



TRAINS
MUSICAL
SETP

SISTEMA ESTRATÉGICO DE
TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ



INFORME TRIMESTRAL 2026

UNIDAD DE MOVILIDAD URBANA SOTENIBLE – UMUS
MINISTERIO DE TRANSPORTE



Alcaldía de
IBAGUÉ



TABLA DE CONTENIDO

1.	Introducción	7
2.	Objetivos	7
2.1	Objetivo General	8
2.2	Objetivos Específicos	8
3.	Componente jurídico – convenios	8
3.1	Gestión contractual del convenio de cofinanciación. Actualización de la información.	8
3.2	Seguimiento Plan de Acción del Convenio o Memorando de Entendimiento	9
4.	Seguimiento a CONPES	13
4.1	Seguimiento proyecto – CONPES - metas financieras	15
4.2	Seguimiento técnico del proyecto – CONPES - metas físicas	16
5.	Seguimiento al cronograma general del proyecto - línea base	17
5.1	Semaforización Fase 1	17
5.2	Proyecto Avenida Ambalá	19
5.3	Rehabilitación de la malla vial carrera 5ta.	22
5.4	Tabla No. 10 Cronología del Proyecto Malla Vial Carrera 5ª Fase II Proyecto Paraderos Tipo III	24
6.	Seguimiento jurídico a contratos derivados.	26
6.1	Modificación y/o actualización de los contratos de ejecución de obras en el periodo (Prórrogas, adiciones, ajustes de metas, suspensión)	27
6.2	Modificación y/o actualización de los procesos licitatorios y judiciales en curso en el periodo (respecto a cada contrato que le aplique)	28
6.3	Reporte Trimestral	29
6.3.1	Procesos administrativos	29
6.3.2	Procesos contractuales	31

GERENCIA GENERAL

6.3.3	Procesos adjudicados	65
6.3.4	Procesos judiciales	65
6.3.2	Relación acciones constitucionales de tutela.....	68
7.	Ejecución financiera del convenio (Componente Financiero contratos)	68
7.1	Ejecución Presupuestal General.....	68
7.1.1	Balance de Saldos de aportes territoriales	68
7.1.2	Desembolsos o giros.....	69
7.1.3	Balance en Fiducias y Rendimientos Financieros	70
7.1.4	Estado de Créditos- amortización	70
7.1.5	Estado de Auditorias Financieras:	70
7.2	Ejecución Financiera por Componente	71
7.2.1	Estado de inversión acumulada por componente.....	71
7.2.2	Plan Operativo de Inversiones-POAI (acorde a los componentes elegibles y fuentes de financiación de cada proyecto)	72
7.2.3	PAA.....	72
8.	Avances del proyecto	72
8.1	Componente de infraestructura	72
8.1.1	Avance general del proyecto.....	73
8.1.2	Avance general discriminado por contrato	73
8.1.3	Avance del trimestre por componentes.....	74
8.1.4	Seguimiento a hitos principales por componentes.....	75
9.	Componente Operaciones	77
9.1	Avances de los componentes necesarios para la operación del sistema.....	77
9.2	Seguimiento de Pruebas.....	80
10.	Componente Predial	81

GERENCIA GENERAL

10.1	Estado del proceso de adquisición predial	82
10.2	Situaciones críticas o procesos especiales.	83
10.3	Seguimiento Planes de Reasentamiento	84
10.4	Situaciones críticas o procesos especiales.	85
11.	Componente Social	86
11.1	Seguimiento Social a Planes de Reasentamiento	86
11.2	Seguimiento Planes de Gestión Social (Obra)	87
12.	Componente Ambiental	95
13.	Alertas y riesgos críticos	99
14.	Anexo de comunicaciones y seguimiento fotográfico	100

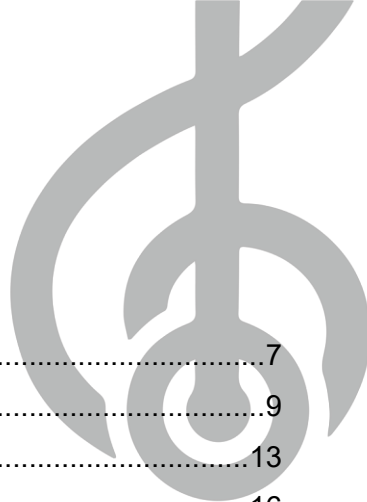


Tabla 1 Información del proyecto	7
Tabla 2 Gestión contractual del Convenio de cofinanciación	9
Tabla 3 Seguimiento de memorando de entendimiento	13
Tabla 4 Seguimiento CONPES.....	16
Tabla 5 Seguimiento metas físicas CONPES.....	16
Tabla 6 Información General del Proyecto Semáforos Fase I.....	19
Tabla 7 Cronología del Proyecto Semáforos Fase I.....	19
Tabla 8 Información General del Proyecto Avenida Ambalá	22
Tabla 9 Cronología del Proyecto Avenida Ambalá	22
Tabla 10 Información General del Proyecto Malla Vial Carrera 5ª Fase II	24
Tabla 11 Cronología del Proyecto Malla Vial Carrera 5ª Fase II Proyecto Paraderos Tipo III	24
Tabla 12 Información General del Proyecto Paraderos Tipo III.....	25
Tabla 13 Cronología del Proyecto Paraderos Tipo III.....	26
Tabla 14 Contratos de ejecución de obras	28
Tabla 15 Procesos licitatorios y judiciales	28
Tabla 16 Respuesta a solicitudes mes de Abril	30
Tabla 17 Respuesta a solicitudes mes de Mayo	31
Tabla 18 Respuesta a solicitudes mes de junio	31
Tabla 19 Procesos Contractuales.....	34
Tabla 20 Adiciones y prorrogas de procesos contractuales	65
Tabla 21 Procesos judiciales	68
Tabla 22 Acciones constitucionales de tutela	68
Tabla 23 Balance de saldos de aportes territoriales.....	69
Tabla 24 Balance de saldos de aportes Nación	69
Tabla 25 Desembolsos o giros	70
Tabla 26 Balance en fiducias y rendimientos Financieros.....	70
Tabla 27 Estado de créditos	70
Tabla 28 Estado de inversión acumulada por componente.....	71
Tabla 29 POAI	72

Tabla 30 PAA.....	72
Tabla 31 Avance general del proyecto según Cronograma CONPES 4017	73
Tabla 32 Avance Contrato Carrera 5 Fase 2.....	73
Tabla 33 Avance Contrato Paraderos Tipo III	73
Tabla 34 Avance Contrato Semáforos Fase I.....	74
Tabla 35 Avance Contrato Av. Ambalá.....	74
Tabla 36 Avance trimestral por componente	75
Tabla 37 Seguimiento a hitos principales por componentes	77
Tabla 38 Avances de los componentes operacionales	79
Tabla 39 Información general Contrato Modelo Financiero.....	80
Tabla 40 Cronograma Modelo Financiero	80
Tabla 41 Avance trimestre Modelo Financiero	80
Tabla 42 Etapas Modelo Financiero	80
Tabla 43 Seguimiento de las pruebas	81
Tabla 44 Proceso de adquisición predial.....	82
Tabla 45 Situaciones críticas.....	84
Tabla 46 Seguimiento Planes de Reasentamiento.....	85
Tabla 47 Situaciones críticas o procesos especiales	85
Tabla 48 Componente Social Malla Vial Carrera 5.....	86
Tabla 49 Componente Social Paraderos Tipo III.....	87
Tabla 50 Planes de Gestión Social Malla vial Carrera 5	90
Tabla 51 Seguimiento Planes de Gestión social (Obra) Proyecto Paraderos tipo III	94
Tabla 52 Seguimiento Planes de Gestión social (Estudios y diseños) Malla vial Ambalá..	94
Tabla 53 Seguimiento Componente Ambiental Proyecto Malla Vial Carrera 5	95
Tabla 54 Seguimiento Componente Ambiental Proyecto Paraderos Tipo III	97
Tabla 55 Seguimiento Componente Ambiental Proyecto Semáforos Fase I.....	98
Tabla 56 Alertas y riesgos críticos.....	99

1. Introducción

En el marco del proceso de implementación del Sistema Estratégico de Transporte Público (SETP) del municipio de Ibagué, se han desarrollado de manera progresiva diferentes acciones orientadas al cumplimiento de los compromisos definidos en el CONPES 4017, mediante el cual el proyecto fue declarado de importancia estratégica para la ciudad, habilitando la suscripción del convenio de cofinanciación entre la Nación y el ente territorial.

Desde la suscripción de dicho convenio en diciembre de 2020, el proyecto ha avanzado a través de distintas fases que comprenden la estructuración, consolidación institucional y ejecución. Durante la vigencia 2021 se adelantaron actividades asociadas a la estructuración técnica, legal e institucional; en 2022 se fortalecieron los componentes organizacionales requeridos para la futura operación del sistema; y en el periodo 2023–2024 se ejecutaron intervenciones prioritarias orientadas a la implementación de sus componentes estratégicos. Durante la vigencia 2025 se consolidó la ejecución de proyectos adjudicados, permitiendo avances significativos en la materialización del sistema.

Para la vigencia 2026, el SETP continúa en fase de consolidación, con énfasis en la ejecución, seguimiento y cierre de proyectos, así como en la articulación de sus componentes operativos, tecnológicos e institucionales, con miras a su entrada en operación progresiva.

En este contexto, se presenta a la Unidad de Movilidad Urbana Sostenible el informe de avance correspondiente al periodo comprendido entre abril y junio de 2026, en el cual se expone el estado actual de ejecución de los proyectos en curso, así como los principales avances, logros y retos identificados durante el segundo trimestre de la vigencia.

Campo	Información
Sistema de transporte	Estratégico
Ciudad / Área Metropolitana	Ibagué
Ente gestor	TransMusical
Nombre del proyecto	Sistema Estratégico de transporte Público de Ibagué
Convenio de cofinanciación No.	No está numerado
Fecha de suscripción	21 de diciembre de 2020
Valor total del proyecto	543.369.207.433
Aporte Nación	386.620.325.337 Corriente
Aporte Entidad Territorial	156.748.882.095 Constante 2019
Trimestre reportado	Segundo Trimestre de 2026
Fecha de corte del informe	30 de junio de 2026

Tabla 1 Información del proyecto



2. Objetivos

2.1 Objetivo General

Presentar el informe trimestral de avance del Sistema Estratégico de Transporte Público (SETP) del municipio de Ibagué, correspondiente al periodo abril – junio de 2026, en cumplimiento de los lineamientos establecidos por la Unidad de Movilidad Urbana Sostenible, mediante el seguimiento integral a la ejecución del convenio de cofinanciación y a las metas definidas en el CONPES 4017, incorporando el análisis técnico, financiero, jurídico y operativo del proyecto.

2.2 Objetivos Específicos

- Realizar el seguimiento a la gestión contractual del convenio de cofinanciación, incluyendo sus modificaciones, estado de ejecución e impactos sobre las metas físicas y financieras del proyecto.
- Evaluar el cumplimiento del plan de acción del convenio, mediante el análisis de indicadores, metas, porcentajes de avance y desviaciones acumuladas.
- Presentar el seguimiento a las metas financieras y físicas del proyecto en el marco del CONPES, identificando niveles de ejecución, saldos, desviaciones y sus respectivas causas.
- Analizar el estado de avance del proyecto frente al cronograma general, identificando retrasos, desviaciones y medidas implementadas para mitigar impactos en la ejecución y entrada en operación.
- Reportar el estado del componente jurídico, incluyendo la gestión de contratos derivados, modificaciones contractuales y procesos licitatorios o judiciales que puedan afectar el desarrollo del proyecto.
- Presentar la ejecución financiera del convenio, incluyendo el balance de aportes, desembolsos, estado de fiducias, créditos y ejecución por componentes, garantizando trazabilidad con los instrumentos de planeación financiera (POAI y PAA).
- Reportar los avances del proyecto por componentes técnicos, incluyendo infraestructura, operación, predial, social y ambiental, con base en indicadores de programación, ejecución y desviación.
- Identificar, analizar y actualizar las alertas y riesgos críticos del proyecto, evaluando su impacto en términos de tiempo, costo y operación, así como las acciones de mitigación implementadas.

