Patio-<br>talleres y<br>terminales | # patios<br>adquiridos             | <b>1 predio<br/>adquirido</b>           | <i>Escritura pública,<br/>certificado<br/>tradición libertad</i> | Gerencia<br>SETP –<br>Notaría           |
| <b>4<br/>consultorías<br/>activas</b>                  | Interventoría<br>y gerencia        | #<br>consultoría<br>s              | <b>4<br/>contratos<br/>activos</b>      | <i>Contrato suscrito<br/>+ primer informe<br/>aprobado</i>       | UMUS –<br>Control<br>Interno            |
| <b>8<br/>interventoría<br/>as activas</b>              | Interventoría<br>y gerencia        | #<br>interventoría<br>as           | <b>8<br/>contratos<br/>activos</b>      | <i>Contrato suscrito<br/>+ acta inicio</i>                       | UMUS –<br>Control<br>Interno            |
| <b>Semaforizac<br/>ión Fase 1<br/>concluida</b>        | Tecnología                         | % fase 1<br>ejecutada              | <b>100%<br/>intersecci<br/>ones F1</b>  | <i>Informe técnico<br/>+ acta puesta en<br/>servicio</i>         | UMUS –<br>Secretarí<br>a<br>Movilidad   |
| <b>Semaforizac<br/>ión Fase 2<br/>iniciada</b>         | Tecnología                         | % fase 2<br>adjudicada             | <b>≥50%<br/>intersecci<br/>ones F2</b>  | <i>Contrato suscrito<br/>+ acta inicio</i>                       | UMUS –<br>Secretarí<br>a<br>Movilidad   |
| <b>Sistema<br/>recaudo:<br/>pliegos<br/>publicados</b> | Tecnología                         | Estructurac<br>ión del<br>Proyecto | <b>1 proyecto<br/>Estructur<br/>ado</b> | Radicación<br>Proyecto a la<br>UMUS                              | UMUS –<br>Gerencia<br>SETP              |
| <b>SITREC:<br/>contrato<br/>adjudicado</b>             | Tecnología                         | Estructurac<br>ión del<br>Proyecto | <b>1 proyecto<br/>Estructur<br/>ado</b> | Radicación<br>Proyecto a la<br>UMUS                              | UMUS –<br>Gerencia<br>SETP              |
| <b>Modelo<br/>operacional<br/>adoptado</b>             | Interventoría<br>y gerencia        | Resolución<br>expedida             | <b>1 acto<br/>administr<br/>ativo</b>   | <i>Resolución<br/>publicada +<br/>socialización</i>              | Gerencia<br>SETP –<br>Sec.<br>Movilidad |

🔗 La Matriz de Trazabilidad deberá ser actualizada trimestralmente por la Dirección Operativa del SETP y remitida a la UMUS junto con los informes de avance del Convenio de Cofinanciación.

## 10. CRONOGRAMA MAESTRO DE EJECUCIÓN – 2026

El cronograma maestro presenta la distribución temporal de las acciones programadas para la vigencia 2026, organizado por trimestre y componente. Permite identificar la carga de ejecución, los picos de gestión contractual y los hitos de seguimiento ante la Administración Municipal y la UMUS.

| ACCIÓN / PROYECTO                                          | Q1 Ene–Mar<br>2026                                                                  | Q2 Abr–Jun<br>2026                                                                  | Q3 Jul–Sep.<br>2026                                                                   | Q4 Oct–Dic<br>2026                                                                    |
|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>INFRAESTRUCTURA VIAL</b>                                |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                       |                                                                                       |
| Cierre y liquidación Carrera 5ª                            |    |                                                                                     |                                                                                       |                                                                                       |
| Pavimentación Av. Ambalá Tramo 1 (Cra 5 – Cll 37)          |                                                                                     |                                                                                     |    |    |
| Pavimentación Av. Ambalá Tramo 2 (Cll 63 – 77 + glorietas) |                                                                                     |                                                                                     |  |  |
| <b>ESTACIONES Y PARADEROS</b>                              |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                       |                                                                                       |
| Instalación Paradero Tipo I                                |                                                                                     |                                                                                     |  |  |
| Instalación 6 Paraderos Tipo II                            |                                                                                     |                                                                                     |  |  |
| Instalación 60 Paraderos Tipo III                          |  |                                                                                     |                                                                                       |                                                                                       |
| Socialización paraderos (13 comunas)                       |                                                                                     |  |  |  |