3. Componente jurídico – convenios

3.1 Gestión contractual del convenio de cofinanciación. Actualización de la información.

En el presente apartado se consolida el seguimiento a la gestión contractual del convenio de cofinanciación suscrito para la implementación del Sistema Estratégico de Transporte



ventanillaunica@transmusical.gov.co



314 436 4606



www.transmusical.gov.co



Transmusical



@transmusicalsetp



@transmusicalsetp



Público (SETP) de Ibagué, incluyendo sus modificaciones, prórrogas y ajustes técnicos realizados durante el periodo de reporte.

Se presenta la trazabilidad de los instrumentos contractuales, así como el análisis de su impacto sobre las metas físicas y financieras del proyecto, permitiendo evaluar la estabilidad jurídica del convenio y su alineación con los objetivos establecidos en el CONPES 4017.

Instrumento contractual	N° / Fecha	Tipo de modificación	Alcance de la modificación	Impacto en metas del proyecto (cantidad y %)	Impacto financiero ()	Estado
Convenio original	29 DE DICIEMBRE DE 2020	Suscripción	N/A	N/A	N/A	Vigente
Otrosí No. 1	28 DE DICIEMBRE DE 2021	Modificación	Ampliación del plazo de constitución de encargo fiduciario a 18 meses	N/A	N/A	Expirado
Otrosí No. 2	01 DE JUNIO DE 2022	Modificación	Ampliación del plazo de constitución de encargo fiduciario a 30 meses	N/A	N/A	Vigente

Tabla 2 Gestión contractual del Convenio de cofinanciación

3.2 Seguimiento Plan de Acción del Convenio o Memorando de Entendimiento

En este componente se presenta el seguimiento a los compromisos establecidos en el memorando, mediante indicadores de cumplimiento, metas definidas y porcentajes de avance alcanzados durante el trimestre.

El análisis permite identificar desviaciones frente a lo programado, así como el desempeño de las entidades responsables en la ejecución de las acciones requeridas para el desarrollo del proyecto

ID	Acción / Compromiso del Convenio o del Memorando	Responsable	Indicador de cumplimiento	Unidad de medida	Meta establecida	% avance trimestre	% programado acumulado	% real acumulado	% desviación
2.2. 1	Verificar jurídica y financieramente la estructura de operación de transporte y los cambios de las condiciones de operación con base en la actualización del estudio operacional.	Ente Gestor y Secretaría de Movilidad de Ibagué	Mesa s de trabajo	%	100 %	24.70 %	41.40 %	41.40 %	0.00 %
2.2. 2	Socialización y actualización del estudio operacional (mesas de trabajo con operadores y propietarios).	Ente Gestor y Secretaría de Movilidad de Ibagué	Mesa s de trabajo	%	100 %	32%	62%	62%	0.00 %
2.2. 3	Revisión Decreto 469 de 2023 – Tabla de venta y renta y evaluación de condiciones de sobreoferta.	Ente Gestor y Secretaría de Movilidad de Ibagué	Mesa s de trabajo	%	100 %	40%	40%	40%	0.00 %
2.2. 4	Definición de condiciones para la implementación de elementos ITS: SGCF – SRC.	Ente Gestor	Conc epto	%	100 %	28%	58%	58%	0.00 %
2.2. 5	Analizar posibles escenarios de recaudo.	Ente Gestor	Altern ativas	%	100 %	0%	0%	0%	0.00 %

ID	Acción / Compromiso del Convenio o del Memorando	Responsable	Indicador de cumplimiento	Unidad de medida	Meta establecida	% avance trimestre	% programado acumulado	% real acumulado	% desviación
2.2. 6	Definir operador y modelo recaudo.	Ente Gestor	Conc epto	%	100 %	0%	0%	0%	0.00 %
2.2. 7	Definición condiciones de la operación de los patios talleres: técnico, legal y financiero.	Ente Gestor	Conc epto	%	100 %	39%	39%	39%	0.00 %
2.2. 8	Identificar niveles de déficit real, según escenarios de operación	Ente Gestor	Docu ment o de evalu ación	%	100 %	77%	77%	77%	0.00 %
2.2. 9	Alternativas de financiación: - Locales -Publicidad en paraderos - Zonas azules	Alcaldía y Ente Gestor	Docu ment o de altern ativas	%	100 %	40%	40%	40%	0.00 %
2.2. 10	Evaluar y definir alternativas de financiamiento basadas en instrumentos ambientales	Alcaldía y Ente Gestor	Docu ment o de altern ativas	%	100 %	15%	15%	15%	0.00 %

ID	Acción / Compromiso del Convenio o del Memorando	Responsable	Indicador de cumplimiento	Unidad de medida	Meta establecida	% avance trimestre	% programado acumulado	% real acumulado	% desviación
2.2. 11	Adelantar proceso de autorización, creación y financiación FEST	Alcaldía y Ente Gestor	Documento de definición necesidad de FEST	%	100 %	0%	0%	0%	0.00 %
2.2. 12	Brindar asistencia técnica al ente gestor en la estructuración de los proyectos a presentar a las entidades correspondientes para aplicar a fuentes de financiación	UMUS	Mesas de trabajo	%	100 %	0%	0%	0%	0.00 %
2.2. 13	Revisar el estado y condiciones de los modelos financieros y necesidad de recursos adicionales en el FET	Alcaldía y Ente Gestor	Documento de evaluación	%	100 %	77%	77%	77%	0.00 %
2.2. 14	Analizar e implementar fuentes adicionales de financiación para alimentar el FET	Ente Gestor, Secretaría de Movilidad de Ibagué, Secretaría de Hacienda, Secretaría de Planeación, Oficina Jurídica	Documento de alternativas	%	100 %	0%	0%	0%	0.00 %

ID	Acción / Compromiso del Convenio o del Memorando	Responsable	Indicador de cumplimiento	Unidad de medida	Meta establecida	% avance trimestre	% programado acumulado	% real acumulado	% desviación
2.2. 15	Implementación artículo 182. Revisión técnica, jurídica y administrativamente la implementación de las fuentes de ingresos prevista en el artículo 182, con el fin de fortalecer la sostenibilidad financiera de transporte publico de pasajeros	Ente Gestor, Secretaría de Movilidad de Ibagué, Secretaría de Hacienda, Secretaría de Planeación, Oficina Jurídica	Concepto	%	100 %	10%	10%	10%	0.00 %
2.2. 16	Mesa UMUS ente territorial - equipo operación y de captura de valor para identificar alternativas de aprovechamiento de la infraestructura	Ente Gestor, Alcaldía y UMUS	Mesa s de trabajo	%	100 %	0%	0%	0%	0.00 %
2.2. 17	Adelantar las actividades para la puesta en operación del SETP	Ente Gestor - Alcaldía	Entrada en Operación	%	100 %	0%	0%	0%	0.00 %

Tabla 3 Seguimiento de memorando de entendimiento

Avances:

2.2.1 Se encuentra en proceso de ejecución. Sobre este particular, se han desarrollado mesas técnicas con los AOT para revisar la estructura de la canasta de costos y otras variables relevantes a su cargo, y se realizó la solicitud de documentación para el cumplimiento del Decreto 1079 de 2015. Adicionalmente, se registra un avance del 90 % en el proceso de revisión y actualización del modelo financiero, el cual da viabilidad a la operación de los AOT; no obstante, aún se requiere calibrar el modelo para definir las condiciones financieras definitivas.

2.2.2 Se han desarrollado mesas técnicas de trabajo con ambos actores, revisando y evaluando el cumplimiento normativo de los AOT y sus vinculados. Actualmente, este proceso se encuentra en verificación de requerimientos conforme al Decreto 1079 de 2015, en el marco del cual también se han adelantado mesas técnicas con los AOT para validar la canasta de costos y otros insumos.

2.2.3 Se incluye dentro del desarrollo de la revisión y actualización del modelo financiero, evaluando su impacto en los resultados de los distintos escenarios de operación del modelo.

2.2.4 Se cuenta con el documento técnico que consolida los requerimientos de cumplimiento según la Resolución 20203040034065. Se incluyó, además, la información resultante del estudio de mercado del SITREC para la modelación del CAPEX y OPEX.

2.2.7 El proceso de revisión y actualización del modelo financiero, junto con el resultado del modelo operacional, ha permitido identificar una estructura de escenario de operación viable, reconociendo los requerimientos de infraestructura y sus respectivos gastos de operación y mantenimiento.

2.2.8 Se han proyectado, dentro del proceso de revisión y actualización del modelo financiero, la cascada de escenarios que permite identificar una operación bajo demanda del usuario en tres (3) escenarios, así como el panorama de adquisición de flota y la posibilidad de distintos operadores.

2.2.9 La modelación y las calibraciones del modelo financiero permiten proyectar el déficit que se presentaría, para lo cual ya se tienen identificadas las fuentes de financiación.

2.2.13 En la modelación de los distintos escenarios se ha logrado evidenciar el cálculo del déficit financiero.

4. Seguimiento a CONPES

El Sistema Estratégico de Transporte Público (SETP) de Ibagué se enmarca en los lineamientos del documento CONPES 4017, el cual establece las condiciones de cofinanciación, los componentes del sistema y los compromisos a cargo de la Nación y del ente territorial para su implementación.

En este contexto, el Ente Gestor SETP Ibagué S.A.S. adelanta las acciones orientadas al cumplimiento de dichos compromisos, a través de la estructuración, ejecución y seguimiento de los distintos componentes del sistema, en concordancia con el Estudio Técnico, Legal y Financiero (ETLF), adoptado mediante el Decreto 1126 de 2019.

El presente apartado consolida los principales avances del período, evidenciando el estado de cumplimiento de los compromisos establecidos en el CONPES 4017 y en el convenio de cofinanciación suscrito con la Nación, así como los hitos alcanzados y las acciones en curso para la consolidación del sistema.

ítem	Componentes	ítem	Componentes
1	Infraestructura (22,3 km)	3.2	Parqueadero San Isidro
1.1	Carrera 5	3.3	Barrio Belén
1.2	Avenida Jordán	3.4	Calambeo
1.3	Avenida Jordán Paralela	3.5	Barrio Delicias parte alta
1.4	Avenida Ambala	3.6	Cañaveral parte alta
1.5	Avenida Ferrocarril	3.7	Nueva Alcalá
2	Estaciones y paraderos	3.8	Casa Blanca
2.1	Paraderos Tipo 1 (28 unidades)	3.9	Vivero Sur
2.2	Paraderos Tipo 2 (144 unidades)	4	Infraestructura complementaria
2.3	Paraderos Tipo 3 (96 unidades)	4.1	Intervención Centro (31.000 m²)
2.4	Estaciones de Integración (7 unidades)	4.2	Ciclo Infraestructura (41.400 m²)
2.4.1	Cra. 30 Sur	5	Interventoría, obras y gerencia
2.4.2	Cra. 1	5.1	Interventorías
2.4.3	Calle 64 con Cra. 5	5.2	Gerencia del Proyecto
2.4.4	Glorieta Miro lindo	6	Tecnología
2.4.5	Cra. 5 con Calle 99	6.2	Sistema de Recaudo
2.4.6	Estación El Salado	6.3	Sistema de Gestión y Control de Flota
2.4.7	Calle 120	6.4	Sistema de información al usuario
3	Patio talleres y terminales (9 unidades)	6.5	Sistema de semaforización
3.1	Boquerón parte alta	6.6	Centro de Control

Fuente: Elaboración propia con base en ETLF SETP de Ibagué (2020).

Ilustración 1 . Componentes definidos en el CONPES 4017 para implementación del SETP Ibagué

4.1 Seguimiento proyecto – CONPES - metas financieras

En la siguiente tabla se muestran los costos asociados a cada componente definido en el CONPES 4017, así como su nivel de ejecución, con el fin de evidenciar los saldos disponibles en cada uno de ellos.

Balance CONPES a pesos de diciembre de 2025 (miles)					
Componentes	Costo Base 2019(\$) (CONPES 4017 – 2020)	Costo Estimado 2025 (\$) (CONPES 4017 – 2020)	Modificaciones (\$)*	Ejecutado (\$)	Saldo (\$)
Infraestructura	\$ 73,328,000	\$ 107,563,593	\$ -	\$ 46,667,000	\$ 60,896,593
Estaciones y paraderos	\$ 37,724,000	\$ 55,336,693	\$ -	\$ 6,501,000	\$ 48,835,693
Patio talleres y terminales	\$ 162,719,000	\$ 238,689,727	\$ -		\$ 238,689,727

Infraestructura complementaria	\$ 20,049,000	\$ 29,409,536	\$ -		\$ 29,409,536
Interventoría de obras y gerencia	\$ 32,434,000	\$ 47,576,882	\$ -	\$ 6,115,000	\$ 41,461,882
Tecnología	\$ 73,047,000	\$ 107,151,399	\$ -		\$ 107,151,399
TOTAL	\$ 399,301,000	\$ 585,727,830	\$ -	\$ 59,283,000	\$ 526,444,830

Tabla 4 Seguimiento CONPES

Nota: La actualización de los valores correspondientes a los componentes del convenio se realizó con base en la variación del Índice de Precios al Consumidor (IPC), utilizando como referencia la herramienta de indexación de valores con el IPC de Gerencie.com.

Dicha herramienta permite llevar valores históricos a precios corrientes mediante la aplicación de la variación mensual del IPC certificada oficialmente, acumulando los efectos inflacionarios del periodo de análisis.

En consecuencia, los valores fueron ajustados a partir del ingreso de las fechas de origen y de actualización correspondientes, garantizando la equivalencia en términos reales y la preservación del poder adquisitivo del dinero, conforme a la metodología estándar de actualización por inflación.

4.2 Seguimiento técnico del proyecto – CONPES - metas físicas

En esta sección se presenta el seguimiento al cumplimiento de las metas físicas del proyecto, de acuerdo con los compromisos establecidos en el convenio de cofinanciación.

Se presenta el avance trimestral y acumulado en términos de unidades de obra y niveles de implementación, permitiendo evaluar el progreso real frente a lo programado, conforme a lo establecido en el POAI.

Componente	Unidad de medida	Meta convenio	% avance trimestre	% programado acumulado	% real acumulado	% Desviación
Infraestructura	km	22,3	0,00%	77,56%	35,20%	-42%
Estaciones y paraderos	Unidad	275	0,00%	90,28%	34,91%	-55%
Patio-talleres y terminales	Unidad	9	0,00%	50,82%	0	-66,67%
Infraestructura complementaria	m2	72400	0,00%	74,39%	0	-60,70%
Interventoría de obras y gerencia	Unidad	35,00	0,8%	55,88%	5,00%	-31,91%
Tecnología	Unidad	5,00	1,4%	100,00%	18,82%	-35,56%

Tabla 5 Seguimiento metas físicas CONPES

Notas:

- Si bien el convenio de cofinanciación contemplaba inicialmente la construcción de 268 paraderos en sus diferentes tipologías y 7 estaciones de integración, al analizar la necesidad real de puntos de parada —especialmente aquellos tipo banderín o señal vertical— se proyectó la implementación de 1.150 paraderos tipo III. Por esta razón, el cumplimiento de la meta se refleja en un 100%, aclarando que aún no se han ejecutado paraderos tipo I ni tipo II; y que, de acuerdo con la actualización del estudio operacional realizado en 2025, no se prevé la construcción de estaciones de integración.
- El convenio de cofinanciación contemplaba inicialmente la adquisición de 9 predios, el nuevo estudio de actualización del diseño operacional evidenció que la necesidad corresponde a 5 predios destinados a patios y talleres. En consecuencia, esta meta estará sujeta a ajustes.
- La meta del componente tecnológico se encuentra alineada con los cinco (5) subcomponentes definidos en el documento CONPES: sistema de recaudo, sistema de gestión y control de flota, sistema de información al usuario, sistema de semaforización y centro de control. Asimismo, se contempla la actualización de fechas establecida mediante el memorando suscrito en 2025. En consecuencia, el avance reportado corresponde a la articulación y armonización de ambos documentos.

5. Seguimiento al cronograma general del proyecto - línea base

El presente apartado tiene como propósito evaluar el avance de cada proyecto frente al cronograma general establecido, considerando las principales fases de ejecución y desarrollo.

Se identifican desviaciones entre las fechas programadas y reales, así como los posibles retrasos en actividades críticas, incluyendo las acciones implementadas para mitigar impactos en la ejecución y en la entrada en operación del sistema.

5.1 Semaforización Fase 1

INFORMACIÓN GENERAL DEL CONTRATO DE OBRA			
CONTRATO NÚMERO:	117	DE	11 SEPTIEMBRE DE 2024
NO. PROCESO SECOP:	SETP-SAMC-061-2024		
OBJETO DEL CONTRATO	CONTRATAR EL SUMINISTRO, OBRA E INSTALACIÓN PARA LA PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE FASE I DE LA RED SEMAFORICA DEL MUNICIPIO DE IBAGUÉ, INCLUYE OBRAS CIVILES DE SUBTERRANIZACIÓN.		
INTERVENTOR:	CONSORCIO INTER SEMAFORICAS IBAGUÉ		
SUPERVISOR:	CARLOS FERNANDO GUTIERREZ GAMBOA		
CONTRATISTA:	UNION TEMPORAL IBAGUE SMART CITY		

VALOR INICIAL DEL CONTRATO:			OCHO MIL NOVECIENTOS CUARENTA Y SEIS MILLONES QUINIENTOS NOVENTA Y UN MIL TRESCIENTOS TREINTA Y DOS PESOS (8.946.591.332) MCTE.
VALOR ADICIÓN NO. 1			N/A
VALOR TOTAL DEL CONTRATO:			OCHO MIL NOVECIENTOS CUARENTA Y SEIS MILLONES QUINIENTOS NOVENTA Y UN MIL TRESCIENTOS TREINTA Y DOS PESOS (8.946.591.332) MCTE.
DURACIÓN INICIAL DEL CONTRATO:	CIENTO CINCUENTA (150) DÍAS CALENDARIO		
PLAZO ADICIONAL NO. 1			NOVENTA (90) DÍAS CALENDARIO
PLAZO ADICIONAL NO. 2			CIENTO VEINTE (120) DÍAS CALENDARIO
DURACIÓN TOTAL DEL CONTRATO:	TRECIENTOS SESENTA (360) DÍAS CALENDARIO		
INFORMACIÓN GENERAL DEL CONTRATO DE INTERVENTORÍA			
CONTRATO NÚMERO:	188	DE	2024
NO. PROCESO SECOP:	SETP-CMA-119-2024		
OBJETO DEL CONTRATO	CONTRATAR LA INTERVENTORIA TECNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, AMBIENTAL Y JURÍDICA PARA EL CONTRATO “SUMINISTRO, OBRA E INSTALACIÓN PARA LA PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE FASE I DE REDSEMAFÓRICA DEL MUNICIPIO DE IBAGUÉ, INCLUYE OBRAS CIVILES DESUBTERRANIZACIÓN		
INTERVENTOR:	CONSORCIO INTER SEMAFORICAS IBAGUÉ		
SUPERVISOR:	CARLOS FERNANDO GUTIERREZ GAMBOA		
CONTRATISTA:	UNION TEMPORAL IBAGUE SMART CITY		
VALOR INICIAL DEL CONTRATO:	SEISCIENTOS TREINTA Y UN MILLONES SETECIENTOS SETENTA Y SEIS MIL NOVENTA Y TRES (631.776.093) MTCE		
VALOR ADICIÓN NO. 1	N/A.		
VALOR TOTAL DEL CONTRATO:	SEISCIENTOS TREINTA Y UN MILLONES SETECIENTOS SETENTA Y SEIS MIL NOVENTA Y TRES (631.776.093) MTCE		
DURACIÓN INICIAL DEL CONTRATO:	CIENTO OCHENTA (180) DÍAS CALENDARIO		

PLAZO ADICIONAL NO. 1	NOVENTA (90) DÍAS CALENDARIO
PLAZO ADICIONAL NO. 2	NOVENTA (90) DÍAS CALENDARIO
PLAZO ADICIONAL NO. 3	NOVENTA (90) DÍAS CALENDARIO
PLAZO ADICIONAL NO. 4	NOVENTA (90) DÍAS CALENDARIO
DURACIÓN TOTAL DEL CONTRATO:	TRECIENTOS SESENTA (540) DÍAS CALENDARIO

Tabla 6 Información General del Proyecto Semáforos Fase I

• CRONOLOGÍA DEL PROYECTO

Proyecto Semáforos Fase I							
Fase		Fecha Línea Base	Fecha trimestre anterior	Fecha trimestre informe	% esperado	% real	Desviación %
Licitación	Apertura	4/25/2024	4/25/2024	4/25/2024	100%	100%	0%
	Adjudicación	8/28/2024	8/28/2024	8/28/2024	100%	100%	0%
Preconstrucción	Inicio	2/20/2025	12/31/2024	3/31/2025			
	Fin						
Construcción	Inicio	6/30/2025	3/30/2025	6/30/2025	100%	100.00%	0%
	Fin	9/29/2026			99.76%	72.01%	-28%
Pruebas Operacionales	Inicio						
	Fin						
Operación: Gradual/Total	Inicio						
	Fin						
Mantenimiento	Inicio						
	Fin						
Fin Contratos	Fin	9/29/2026		9/30/0206	100%		
Fin convenio	Fin						

Tabla 7 Cronología del Proyecto Semáforos Fase I

Nota:

ANTECEDENTES Y DESARROLLO DEL CONTRATO DE OBRA PÚBLICA NO. 117 DE 2024

El Contrato de Obra Pública No. 117 del 11 de septiembre de 2024, suscrito con la Unión Temporal Ibagué Smart City, tiene por objeto:

"Contratar el suministro, obra e instalación para la puesta en funcionamiento de la Fase I de la Red Semafórica del municipio de Ibagué, incluyendo obras civiles de subterranización".

El contrato inició su ejecución el 20 de febrero de 2025. En sus etapas iniciales se adelantaron las actividades de validación de los componentes tecnológicos, proceso que incluyó pruebas técnicas, mesas de trabajo y actuaciones administrativas orientadas a garantizar el cumplimiento de las especificaciones contractuales. Como resultado de estas actividades, el contratista implementó las acciones requeridas para superar las observaciones formuladas, lo que permitió dar continuidad a la ejecución del proyecto.

En desarrollo del contrato se aprobaron la Prórroga No. 1, la Suspensión No. 1 y su correspondiente Reinicio No. 1, así como la Prórroga No. 2 y la Prórroga No. 3. Estas modificaciones contractuales permitieron continuar con la ejecución de las obras civiles, el suministro e instalación de los componentes tecnológicos y el avance progresivo de la implementación de la Red Semafórica Fase I.

Durante el segundo trimestre de 2026, la supervisión y la interventoría efectuaron seguimiento permanente al comportamiento del contrato a través de visitas técnicas, comités de obra, revisión de informes semanales y verificación del cronograma de ejecución. En este período se evidenciaron dificultades asociadas principalmente a la disponibilidad de algunos componentes tecnológicos especializados, la necesidad de culminar los procesos de integración del sistema y la afectación en el ritmo de ejecución derivada de la suspensión de actividades por parte de algunos subcontratistas.

Como consecuencia de lo anterior, y con fundamento en los conceptos técnicos emitidos por la interventoría, se formalizó la Suspensión No. 2 del contrato a partir del 29 de mayo de 2026, con el fin de atender las condiciones técnicas y contractuales que incidían en la continuidad del proyecto. Superadas dichas circunstancias, el contrato se reinició el 30 de junio de 2026 y, de manera simultánea, se suscribió la Prórroga No. 4 por noventa (90) días calendario, estableciendo como nueva fecha de terminación el 29 de septiembre de 2026.