| ACCIÓN / PROYECTO                             | Q1 Ene–Mar<br>2026                                                                  | Q2 Abr–Jun<br>2026                                                                  | Q3 Jul–Sep.<br>2026                                                                   | Q4 Oct–Dic<br>2026                                                                    |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| PATIO-TALLERES                                |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                       |                                                                                       |
| Estructuración Proyectos Patio-Talleres 1 y 2 |                                                                                     |                                                                                     |    |    |
| Adquisición predio patio-taller #1            |                                                                                     |                                                                                     |    |    |
| TECNOLOGÍA                                    |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                       |                                                                                       |
| Semaforización Fase 1 – cierre                |    |    |    |                                                                                       |
| Semaforización Fase 2 – inicio                |                                                                                     |    |    |    |
| Estructuración Sistema de Recaudo Electrónico |                                                                                     |                                                                                     |  |  |
| Gestión y control de flota (SITREC)           |                                                                                     |                                                                                     |  |  |
| INTERVENTORÍAS Y GERENCIA                     |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                       |                                                                                       |
| 4 consultorías técnicas                       |  |  |  |  |
| 8 interventorías                              |  |  |  |  |
| Adopción modelo operacional                   |                                                                                     |                                                                                     |  |  |
| Informes trimestrales UMUS                    |  |  |  |  |

|                                                                                                                    |                                                                                                              |                                                                                                          |                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <br><b>Infraestructura vial</b> | <br><b>Patio-talleres</b> | <br><b>Tecnología</b> | <br><b>Interventoría/Gerencia</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 11. CUADRO DE INDICADORES DE SEGUIMIENTO 2025–2026

El siguiente cuadro consolida los indicadores de producto y resultado para el período 2025–2026, con valores de línea base, metas anuales y mecanismos de verificación. Su actualización trimestral es obligatoria como parte del ciclo de seguimiento del Convenio de Cofinanciación.

| INDICADOR                                      | UNIDAD         | LÍNEA<br>BASE<br>DIC.<br>2025 | META<br>2026 | ACUMULAD<br>O<br>PROYECTAD<br>O DIC. 2026 | FRECUENCI<br>A | FUENTE /<br>VERIFICACIÓ<br>N                    |
|------------------------------------------------|----------------|-------------------------------|--------------|-------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------|
| <b>Avance PDM<br/>(meta SETP)</b>              | Porcentaj<br>e | <b>35,3%</b>                  | <b>11,0%</b> | <b>46,3%</b>                              | Trimestral     | Informe UMUS<br>/ PDM                           |
| <b>Km viales<br/>rehabilitados</b>             | km             | <b>6,65</b>                   | <b>3,79</b>  | <b>9,65</b>                               | Trimestral     | Actas recibo<br>parcial –<br>Interventoría      |
| <b>Paraderos<br/>instalados<br/>(#)</b>        | Unidad         | <b>1.090</b>                  | <b>67</b>    | <b>1.157</b>                              | Semestral      | Acta entrega<br>– Registro<br>fotográfico       |
| <b>Patio-talleres<br/>adquiridos</b>           | Unidad         | <b>0</b>                      | <b>1</b>     | <b>1</b>                                  | Anual          | Escritura<br>pública –<br>Gerencia SETP         |
| <b>Contratos<br/>interventoría<br/>activos</b> | Unidad         | <b>7</b>                      | <b>8</b>     | <b>8</b>                                  | Trimestral     | SECOP II –<br>Control<br>Interno                |
| <b>Contratos<br/>consultoría<br/>activos</b>   | Unidad         | <b>2</b>                      | <b>4</b>     | <b>4</b>                                  | Trimestral     | SECOP II –<br>Control<br>Interno                |
| <b>Semaforizació<br/>n Fase 1 (%)</b>          | Porcentaj<br>e | <b>65%</b>                    | <b>100%</b>  | <b>100%</b>                               | Mensual        | Informe<br>técnico –<br>Secretaría<br>Movilidad |
| <b>Semaforizació<br/>n Fase 2 (%)</b>          | Porcentaj<br>e | <b>0%</b>                     | <b>≥50%</b>  | <b>≥50%</b>                               | Trimestral     | Informe<br>técnico –<br>UMUS                    |