Las modificaciones contractuales aprobadas durante la ejecución del proyecto han estado sustentadas en conceptos técnicos emitidos por la interventoría y avalados por la supervisión, orientados a garantizar la culminación de las obras civiles, la instalación de los componentes tecnológicos pendientes, la integración del sistema, la ejecución de pruebas funcionales, la sincronización de las intersecciones y la puesta en operación definitiva de la Red Semafórica Fase I.

Al cierre del segundo trimestre de 2026, el contrato registró un avance físico del 75,01 %, con la totalidad de las 34 intersecciones intervenidas en su componente de obra civil, 25 de los 28 controladores inteligentes instalados y 14 intersecciones en operación, continuando la ejecución de las actividades de integración tecnológica, configuración y puesta en funcionamiento definitivo del sistema.

5.2 Proyecto Avenida Ambalá

INFORMACIÓN GENERAL DEL CONTRATO DE OBRA			
CONTRATO NÚMERO:	042	DE	ENERO DE 2026
NO. PROCESO SECOP:	SETP-LOP-142-2025		
OBJETO DEL CONTRATO	CONTRATAR EL MEJORAMIENTO Y REHABILITACIÓN DE LA MALLA VIAL DE LA AVENIDA AMBALÁ DESDE LA CARRERA 5 HASTA LA CALLE 37 EN SUS DOS CARRILES Y EL CARRIL EN EL SENTIDO ESTE – OESTE DESDE LA CALLE 77 HASTA LA CALLE 63 INCLUYENDO LAS GLORIETAS DE LA CALLE 69 Y 77 PARA LA OPTIMIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE – SETP DE IBAGUÉ S.A.S. LA CUÁL INCLUYE OBRAS COMPLEMENTARIAS, DIAGNÓSTICO, ESTUDIOS Y DISEÑOS.		
INTERVENTOR:	CONSORCIO INTERAMBALÁ		
SUPERVISOR:	CARLOS FERNANDO GUTIERREZ GAMBOA		
CONTRATISTA:	CONSORCIO MALLA VIAL AMBALÁ		
VALOR INICIAL DEL CONTRATO:	VEINTICUATRO MIL CUATROCIENTOS OCHO MILLONES TREINTA Y CINCO MIL QUINIENTOS CINCUENTA PESOS CON NOVENTA Y SIETE CENTAVOS (24.408.035.550,97) M/CTE.		
VALOR ADICIÓN NO. 1	N/A		
VALOR TOTAL DEL CONTRATO:	TREINTA Y CINCO MIL TRESCIENTOS NOVENTA Y NUEVE MILLONES OCHOCIENTOS SESENTA Y OCHO MIL DOSCIENTOS CINCO PESOS (\$35.399.868.205) MCTE		
DURACIÓN INICIAL DEL CONTRATO:	DOSCIENTOS VEINTICINCO (225) DÍAS CALENDARIO		
PLAZO ADICIONAL NO. 1	N/A		
DURACIÓN TOTAL DEL CONTRATO:	DOSCIENTOS VEINTICINCO (225) DÍAS CALENDARIO		

INFORMACIÓN GENERAL DEL CONTRATO DE INTERVENTORÍA			
CONTRATO NÚMERO:	043	DE	DICIEMBRE DE 2025
NO. PROCESO SECOP:	SETP-CMA-144-2025.		
OBJETO DEL CONTRATO	INTERVENTORIA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, AMBIENTAL Y JURÍDICA PARA EL CONTRATO RELACIONADO CON EL MEJORAMIENTO Y REHABILITACIÓN DE LA MALLA VIAL DE LA AVENIDA AMBALÁ DESDE LA CARRERA 5 HASTA LA CALLE 37 EN SUS DOS CARRILES Y EL CARRIL EN EL SENTIDO ESTE – OESTE DESDE LA CALLE 77 HASTA LA CALLE 63 INCLUYENDO LAS GLORIETAS DE LA CALLE 69 Y 77 PARA LA OPTIMIZACIÓN		

	DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL DEL SISTEMA ESTRATÉGICO. DE TRANSPORTE - SETP DE IBAGUÉ S.A.S. LA CUAL INCLUYE OBRAS COMPLEMENTARIAS, DIAGNÓSTICO, ESTUDIOS Y DISEÑOS.
INTERVENTOR:	CONSORCIO INTERAMBALÁ
SUPERVISOR:	CARLOS FERNANDO GUTIERREZ GAMBOA
VALOR INICIAL DEL CONTRATO:	MIL QUINIENTOS SETENTA MILLONES TRESCIENTOS SESENTA Y CINCO MIL DOSCIENTOS SESENTA Y SIETE PESOS M/CTE. (1.570.365.267),
DURACIÓN INICIAL DEL CONTRATO:	DOSCIENTOS CINCUENTA Y CINCO (255) DÍAS CALENDARIO

Tabla 8 Información General del Proyecto Avenida Ambalá

• **CRONOLOGÍA DEL PROYECTO**

Proyecto Av. Ambalá							
Fase		Fecha Línea Base	Fecha trimestre anterior	Fecha trimestre informe	% esperado	% real	Desviación %
Licitación	Apertura	11/27/2025	11/27/2025	11/27/2025	100%	100%	0.00%
	Adjudicación	12/22/2025	12/22/2025	12/22/2025	100%	100%	0.00%
Preconstrucción	Inicio	4/15/2026		4/15/2026	0.00%	0.00%	0.00%
	Fin	7/14/2026		7/14/2026	0.00%	0.00%	0.00%
Construcción	Inicio	7/14/2026		7/14/2026	0.00%	0.00%	0.00%
	Fin	11/26/2026		11/26/2026	0.00%	0.00%	0.00%
Pruebas Operacionales	Inicio						
	Fin						
Operación: Gradual/Total	Inicio						
	Fin						
Mantenimiento	Inicio						
	Fin						
Fin Contratos	Fin	11/26/2026		11/26/2026	0.00%	0.00%	0.00%
Fin Convenio	Fin						

Tabla 9 Cronología del Proyecto Avenida Ambalá

5.3 Rehabilitación de la malla vial carrera 5

INFORMACIÓN GENERAL DEL CONTRATO DE OBRA			
CONTRATO NÚMERO:	046	DE	2025
NO. PROCESO SECOP:	SETP-LOP-174-2024		
OBJETO DEL CONTRATO	"CONTRATAR EL MEJORAMIENTO Y REHABILITACIÓN DE LA MALLA VIAL DE LA CARRERA 5 DESDE LA CALLE 10 HASTA		

	LA CALLE 58 PARA LA OPTIMIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE – SETP DE IBAGUÉ S.A.S LA CUAL INCLUYE OBRAS COMPLEMENTARIAS, DIAGNÓSTICOS Y ESTUDIOS Y DISEÑOS”
INTERVENTOR:	CONSORCIO VÍAS LA QUINTA
SUPERVISOR:	CARLOS FERNANDO GUTIERREZ GAMBOA
CONTRATISTA:	CONSORCIO VÍAS JCSR
VALOR INICIAL DEL CONTRATO:	TREINTA Y CINCO MIL TRESCIENTOS NOVENTA Y NUEVE MILLONES OCHOCIENTOS SESENTA Y OCHO MIL DOSCIENTOS CINCO PESOS (35.399.868.205) MCTE.
VALOR ADICIÓN NO. 1	N/A
VALOR TOTAL DEL CONTRATO:	TREINTA Y CINCO MIL TRESCIENTOS NOVENTA Y NUEVE MILLONES OCHOCIENTOS SESENTA Y OCHO MIL DOSCIENTOS CINCO PESOS (35.399.868.205) MCTE
DURACIÓN INICIAL DEL CONTRATO:	DOSCIENTOS CINCUENTA Y CINCO (255) DÍAS CALENDARIO
PLAZO ADICIONAL NO. 1	SESENTA (60) DÍAS CALENDARIO
DURACIÓN TOTAL DEL CONTRATO:	TRECIENTOS QUINCE (315) DÍAS CALENDARIO

INFORMACIÓN GENERAL DEL CONTRATO DE INTERVENTORÍA			
CONTRATO NÚMERO:	042	DE	2025
NO. PROCESO SECOP:	SETP-CMA-177-2024		
OBJETO DEL CONTRATO	“CONTRATAR LA INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, AMBIENTAL Y JURÍDICA AL CONTRATO DE OBRA PÚBLICA “CONTRATAR EL MEJORAMIENTO Y REHABILITACIÓN DE LA MALLA VIAL DE LA CARRERA QUINTA DESDE LA CALLE 58 HASTA LA CALLE 10 PARA LA OPTIMIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE DE IBAGUÉ - SETP DE IBAGUÉ S.A.S. LA CUÁL INCLUYE OBRAS COMPLEMENTARIAS, DIAGNÓSTICO Y/ ESTUDIOS Y DISEÑOS”		
INTERVENTOR:	CONSORCIO VÍAS LA QUINTA		
SUPERVISOR:	CARLOS FERNANDO GUTIERREZ GAMBOA		
VALOR INICIAL DEL CONTRATO:	DOS MIL CIENTO SETENTA Y OCHO MILLONES SEISCIENTOS SIETE MIL DIECIOCHO PESOS (\$ 2.178.607.018) MTCE		
VALOR ADICIÓN NO. 1	N/A.		

VALOR TOTAL DEL CONTRATO:	DOS MIL CIENTO SETENTA Y OCHO MILLONES SEISCIENTOS SIETE MIL DIECIOCHO PESOS (\$ 2.178.607.018) MTCE
DURACIÓN INICIAL DEL CONTRATO:	DOSCIENTOS OCHENTA Y CINCO (285) DÍAS CALENDARIO
PLAZO ADICIONAL NO. 1	TREINTA (30) DÍAS CALENDARIO
DURACIÓN TOTAL DEL CONTRATO:	TRECIENTOS QUINCE (315) DÍAS CALENDARIO

Tabla 10 Información General del Proyecto Malla Vial Carrera 5ª Fase II

• CRONOLOGÍA DEL PROYECTO

Proyecto Malla vial Fase II (Carrera 5)							
Fase		Fecha Línea Base	Fecha trimestre anterior	Fecha trimestre informe	% esperado	% real	Desviación %
Licitación	Apertura	12/06/2024	12/06/2024	12/06/2024	100%	100%	0%
	Adjudicación	12/30/2024	12/30/2024	12/30/2024	100%	100%	0%
Preconstrucción	Inicio						
	Fin						
Construcción	Inicio	4/10/2025	4/10/2025	4/10/2025	100%	100%	0%
	Fin	12/20/2025	2/18/2026	2/18/2026	100%	100%	0%
Pruebas Operacionales	Inicio						
	Fin						
Operación: Gradual/Total	Inicio						
	Fin						
Mantenimiento	Inicio						
	Fin						
Fin Contratos	Fin	12/20/2025	2/18/2026	2/18/2026	100%	100%	0%
Fin Convenio	Fin						

Tabla 11 Cronología del Proyecto Malla Vial Carrera 5ª Fase II Proyecto Paraderos Tipo III

5.4 Paraderos Tipo III

INFORMACIÓN GENERAL DEL CONTRATO DE OBRA			
CONTRATO NÚMERO:	037	DE	2025
NO. PROCESO SECOP:	SETP-LOP-174-2024		
OBJETO DEL CONTRATO	"CONTRATAR EL SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE PARADEROS TIPO III (SEÑAL VERTICAL TIPO BANDERÍN) DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ EN LA CIUDAD DE IBAGUÉ ETAPA I, INCLUIDAS OBRAS DE MEJORAMIENTO DE ANDENES"		
INTERVENTOR:	VENELC S.A RL PAOLA MARIA CRISTANCHO CHARRY		
SUPERVISOR:	CARLOS FERNANDO GUTIERREZ GAMBOA		