| INDICADOR                                  | UNIDAD | LÍNEA<br>BASE<br>DIC.<br>2025 | META<br>2026  | ACUMULAD<br>O<br>PROYECTAD<br>O DIC. 2026 | FRECUENCI<br>A | FUENTE /<br>VERIFICACIÓ<br>N         |
|--------------------------------------------|--------|-------------------------------|---------------|-------------------------------------------|----------------|--------------------------------------|
| <b>Modelo<br/>operacional<br/>adoptado</b> | Sí/No  | No                            | Sí            | Sí                                        | Único          | Resolución<br>expedida –<br>Gerencia |
| <b>Recaudo<br/>electrónico</b>             | Etapa  | N/A                           | Proyecto<br>o | Proyecto                                  | Semestral      | Radicación<br>UMUS                   |
| <b>SITREC</b>                              | Sí/No  | No                            | Proyecto<br>o | Proyecto                                  | Único          | Radicación<br>UMUS                   |
| <b>Informes<br/>UMUS<br/>entregados</b>    | Número | 4<br>(2025<br>)               | 4             | 4                                         | Trimestral     | Radicación<br>UMUS                   |

## 12. RIESGOS CRÍTICOS PARA LA EJECUCIÓN 2026

| RIESGO                                                                                     | PROB. | IMPACTO | NIVEL          | MITIGACIÓN                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Demoras en giros nacionales vigencia 2026.                                                 | Alta  | Alto    | <b>CRÍTICO</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gestión directa ante MinTransporte y MinHacienda.</li> <li>- Seguimiento periódico con UMUS.</li> </ul>                                                                                         |
| Disponibilidad de Predio con la extensión requerida para la implantación de patio talleres | Alta  | Alto    | <b>ALTO</b>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Revisar posibilidad de utilizar patios existentes de manera transitoria.</li> <li>- Tener patios separados de los talleres.</li> </ul>                                                          |
| Demoras en aprobación Proyecto semaforización - Fase 2 por UMUS                            | Media | Medio   | <b>MEDIO</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mesa técnica periódica según magnitud del proyecto con UMUS.</li> </ul>                                                                                                                         |
| Interferencias de redes secas y húmedas con las intervenciones requeridas por el SETP.     | Alta  | Alto    | <b>ALTO</b>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Generar canal de comunicación con las empresas prestadoras del servicio a través de una persona enlace.</li> <li>- Generar acuerdos para la ejecución de las actividades requeridas.</li> </ul> |
| Incumplimiento de los agentes operadores del transporte en renovación de flota             | Alta  | Alto    | <b>ALTO</b>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Verificación del cumplimiento del Decreto 1079 de 2015.</li> <li>- Licitación pública para nuevos operadores.</li> </ul>                                                                        |

| RIESGO                                          | PROB. | IMPACTO | NIVEL        | MITIGACIÓN                                                                                                 |
|-------------------------------------------------|-------|---------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cambio al Convenio de Cofinanciación existente. | Baja  | Alto    | <b>MEDIO</b> | - Acuerdo entre las partes interesadas con el fin de no impactar los compromisos actuales del Ente Gestor. |