CONTRATISTA:	CONSORCIO PARADEROS 25 R.L JUAN CARLOS RAMIREZ OSPINA
VALOR INICIAL DEL CONTRATO:	OCHO MIL DOSCIENTOS VEINTIÚN MILLONES QUINIENTOS SESENTA Y NUEVE MIL SEISCIENTOS DIECINUEVE.PESOS (8.221.569.619) MCTE.
VALOR ADICIÓN NO. 1	N/A
VALOR TOTAL DEL CONTRATO:	OCHO MIL DOSCIENTOS VEINTIÚN MILLONES QUINIENTOS SESENTA Y NUEVE MIL SEISCIENTOS DIECINUEVE.PESOS (8.221.569.619) MCTE.
DURACIÓN INICIAL DEL CONTRATO:	DOSCIENTOS DIEZ (210) DÍAS CALENDARIO
PLAZO ADICIONAL NO. 1	CINCUENTA Y NUEVE (59) DÍAS CALENDARIO
DURACIÓN TOTAL DEL CONTRATO:	DOSCIENTOS SETENTA (270) DÍAS CALENDARIO

INFORMACIÓN GENERAL DEL CONTRATO DE INTERVENTORÍA			
CONTRATO NÚMERO:	038	DE	2025
NO. PROCESO SECOP:			
OBJETO DEL CONTRATO	“CONTRATAR LA INTERVENTORIA TECNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA Y AMBIENTAL DEL CONTRATO DE OBRA CUYO OBJETO ES CONTRATAR EL SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE PARADEROS TIPO III (SEÑAL VERTICAL TIPO BANDERÍN) DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PUBLICO DE IBAGÜE EN LA CIUDAD DE IBAGÜE ETAPA I, INCLUIDAS OBRAS DE MEJORAMIENTO DE ANDENES”		
INTERVENTOR:	VENELC S.A RL PAOLA MARIA CRISTANCHO CHARRY		
SUPERVISOR:	CARLOS FERNANDO GUTIERREZ GAMBOA		
VALOR INICIAL DEL CONTRATO:	1.119.854.468 MCTE (MIL CIENTO DIECINUEVE MILLONES OCHOCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MIL CUATROCIENTOS SESENTA Y OCHO PESOS), INCLUYENDO IMPUESTOS, TASAS, ESTAMPILLAS Y CONTRIBUCIONES		
VALOR ADICIÓN NO. 1	N/A.		
VALOR TOTAL DEL CONTRATO:	1.119.854.468 MCTE (MIL CIENTO DIECINUEVE MILLONES OCHOCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MIL CUATROCIENTOS SESENTA Y OCHO PESOS), INCLUYENDO IMPUESTOS, TASAS, ESTAMPILLAS Y CONTRIBUCIONES		
DURACIÓN INICIAL DEL CONTRATO:	DOSCIENTOS OCHENTA CUARENTA (240) DÍAS CALENDARIO		
PLAZO ADICIONAL NO. 1	TREINTA (30) DÍAS CALENDARIO		
DURACIÓN TOTAL DEL CONTRATO:	DOSCIENTOS SETENTA (270) DÍAS CALENDARIO		

Tabla 12 Información General del Proyecto Paraderos Tipo III

• CRONOLOGÍA DEL PROYECTO

Proyecto Paraderos Tipo 3							
Fase		Fecha Línea Base	Fecha trimestre anterior	Fecha trimestre informe	% esperado	% real	Desviación %
Licitación	Apertura	12/06/2024	12/06/2024	12/06/2024	100%	100%	0%
	Adjudicación	12/30/2024	12/30/2024	12/30/2024	100%	100%	0%
Preconstrucción	Inicio						
	Fin						
Construcción	Inicio	5/07/2025	5/07/2025	5/07/2025	100%	100%	0%
	Fin	12/02/2025	1/30/2026	2/28/2026	100%	100%	0%
Pruebas Operacionales	Inicio						
	Fin						
Operación: Gradual/Total	Inicio						
	Fin						
Mantenimiento	Inicio						
	Fin						
Fin Contratos	Inicio	12/02/2025	1/30/2026	2/28/2026	100.00%	100.00%	0.00%
Fin Convenio	Inicio						

Tabla 13 Cronología del Proyecto Paraderos Tipo III

6. Seguimiento jurídico a contratos derivados.

El presente Informe Trimestral tiene como propósito exponer de manera clara, detallada y objetiva las gestiones adelantadas por la Oficina Asesora Jurídica del Sistema Estratégico de Transporte Público de Ibagué S.A.S. (SETP Ibagué S.A.S.) durante el segundo trimestre del año 2026, en el marco de la ejecución del Convenio de Cofinanciación de los Sistemas de Transporte, y en cumplimiento de los lineamientos y requerimientos establecidos por la Unidad de Movilidad Urbana Sostenible – UMUS.

En desarrollo de sus funciones misionales, la Oficina Asesora Jurídica llevó a cabo diversas actuaciones administrativas orientadas a dar respuesta oportuna y eficaz a las solicitudes elevadas por entes de control, la administración municipal, despachos judiciales, así como por usuarios externos. De igual manera, se brindó acompañamiento permanente a las distintas Jefaturas y Direcciones del SETP, con el fin de garantizar el adecuado soporte jurídico a los procesos internos y al cumplimiento de los objetivos institucionales.

En materia de gestión contractual, se adelantaron los trámites necesarios para la celebración de contratos de prestación de servicios profesionales, apoyo a la gestión, prestación de servicios, compraventa, asegurando el cumplimiento de los principios y procedimientos establecidos en el marco normativo vigente.



ventanillaunica@transmusical.gov.co



314 436 4606



www.transmusical.gov.co



Transmusical



@transmusicalsetp



@transmusicalsetp



Finalmente, se presentan las actuaciones surtidas dentro de los procesos judiciales y acciones constitucionales en los cuales el SETP Ibagué S.A.S. actúa como parte demandada, así como el estado actual de cada uno de ellos al cierre del periodo reportado, dando cuenta de los avances, estrategias y desafíos jurídicos que inciden en la operación del Sistema.

6.1 Modificación y/o actualización de los contratos de ejecución de obras en el periodo (Prórrogas, adiciones, ajustes de metas, suspensión)

En esta sección se presenta el seguimiento a las modificaciones y actualizaciones de los contratos derivados del convenio de cofinanciación, incluyendo prórrogas, adiciones, suspensiones y ajustes de metas.

El análisis permite identificar el estado actual de los contratos y su incidencia en el desarrollo del proyecto.

Contrato No.	Objeto	Tipo de modificación	Estado en el que se encuentra
CTO 117 DEL 11 DE SEPTIEMBRE DE 2024	CONTRATAR EL SUMINISTRO, OBRA E INSTALACIÓN PARA LA PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE FASE I DE LA RED SEMAFORICA DEL MUNICIPIO DE IBAGUÉ, INCLUYE OBRAS CIVILES DE SUBTERRANIZACIÓN	SUSPENSIÓN Y PRORROGA	EN EJECUCIÓN
CTO 188 DEL 31 DE DICIEMBRE DE 2024	CONTRATAR LA INTERVENTORIA TECNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, AMBIENTAL Y JURIDICA PARA EL CONTRATO "SUMINISTRO, OBRA E INSTALACIÓN PARA LA PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE FASE I DE RED SEMAFÓRICA DEL MUNICIPIO DE IBAGUÉ, INCLUYE OBRAS CIVILES DE SUBTERRANIZACIÓN	SUSPENSIÓN Y PRORROGA	EN EJECUCIÓN
CTO DE OBRA 43 DEL 21 DE ENERO DE 2026	INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, AMBIENTAL Y JURÍDICA AL CONTRATO CONTRATAR EL MEJORAMIENTO Y REHABILITACIÓN DE LA MALLA VIAL DE LA AVENIDA AMBALA DESDE LA CARRERA 5 HASTA LA CALLE 37 EN SUS DOS CARRILES Y EL CARRIL EN EL SENTIDO ESTE OESTE DESDE LA CALLE 77 HASTA LA CALLE 63 INCLUYENDO LAS GLORIETAS DE LA CALLE 69 Y 77 PARA LA OPTIMIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE SETP DE IBAGUÉ SAS	N/A	EN EJECUCIÓN



	LA CUÁL INCLUYE OBRAS COMPLEMENTARIAS, DIAGNÓSTICO			
CTO DE INTERVENTORIA 43 DEL 21 DE ENERO DE 2026	INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, AMBIENTAL Y JURÍDICA AL CONTRATO CONTRATAR EL MEJORAMIENTO Y REHABILITACIÓN DE LA MALLA VIAL DE LA AVENIDA AMBALA DESDE LA CARRERA 5 HASTA LA CALLE 37 EN SUS DOS CARRILES Y EL CARRIL EN EL SENTIDO ESTE OESTE DESDE LA CALLE 77 HASTA LA CALLE 63 INCLUYENDO LAS GLORIETAS DE LA CALLE 69 Y 77 PARA LA OPTIMIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE SETP DE IBAGUÉ SAS LA CUÁL INCLUYE OBRAS COMPLEMENTARIAS, DIAGNÓSTICO.	N/A	EN EJECUCIÓN	

Tabla 14 Contratos de ejecución de obras

6.2 Modificación y/o actualización de los procesos licitatorios y judiciales en curso en el periodo (respecto a cada contrato que le aplique)

Este apartado presenta el estado de los procesos licitatorios y judiciales asociados al proyecto, detallando su evolución durante el periodo de reporte.

Se analizan las posibles repercusiones de estos procesos en la ejecución de las obras, el inicio de la operación y el cumplimiento de los cronogramas establecidos.

Proceso tipo	No.	Partes	Objeto	Clase o categoría de proceso	Estado actual	Repercusiones en inicio de obra u operación o de impacto en el proyecto
Licitatorio	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Judicial	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Tabla 15 Procesos licitatorios y judiciales

6.3 Reporte Trimestral

Este numeral describe las actuaciones de carácter administrativo adelantadas por la Oficina Asesora Jurídica del SETP IBAGUÉ S.A.S. durante el segundo trimestre de 2026, en ejercicio de sus competencias legales y reglamentarias.

6.3.1 Procesos administrativos

A continuación, se detallan los procesos administrativos gestionados por la Oficina durante el período objeto de este informe.

6.3.1.1 Acompañamiento y respuestas a las solicitudes realizadas

Durante el segundo trimestre, la Oficina dio respuesta oportuna a las múltiples solicitudes recibidas por el Ente Gestor, provenientes de entes de control, la administración central, despachos judiciales y usuarios externos. Asimismo, brindó acompañamiento jurídico permanente a las diferentes Jefaturas y Direcciones del SETP, conforme se relaciona a continuación:

Abril 2026

Radicado	Fecha	Tipo	Asunto	Remitente/Entidad	Estado
2026-000424	28/04/2026	Documento informativo	Advertencia por incumplimiento atribuible a la entidad contratante	Unión Temporal Ibagué Smart City	Resuelto
2026-000413	27/04/2026	Req. organismo control	Oficio No.1415	Procuraduría Provincial	Resuelto
2026-000411	24/04/2026	Documento informativo	Insistencia dejar sin efectos cesión derechos	UT Ibagué Smart City / SETP	Resuelto
2026-000408	23/04/2026	Trámite judicial	Comunica actuación procesal Rad.2025-00198-00	Juzgado Administrativo 5°	Resuelto
2026-000407	23/04/2026	Trámite judicial	Comunica actuación procesal Rad.2025-00198-00	Juzgado Administrativo 5°	Resuelto
2026-000403	22/04/2026	Documento informativo	Entrega de pólizas y estampillas	Activa Grupo L&M	Resuelto
2026-000402	22/04/2026	Trámite judicial	Notificación auto I.D.2026-00089	Juzgado 17 Penal	Resuelto
2026-000401	22/04/2026	Documento informativo	Remisión pólizas actualizadas	Consorcio Malla Vial Ambalá	Resuelto

GERENCIA GENERAL

2026-000399	21/04/2026	Req. organismo control	Oficio No.1327	Procuraduría Provincial	Resuelto
2026-000390	20/04/2026	Req. organismo control	Información contractual paraderos	Personería de Ibagué	Resuelto
2026-000386	20/04/2026	Trámite judicial	Remite expediente tutela	Juzgado 1° Familia	Resuelto
2026-000378	16/04/2026	Trámite judicial	Remite expediente tutela	Juzgado 1° Familia	Resuelto
2026-000377	16/04/2026	Req. organismo control	Traslado petición	Personería	Resuelto
2026-000374	15/04/2026	Derecho petición	Solicitud informe desacato	Alcaldía Ibagué	Resuelto
2026-000373	15/04/2026	Trámite judicial	Notifica actuación	Juzgado Administrativo 11	Resuelto
2026-000371	14/04/2026	Trámite judicial	Notifica actuación	Juzgado Administrativo 7°	Resuelto
2026-000369	14/04/2026	Trámite judicial	Requerimiento previo desacato	Juzgado 17 Penal	Resuelto
2026-000358	14/04/2026	Trámite judicial	Auto impugnación tutela	Juzgado 3° Civil	Resuelto
2026-000354	13/04/2026	Derecho petición	Aprobación garantías SECOP II	Consortio Semafóricas Inter	Resuelto
2026-000343	09/04/2026	Trámite judicial	Auto concede impugnación	Juzgado 8° Civil	Resuelto
2026-000342	09/04/2026	Req. organismo control	Pruebas documentales	Personería	Resuelto
2026-000335	07/04/2026	Trámite judicial	Impugnación tutela	María José Duarte	Resuelto

Tabla 16 Respuesta a solicitudes mes de Abril
Mayo 2026

Radicado	Fecha	Tipo	Asunto	Remitente/Entidad	Estado
2026-000534	26/05/2026	Trámite judicial	Alegatos conclusión	Tures Tolima	Resuelto
2026-000524	25/05/2026	Documento informativo	Lineamientos gestión contractual	Alcaldía	Resuelto
2026-000514	20/05/2026	Trámite judicial	Actuación procesal	Juzgado 5° Adm.	Resuelto
2026-000509	19/05/2026	Derecho petición	Pago derechos económicos	UT Ibagué Smart	Resuelto
2026-000502	15/05/2026	Trámite judicial	Fallo tutela	Tribunal Superior	Resuelto
2026-000498	14/05/2026	Trámite judicial	Auto desacato	Juzgado 1° Familia	Resuelto
2026-000487	12/05/2026	Trámite judicial	Sentencia tutela	Juzgado 3° Civil	Resuelto

2026-000471	08/05/2026	Trámite judicial	Actuación procesal	Juzgado 4° Adm.	Resuelto
2026-000469	07/05/2026	Documento informativo	Actualización garantías	Consortio CS	Resuelto
2026-000459	06/05/2026	Derecho petición	Certificados contratos	María F. Bustos	Resuelto
2026-000453	05/05/2026	Trámite judicial	Actuación procesal	Juzgado 7° Adm.	Resuelto
2026-000451	05/05/2026	Req. control	Proceso DRF-020	Contraloría	Resuelto
2026-000450	05/05/2026	Trámite judicial	Actuación procesal	Juzgado 11	Resuelto
2026-000436	04/05/2026	Req. control	Pruebas documentales	Personería	Resuelto
2026-000434	04/05/2026	Req. control	Queja disciplinaria	Personería	Resuelto

Tabla 17 Respuesta a solicitudes mes de Mayo

Junio 2026

Radicado	Fecha	Tipo	Asunto	Remitente/Entidad	Estado
2026-000610	19/06/2026	Derecho petición	Copias y certificación contrato 039	INGEPLAN	Resuelto
2026-000597	16/06/2026	Req. control	Información contractual	Personería	Resuelto
2026-000579	04/06/2026	Derecho petición	Solicitud de copias	UT Ibagué Smart	Resuelto
2026-000577	03/06/2026	Derecho petición	Consulta Estatuto Oposición	Jorge Bolívar Torres	Resuelto
2026-000572	02/06/2026	Trámite judicial	Actuación procesal	Juzgado 5° Adm.	Resuelto

Tabla 18 Respuesta a solicitudes mes de junio

6.3.2 Procesos contractuales

Durante el segundo trimestre objeto de este informe, la Oficina Asesora Jurídica del SETP adelantó la gestión contractual correspondiente a la celebración de contratos de prestación de servicios profesionales, de apoyo a la gestión, prestación de servicios, compraventa, obra e interventoría, conforme se relaciona a continuación:

NO. CONTRATO	FECHA	MODALIDAD CONTRATACIÓN	CONTRATISTA	OBJETO	TIPO DE CONTRATO	VALOR	PLAZO	FECHA INICIO	FECHA TERMINACIÓN
65	22 DE ABRIL 2026	MINIMA CUANTIA	ACTIVA GRUPO L & M SAS	"DIRA-09 CONTRATAR A MONTO AGOTABLE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS LOGÍSTICOS PARA EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES Y/O EVENTOS DE PROMOCIÓN INSTITUCIONAL DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ SETP S.A.S."	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$40.000.000	06 MESES	24/04/26	23/10/26
66	22 DE ABRIL 2026	MINIMA CUANTIA	COMPañIA CANDARA	DIRA 21 - CONTRATAR A MONTO AGOTABLE EL SUMINISTRO DE PAPELERIA, UTILES DE ESCRITORIO Y OFICINAS INSUMOS DE OFICINA PARA EL NORMAL FUNCIONAMIENTO DE LAS DEPENDENCIAS DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S".	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$20.000.000	06 MESES	24/04/26	23/10/26.
67	28 DE ABRIL 2026	MINIMA CUANTIA	LA PREVISORA S.A. COMPAñIA DE SEGUROS	"DIRA-16 ADQUISICIÓN DEL PROGRAMA DE SEGUROS, INCLUYENDO LA PÓLIZA DE RESPONSABILIDAD CIVIL DE SERVIDORES PÚBLICOS PARA LOS MIEMBROS DE LA JUNTA DIRECTIVA DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$43.486.460	1 AÑO	05/05/2026.	05/04/2027.

NO. CONTRATO	FECHA	MODALIDAD CONTRATACIÓN	CONTRATISTA	OBJETO	TIPO DE CONTRATO	VALOR	PLAZO	FECHA INICIO	FECHA TERMINACIÓN
				PÚBLICO DE IBAGUÉ SETP SAS"					
68	22 DE MAYO 2026	MINIMA CUANTIA	Royal Tech Group SAS	DIRA-22 CONTRATAR LA COMPRA DE LICENCIAS DE SOFTWARE PARA FORTALECER LA INFRAESTRUCTURA DIGITAL DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S.	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$8.276.652	30 DÍAS	25/0 5/26	25/06/2 6
69	17 DE JUNIO 2026	RÉGIMEN ESPECIAL	FUNDACIÓN IKIGAI TOLIMA	DIRA - 23 CONTRATAR LAS ACTIVIDADES DEL PROGRAMA DE BIENESTAR, CON EL FIN DE PROPICIAR UN AMBIENTE DE TRABAJO QUE FAVOREZCA EL DESARROLLO DE LA CREATIVIDAD E IDENTIDAD DE LOS FUNCIONARIOS DEL SISTEMA DE TRANSPORTE PÚBLICO IBAGUÉ S.A.S	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$59.339.800	197 DÍAS	19/0 6/20 26.	31/12/2 6
70	23 DE JUNIO DE 2026	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	ORGANIZACIÓN RADIAL OLIMPICA	DIRA-24 CONTRATAR LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMUNICACIÓN Y PUBLICIDAD PARA FORTALECER LAS ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN DE MARCA Y CULTURA CIUDADANA QUE SE DESARROLLAN PARA LA IMPLEMENTACIÓN	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$12.000.000	6 meses	26/0 6/20 26.	26/12/2 026.





**TRANS
MUSICAL**
SETP

SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE
PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S
SETP IBAGUÉ S.A.S
NIT. 901287299-5
Centro Comercial Acqua World Trade Center
Oficina 1201-1202-1208

GERENCIA GENERAL

NO. CONTRATO	FECHA	MODALIDAD CONTRATACIÓN	CONTRATISTA	OBJETO	TIPO DE CONTRATO	VALOR	PLAZO	FECHA INICIO	FECHA TERMINACIÓN
				DEL SISTEMA ESTRATEGICO DE TRANSPORTE PUBLICO DE IBAGUE SAS					
71	01 DE JULIO 2026	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	REVISORIA FISCAL	DIRF-12 PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS, CON PLENA AUTONOMÍA SUS SERVICIOS DE REVISORIA FISCAL	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$41.34.6947	184 DÍAS	1/07 /26	31/12/2 6

Tabla 19 Procesos Contractuales

ADICIONES Y PRÓRROGAS

NO.	FECHA DEL CONTRATO	CONTRATISTA	OBJETO	TIPO DE CONTRATO	VALOR INICIAL	PLAZO INICIAL	PLAZO DE LA ADICIÓN	VALOR ADICION	FECHA ACTA DE INICIO	FECHA TERMINACIÓN
1	09 DE ENERO 2026	GERMAN CAMILO PINEDARAMIREZ	OFJ06- CONTRATAR LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADO PARA PRESTAR APOYO JURÍDICO Y CONTRACTUAL EN LOS DIVERSOS PROCESOS QUE SE ADELANTAN DESDE LA OFICINA ASESORA JURÍDICA DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$18.800 .800	120 DÍAS CALENDARIO	60 DÍAS CALENDARIO	9,400, 000	13 DE ENERO 2026	10 DE JULIO 2026



ventanillaunica@transmusical.gov.co



314 436 4606



www.transmusical.gov.co



Transmusical



@transmusicalsetp



@transmusicalsetp





**TRANS
MUSICAL**
SETP

SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE
PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S
SETP IBAGUÉ S.A.S
NIT. 901287299-5
Centro Comercial Acqua World Trade Center
Oficina 1201-1202-1208

GERENCIA GENERAL

NO.	FECHA DEL CONTRATO	CONTRATISTA	OBJETO	TIPO DE CONTRATO	VALOR INICIAL	PLAZO INICIAL	PLAZO DE LA ADICIÓN	VALOR ADICION	FECHA ACTA DE INICIO	FECHA TERMINACIÓN
			DE IBAGUÉ S.A.S							
4	09 DE ENERO 2026	EDUARDO JOSE RESTREPO GONZALEZ	OFJ08- CONTRATAR LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADO, PARA PRESTAR APOYO EN LAS ACTIVIDADES DEL PROCESO DE GESTIÓN CONTRACTUAL QUE SE ADELANTRAN DESDE LA OFICINA ASESORA JURÍDICA DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$20.000.000	120 DÍAS CALENDARIO	60 DÍAS CALENDARIO	10,000.00	14 DE ENERO 2026	11 DE JULIO 2026
5	09 DE ENERO 2026	KEISY MICHEL LEONEL BOHORQUEZ	OFJ02- CONTRATAR LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA GESTIÓN DE ACTIVIDADES	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$12.800.000	120 DÍAS CALENDARIO	60 DÍAS CALENDARIO	6,400.000	13 DE ENERO 2026	10 DE JULIO 2026



ventanillaunica@transmusical.gov.co



314 436 4606



www.transmusical.gov.co



Transmusical



@transmusicalsetp



@transmusicalsetp





**TRANS
MUSICAL**
SETP

SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE
PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S
SETP IBAGUE S.A.S
NIT. 901287299-5
Centro Comercial Acqua World Trade Center
Oficina 1201-1202-1208