## 13. COMPROMISOS INSTITUCIONALES 2026

Para garantizar el cumplimiento de la proyección del 11% de avance en la vigencia 2026 y alcanzar el 46,3% acumulado en la meta del Plan de Desarrollo, el SETP *TRANSMUSICAL* establece los siguientes compromisos institucionales:

| #  | COMPROMISO                                                       | ACCIÓN CONCRETA                                                                                                                                                                                                                                                      | RESPONSABLE                  | PLAZO            |
|----|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------|
| C1 | <b>Garantizar disponibilidad de recursos para contratos 2026</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- SETP radica solicitudes ante Secretaría de Hacienda Municipal y Ministerio de Hacienda.</li> <li>- Seguimiento al estado de desembolso de recursos por parte de Secretaría de Hacienda y Ministerio de Hacienda.</li> </ul> | Dir. Financiera              | <b>Ene. 2026</b> |
| C2 | <b>Iniciar proceso de adquisición predio patio-taller</b>        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Revisar disponibilidad de predios con las áreas requeridas</li> <li>- Avalúo predial y proceso de negociación.</li> </ul>                                                                                                   | Gerencia + Jurídica          | <b>Sep. 2026</b> |
| C3 | <b>Adoptar formalmente el modelo operacional</b>                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Acto administrativo para subscripción de Secretaría de Movilidad de adopción del diseño de rutas.</li> </ul>                                                                                                                | Gerencia + Jurídica          | <b>Ago. 2026</b> |
| C4 | <b>Culminar Semaforización Fase 1 al 100%</b>                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Acta de puesta en servicio total Fase 1</li> </ul>                                                                                                                                                                          | Dir. Operativa + Contratista | <b>Sep. 2026</b> |

| #  | COMPROMISO                                                                         | ACCIÓN CONCRETA                                                             | RESPONSABLE                            | PLAZO             |
|----|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------|
| C5 | <b>Estructurar el Proyecto de Sistema de Recaudo Electrónico</b>                   | - Estructuración del proyecto en su componente técnico, legal y financiero. | Dir. Operativa + Planeación + Jurídica | <b>Oct. 2026</b>  |
| C6 | <b>Entregar 4 informes trimestrales a UMUS</b>                                     | - Cumplir fechas límite del Convenio: abr., jul., oct. 2026 y ene. 2027.    | Gerencia General                       | <b>Trimestral</b> |
| C7 | <b>Iniciar obras Av. Ambalá (Cra 5 a CII 37 y CII 77 – CII 63 incl. Glorietas)</b> | - Inicio de actividades de obra                                             | Dir. Operativa                         | <b>Jul. 2026</b>  |

## 14. CONCLUSIONES Y PERSPECTIVAS

Los resultados de la vigencia 2025 confirman que el SETP TRANSMUSICAL avanza de manera sostenida hacia la consolidación del sistema de transporte público organizado que Ibagué necesita. Con un avance acumulado del 35,3% en la meta del Plan de Desarrollo, el sistema ha superado la fase de estructuración institucional y se encuentra en plena ejecución de sus componentes físicos y tecnológicos.

La proyección para 2026, sustentada en acciones concretas con cronograma, responsable e indicador de verificación, plantea un avance adicional del 11%, lo que llevaría el cumplimiento acumulado al 46,3%. Este salto cuantitativo depende de tres factores críticos que deben ser atendidos con prioridad por la Administración Municipal:

- La disponibilidad oportuna de recursos del convenio de cofinanciación, tanto de la Nación como del Municipio, para respaldar los nuevos contratos proyectados.
- La agilidad en los procesos de adquisición del predio para el primer patio-taller, componente que actualmente registra 0% de avance y es determinante para la operación futura del sistema.
- La articulación permanente entre el SETP, la Secretaría de Movilidad, la UMUS y el Ministerio de Transporte para garantizar la aprobación oportuna de los nuevos proyectos y la validación de los avances reportados.

El SETP TRANSMUSICAL reitera su compromiso con la transparencia, la eficiencia y la rendición de cuentas, y pone a disposición de la Señora Alcaldesa y de la ciudadanía ibaguereña las matrices de acción y trazabilidad contenidas en este documento como instrumento vivo de seguimiento y control de gestión.