GERENCIA GENERAL

NO.	FECHA DEL CONTRATO	CONTRATISTA	OBJETO	TIPO DE CONTRATO	VALOR INICIAL	PLAZO INICIAL	PLAZO DE LA ADICIÓN	VALOR ADICION	FECHA ACTA DE INICIO	FECHA TERMINACIÓN
			ADMINISTRATIVAS RELACIONADAS CON EL PROCESO DE GESTIÓN JURÍDICA Y CONTRACTUAL DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S.							
6	09 DE ENERO 2026	FABIAN ALEXANDER ORTIZ FIGUEROA	OFJ09- CONTRATAR LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADO ESPECIALISTA PARA PRESTAR APOYO JURÍDICO Y CONTRACTUAL EN LOS DIVERSOS PROCESOS QUE SE ADELANTRAN DESDE LA OFICINA ASESORA JURÍDICA DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S.	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$26.800.000	120 DÍAS CALENDARIO	60 DÍAS CALENDARIO	13,400,000	14 DE ENERO 2026	11 DE JULIO 2026



ventanillaunica@transmusical.gov.co



314 436 4606



www.transmusical.gov.co



Transmusical



@transmusicalsetp



@transmusicalsetp



GERENCIA GENERAL

NO.	FECHA DEL CONTRATO	CONTRATISTA	OBJETO	TIPO DE CONTRATO	VALOR INICIAL	PLAZO INICIAL	PLAZO DE LA ADICIÓN	VALOR ADICIÓN	FECHA ACTA DE INICIO	FECHA TERMINACIÓN
7	09 DE ENERO 2026	JULIANA JIMENEZ BULLA	DIRF-01 PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS, CON PLENA AUTONOMÍA SUS SERVICIOS PROFESIONALES COMO CONTADOR PARA APOYAR A LA DIRECCIÓN FINANCIERA DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$20.000.000	120 DÍAS CALENDARIO	60 DÍAS CALENDARIO	10,000,000	13 DE ENERO 2026	10 DE JULIO 2026
8	09 DE ENERO 2026	ERICA ROCIO SOLANO	OFJ-03 CONTRATAR LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE UN ABOGADO PARA ATENDER LA GESTIÓN CONTRACTUAL Y LA DEFENSA JUDICIAL, EXTRAJUDICIAL Y/O ADMINISTRATIVA QUE SE ADELANTRAN DESDE LA OFICINA ASESORA JURÍDICA DEL	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$20.000.000	120 DÍAS CALENDARIO	60 DÍAS CALENDARIO	10,000,000	13 DE ENERO 2026	10 DE JULIO 2026



**TRANS
MUSICAL**
SETP

SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE
PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S
SETP IBAGUE S.A.S
NIT. 901287299-5
Centro Comercial Acqua World Trade Center
Oficina 1201-1202-1208

GERENCIA GENERAL

NO.	FECHA DEL CONTRATO	CONTRATISTA	OBJETO	TIPO DE CONTRATO	VALOR INICIAL	PLAZO INICIAL	PLAZO DE LA ADICIÓN	VALOR ADICION	FECHA ACTA DE INICIO	FECHA TERMINACIÓN
			SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S							
9	14 DE ENERO 2026	FERNANDO SUAREZ	DIRO-18 PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS, CON PLENA AUTONOMÍA SUS SERVICIOS PROFESIONALES PARA FORTALECER LOS PROCESOS DE PLANEACIÓN, OPERACIÓN Y GESTIÓN	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$18.000.000	120 DÍAS CALENDARIO	60 DÍAS CALENDARIO	9,000,000	16 DE ENERO 2026	13 DE JULIO 2026
10	14 DE ENERO 2026	YUDY LISETH MANCHEGO DIAZ	DIRO-07 PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS, CON PLENA AUTONOMÍA SUS SERVICIOS PROFESIONALES COMO TRABAJADORA SOCIAL PARA BRINDAR APOYO EN LA SOCIALIZACIÓN Y SENSIBILIZACIÓN DE LOS PROGRAMAS Y	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$18.800.800	120 DÍAS CALENDARIO	60 DÍAS CALENDARIO	9,400,000	20 DE ENERO 2026	17 DE JULIO 2026



ventanillaunica@transmusical.gov.co



314 436 4606



www.transmusical.gov.co



Transmusical



@transmusicalsetp



@transmusicalsetp



NO.	FECHA DEL CONTRATO	CONTRATISTA	OBJETO	TIPO DE CONTRATO	VALOR INICIAL	PLAZO INICIAL	PLAZO DE LA ADICIÓN	VALOR ADICION	FECHA ACTA DE INICIO	FECHA TERMINACIÓN
1	14 DE ENERO 2026	GERALDINE SOTO FALLA	PROYECTOS QUE ADELANTE EL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S							
1	14 DE ENERO 2026	GERALDINE SOTO FALLA	DIRA-04 PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS, CON PLENA AUTONOMÍA SUS SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR A LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$16.800.000	120 DÍAS CALENDARIO	60 DÍAS CALENDARIO	8,400,000	19 DE ENERO 2026	16 DE JULIO 2026
1	14 DE ENERO 2026	JUAN SEBASTIAN RIVEROS	OFP-09 PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS, CON PLENA AUTONOMÍA SUS SERVICIOS PROFESIONALES COMO INGENIERO ELECTRÓNICO CON EL FIN DE FORTALECER LOS PROCESOS	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$18.000.000	120 DÍAS CALENDARIO	60 DÍAS CALENDARIO	9,000,000	19 DE ENERO 2026	16 DE JULIO 2026

GERENCIA GENERAL

NO.	FECHA DEL CONTRATO	CONTRATISTA	OBJETO	TIPO DE CONTRATO	VALOR INICIAL	PLAZO INICIAL	PLAZO DE LA ADICIÓN	VALOR ADICION	FECHA ACTA DE INICIO	FECHA TERMINACIÓN
14	14 DE ENERO 2026	ANA MARIA HERNANDEZ	DE PLANEACIÓN DE LOS PROYECTOS QUE DESARROLLA EL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S							
14	14 DE ENERO 2026	ANA MARIA HERNANDEZ	OFP-03 PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS, CON PLENA AUTONOMÍA SUS SERVICIOS PROFESIONALES COMO INGENIERO CIVIL, PARA FORTALECER LOS PROCESOS DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURA DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$17.600.000	120 DÍAS CALENDARIO	60 DÍAS CALENDARIO	8,800,000	16 DE ENERO 2026	13 DE JULIO 2026
15	14 DE ENERO 2026	MARIA PAULA ROJAS	DIRO-01 PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS, CON PLENA AUTONOMÍA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$18.000.000	120 DÍAS CALENDARIO	60 DÍAS CALENDARIO	9,000,000	15 DE ENERO 2026	12 DE JULIO 2026



**TRANS
MUSICAL**
SETP

SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE
PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S
SETP IBAGUÉ S.A.S
NIT. 901287299-5
Centro Comercial Acqua World Trade Center
Oficina 1201-1202-1208

GERENCIA GENERAL

NO.	FECHA DEL CONTRATO	CONTRATISTA	OBJETO	TIPO DE CONTRATO	VALOR INICIAL	PLAZO INICIAL	PLAZO DE LA ADICIÓN	VALOR ADICION	FECHA ACTA DE INICIO	FECHA TERMINACIÓN
			SUS SERVICIOS PROFESIONALES COMO INGENIERO CIVIL PARA FORTALECER LOS PROCESOS DE PLANEACIÓN, OPERACIÓN Y GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURA DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S							
16	14 DE ENERO 2026	DIANA MARCELA MARTINEZ	DIRA-06 PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS, CON PLENA AUTONOMÍA SUS SERVICIOS PROFESIONALES COMO INGENIERO DE SISTEMAS PARA BRINDAR APOYO A LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$17.200.000	120 DÍAS CALENDARIO	60 DÍAS CALENDARIO	8,600,000	16 DE ENERO 2026	13 DE JULIO 2026



ventanillaunica@transmusical.gov.co



314 436 4606



www.transmusical.gov.co



Transmusical



@transmusicalsetp



@transmusicalsetp





**TRANS
MUSICAL**
SETP

SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE
PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S
SETP IBAGUÉ S.A.S
NIT. 901287299-5
Centro Comercial Acqua World Trade Center
Oficina 1201-1202-1208

GERENCIA GENERAL

NO.	FECHA DEL CONTRATO	CONTRATISTA	OBJETO	TIPO DE CONTRATO	VALOR INICIAL	PLAZO INICIAL	PLAZO DE LA ADICIÓN	VALOR ADICION	FECHA ACTA DE INICIO	FECHA TERMINACIÓN
			DE IBAGUÉ S.A.S.							
17	14 DE ENERO 2026	DANIEL MAURICIO MONROY	DIRO-14 PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS, CON PLENA AUTONOMÍA SUS SERVICIOS PROFESIONALES COMO INGENIERO CIVIL, PARA FORTALECER LOS PROCESOS DE PLANEACIÓN, OPERACIÓN Y GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURA DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$12.800.000	120 DÍAS CALENDARIO	60 DÍAS CALENDARIO	6,400,000	16 DE ENERO 2026	12 DE JULIO 2026
18	15 DE ENERO 2026	FRANCISCO MESA	DIRO-17 PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS, CON PLENA AUTONOMÍA SUS SERVICIOS PROFESIONALES COMO INGENIERO ELECTRÓNICO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$22.800.000	120 DÍAS CALENDARIO	60 DÍAS CALENDARIO	11,400,000	19 DE ENERO 2026	16 DE JULIO 2026



ventanillaunica@transmusical.gov.co



314 436 4606



www.transmusical.gov.co



Transmusical



@transmusicalsetp



@transmusicalsetp





**TRANS
MUSICAL**
SETP

SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE
PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S
SETP IBAGUE S.A.S
NIT. 901287299-5
Centro Comercial Acqua World Trade Center
Oficina 1201-1202-1208

GERENCIA GENERAL

NO.	FECHA DEL CONTRATO	CONTRATISTA	OBJETO	TIPO DE CONTRATO	VALOR INICIAL	PLAZO INICIAL	PLAZO DE LA ADICIÓN	VALOR ADICION	FECHA ACTA DE INICIO	FECHA TERMINACIÓN
19	15 DE ENERO 2026	OSCAR ARMANDO CABRERA	O PARA APOYAR LOS PROCESOS DE PLANEACIÓN Y OPERACIÓN DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S SETP IBAGUE SAS DIRO-04 PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS, CON PLENA AUTONOMÍA SUS SERVICIOS PROFESIONALES COMO INGENIERO CIVIL PARA FORTALECER LOS PROCESOS DE PLANEACIÓN, OPERACIÓN Y GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURA DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$20.000.000	120 DÍAS CALENDARIO	60 DÍAS CALENDARIO	10,000,000	16 DE ENERO 2026	13 DE JULIO 2026



ventanillaunica@transmusical.gov.co



314 436 4606



www.transmusical.gov.co



Transmusical



@transmusicalsetp



@transmusicalsetp





**TRANS
MUSICAL**
SETP

SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE
PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S
SETP IBAGUÉ S.A.S
NIT. 901287299-5
Centro Comercial Acqua World Trade Center
Oficina 1201-1202-1208

GERENCIA GENERAL

NO.	FECHA DEL CONTRATO	CONTRATISTA	OBJETO	TIPO DE CONTRATO	VALOR INICIAL	PLAZO INICIAL	PLAZO DE LA ADICIÓN	VALOR ADICION	FECHA ACTA DE INICIO	FECHA TERMINACIÓN
20	15 DE ENERO 2026	JAIME HERNANDO DUARTE	DIRO-06 PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS, CON PLENA AUTONOMÍA SUS SERVICIOS PROFESIONALES COMO INGENIERO CIVIL PARA FORTALECER LOS PROCESOS DE PLANEACIÓN, OPERACIÓN Y GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURA DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S.	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$20.000.000	120 DÍAS CALENDARIO	60 DÍAS CALENDARIO	10,000,000	16 DE ENERO 2026	13 DE JULIO 2026
21	15 DE ENERO 2026	DIANA ALEJANDRA QUIMBA YO	DIRO-08 PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS, CON PLENA AUTONOMÍA SUS SERVICIOS PROFESIONALES COMO PSICOLOGA PARA BRINDAR APOYO EN LA SOCIALIZACIÓN Y SENSIBILIZA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$22.000.000	120 DÍAS CALENDARIO	60 DÍAS CALENDARIO	11,000,000	16 DE ENERO 2026	13 DE JULIO 2026



ventanillaunica@transmusical.gov.co



314 436 4606



www.transmusical.gov.co



Transmusical



@transmusicalsetp



@transmusicalsetp





**TRANS
MUSICAL**
SETP

SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE
PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S
SETP IBAGUE S.A.S
NIT. 901287299-5
Centro Comercial Acqua World Trade Center
Oficina 1201-1202-1208

GERENCIA GENERAL

NO.	FECHA DEL CONTRATO	CONTRATISTA	OBJETO	TIPO DE CONTRATO	VALOR INICIAL	PLAZO INICIAL	PLAZO DE LA ADICIÓN	VALOR ADICION	FECHA ACTA DE INICIO	FECHA TERMINACIÓN
2	15 DE ENERO 2026	ANDREA DEL PILAR GONZÁLEZ	CIÓN DE LOS PROGRAMA S Y PROYECTOS QUE ADELANTE EL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S.	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$19.200.000	120 DÍAS CALENDARIO	60 DÍAS CALENDARIO	9,600,000	19 DE ENERO 2026	16 DE JULIO 2026



ventanillaunica@transmusical.gov.co



314 436 4606



www.transmusical.gov.co



Transmusical



@transmusicalsetp



@transmusicalsetp



GERENCIA GENERAL

NO.	FECHA DEL CONTRATO	CONTRATISTA	OBJETO	TIPO DE CONTRATO	VALOR INICIAL	PLAZO INICIAL	PLAZO DE LA ADICIÓN	VALOR ADICION	FECHA ACTA DE INICIO	FECHA TERMINACIÓN
23	15 DE ENERO 2026	CRISTIAN BOCANegra	OFP-07 PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS, CON PLENA AUTONOMÍA SUS SERVICIOS PROFESIONALES COMO INGENIERO CIVIL CON MAESTRÍA, PARA ASESORAR LOS PROCESOS DE PLANEACIÓN, OPERACIÓN Y GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURA DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$26.000.000	120 DÍAS CALENDARIO	60 DÍAS CALENDARIO	12,000,000	16 DE ENERO 2026	13 DE JULIO 2026
24	15 DE ENERO 2026	DARWIN LIZARAZO	DIRO-05 PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS, CON PLENA AUTONOMÍA SUS SERVICIOS PROFESIONALES COMO INGENIERO AMBIENTAL PARA BRINDAR APOYO EN EL DISEÑO Y	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$16.800.000	120 DÍAS CALENDARIO	60 DÍAS CALENDARIO	8,400,000	20 DE ENERO 2026	17 DE JULIO 2026



**TRANS
MUSICAL**
SETP

SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE
PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S
SETP IBAGUE S.A.S
NIT. 901287299-5
Centro Comercial Acqua World Trade Center
Oficina 1201-1202-1208

GERENCIA GENERAL

NO.	FECHA DEL CONTRATO	CONTRATISTA	OBJETO	TIPO DE CONTRATO	VALOR INICIAL	PLAZO INICIAL	PLAZO DE LA ADICIÓN	VALOR ADICION	FECHA ACTA DE INICIO	FECHA TERMINACIÓN
25	15 DE ENERO 2026	CRISTHIAN DAVID GUZMAN HERNANDEZ	SEGUIMIENTO DE LOS COMPONENTES AMBIENTALES DE LOS PROYECTOS QUE DESARROLLE EL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$18.000.000	120 DÍAS CALENDARIO	60 DÍAS CALENDARIO	9,000,000	21 DE ENERO 2026	18 DE JULIO 2026



ventanillaunica@transmusical.gov.co



314 436 4606



www.transmusical.gov.co



Transmusical



@transmusicalsetp



@transmusicalsetp





**TRANS
MUSICAL**
SETP

SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE
PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S
SETP IBAGUÉ S.A.S
NIT. 901287299-5
Centro Comercial Acqua World Trade Center
Oficina 1201-1202-1208

GERENCIA GENERAL

NO.	FECHA DEL CONTRATO	CONTRATISTA	OBJETO	TIPO DE CONTRATO	VALOR INICIAL	PLAZO INICIAL	PLAZO DE LA ADICIÓN	VALOR ADICION	FECHA ACTA DE INICIO	FECHA TERMINACIÓN
26	15 DE ENERO 2026	IVAN ARISTIZABAL	OFP-04 PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS, CON PLENA AUTONOMÍA SU SERVICIOS PROFESIONALES COMO INGENIERO CIVIL, PARA FORTALECER LOS PROCESOS DE PLANEACIÓN, OPERACIÓN Y GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURA DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ SAS.	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$16.800.000	120 DÍAS CALENDARIO	60 DÍAS CALENDARIO	8,400,000	23 DE ENERO 2026	20 DE JULIO 2026
28	15 DE ENERO 2026	JUAN GUILLERMO CARDOZO	DIRO-11 PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS, CON PLENA AUTONOMÍA SUS SERVICIOS PROFESIONALES COMO INGENIERO CIVIL ESPECIALISTA CON EL FIN DE ASESORAR Y FORTALECER	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$24.000.000	120 DÍAS CALENDARIO	60 DÍAS CALENDARIO	12,000,000	16 DE ENERO 2026	12 DE JULIO 2026



ventanillaunica@transmusical.gov.co



314 436 4606



www.transmusical.gov.co



Transmusical



@transmusicalsetp



@transmusicalsetp





**TRANS
MUSICAL**
SETP

SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE
PÚBLICO DE IBAGÜE S.A.S
SETP IBAGÜE S.A.S
NIT. 901287299-5
Centro Comercial Acqua World Trade Center
Oficina 1201-1202-1208

GERENCIA GENERAL

NO.	FECHA DEL CONTRATO	CONTRATISTA	OBJETO	TIPO DE CONTRATO	VALOR INICIAL	PLAZO INICIAL	PLAZO DE LA ADICIÓN	VALOR ADICION	FECHA ACTA DE INICIO	FECHA TERMINACIÓN
			R LOS PROCESOS DE PLANEACIÓN , OPERACIÓN Y GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURA DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGÜE S.A.S							
30	16 DE ENERO 2026	HECTOR ANDRES GARCIA	DIRO-09 PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS, CON PLENA AUTONOMÍA SUS SERVICIOS PROFESIONALES COMO INGENIERO CIVIL ESPECIALISTA CON EL FIN DE ASESORAR Y FORTALECE R LOS PROCESOS DE PLANEACIÓN , OPERACIÓN Y GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURA DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORT	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$25.200 .000	120 DÍAS CALENDARIO	60 DÍAS CALENDARIO	12,600 ,000	21 DE ENERO 2026	18 DE JULIO 2026



ventanillaunica@transmusical.gov.co



314 436 4606



www.transmusical.gov.co



Transmusical



@transmusicalsetp



@transmusicalsetp





**TRANS
MUSICAL**
SETP

SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE
PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S
SETP IBAGUÉ S.A.S
NIT. 901287299-5
Centro Comercial Acqua World Trade Center
Oficina 1201-1202-1208

GERENCIA GENERAL

NO.	FECHA DEL CONTRATO	CONTRATISTA	OBJETO	TIPO DE CONTRATO	VALOR INICIAL	PLAZO INICIAL	PLAZO DE LA ADICIÓN	VALOR ADICION	FECHA ACTA DE INICIO	FECHA TERMINACIÓN
31	16 DE ENERO 2026	JUAN CARLOS TOVAR	DIRO-12 PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS, CON PLENA AUTONOMÍA SUS SERVICIOS PROFESIONALES COMO INGENIERO CIVIL, PARA FORTALECER LOS PROCESOS DE PLANEACIÓN, OPERACIÓN Y GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURA DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$20.000.000	120 DÍAS CALENDARIO	60 DÍAS CALENDARIO	10,000,000	20 DE ENERO 2026	17 DE JULIO 2026
32	16 DE ENERO 2026	GANDY VARON	DIRF-02 PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS, CON PLENA AUTONOMÍA SUS SERVICIOS	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$20.000.000	120 DÍAS CALENDARIO	60 DÍAS CALENDARIO	10,000,000	20 DE ENERO 2026	17 DE JULIO 2026



ventanillaunica@transmusical.gov.co



314 436 4606



www.transmusical.gov.co



Transmusical



@transmusicalsetp



@transmusicalsetp





**TRANS
MUSICAL**
SETP

SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE
PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S
SETP IBAGUÉ S.A.S
NIT. 901287299-5
Centro Comercial Acqua World Trade Center
Oficina 1201-1202-1208

GERENCIA GENERAL

NO.	FECHA DEL CONTRATO	CONTRATISTA	OBJETO	TIPO DE CONTRATO	VALOR INICIAL	PLAZO INICIAL	PLAZO DE LA ADICIÓN	VALOR ADICION	FECHA ACTA DE INICIO	FECHA TERMINACIÓN
33	16 DE ENERO 2026	WILLIAN CERVERA	PROFESIONALES COMO CONTADOR PARA APOYAR A LA DIRECCIÓN FINANCIERA DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ							
33	16 DE ENERO 2026	WILLIAN CERVERA	DIRO-19 PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS, CON PLENA AUTONOMIA SUS SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION, PARA FORTALECER LOS PROCESOS DE PLANEACIÓN, OPERACIÓN Y GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURA DEL SISTEMA ESTRATEGICO DE TRANSPORTE PUBLICO DE IBAGUÉ S.A.S	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION	\$15.200.000	120 DIAS CALENDARIO	60 DIAS CALENDARIO	7,600,000	20 DE ENERO 2026	17 DE JULIO 2026



ventanillaunica@transmusical.gov.co



314 436 4606



www.transmusical.gov.co



Transmusical



@transmusicalsetp



@transmusicalsetp





**TRANS
MUSICAL**
SETP

SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE
PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S
SETP IBAGUÉ S.A.S
NIT. 901287299-5
Centro Comercial Acqua World Trade Center
Oficina 1201-1202-1208

GERENCIA GENERAL

NO.	FECHA DEL CONTRATO	CONTRATISTA	OBJETO	TIPO DE CONTRATO	VALOR INICIAL	PLAZO INICIAL	PLAZO DE LA ADICIÓN	VALOR ADICION	FECHA ACTA DE INICIO	FECHA TERMINACIÓN
34	16 DE ENERO 2026	LINA HERRERA	DIRO-13 PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS, CON PLENA AUTONOMÍA SUS SERVICIOS PROFESIONALES PARA FORTALECER LOS PROCESOS DE PLANEACIÓN, OPERACIÓN Y GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURA DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$16.000.000	120 DIAS CALENDARIO	60 DIAS CALENDARIO	8,00,000	20 DE ENERO 2026	17 DE JULIO 2026
35	16 DE ENERO 2026	MARIO CABEZAS	OFIC-01 PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS, CON PLENA AUTONOMÍA SUS SERVICIOS PROFESIONALES PARA BRINDAR APOYO A LAS ACTIVIDADES QUE SE DESARROLLEN EN LA OFICINA ASESORA DE	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$20.000.000	120 DIAS CALENDARIO	60 DIAS CALENDARIO	10,000,000	19 DE ENERO 2026	16 DE JULIO 2026



ventanillaunica@transmusical.gov.co



314 436 4606



www.transmusical.gov.co



Transmusical



@transmusicalsetp



@transmusicalsetp





**TRANS
MUSICAL**
SETP

SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE
PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S
SETP IBAGUE S.A.S
NIT. 901287299-5
Centro Comercial Acqua World Trade Center
Oficina 1201-1202-1208

GERENCIA GENERAL

NO.	FECHA DEL CONTRATO	CONTRATISTA	OBJETO	TIPO DE CONTRATO	VALOR INICIAL	PLAZO INICIAL	PLAZO DE LA ADICIÓN	VALOR ADICION	FECHA ACTA DE INICIO	FECHA TERMINACIÓN
			CONTROL DEL SISTEMA ESTRATEGICO DE TRANSPORTE PUBLICO DE IBAGUÉ S.A.S.							
36	16 DE ENERO 2026	HERIBERTO PRADA	DIRA-02 PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS, CON PLENA AUTONOMÍA SUS SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION COMO AUXILIAR ADMINISTRATIVO CON EL FIN DE APOYAR LOS PROCESOS DOCUMENTALES Y ADMINISTRATIVOS DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN	\$12.000.000	120 DÍAS CALENDARIO	60 DÍAS CALENDARIO	6,000,000	20 DE ENERO 2026	17 DE JULIO 2026
37	19 DE ENERO 2026	YEIMY CAROLINA BEDOYA	DIRA-01 PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS, CON PLENA AUTONOMÍA SUS SERVICIOS PROFESIONALES COMO CONTADOR	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$17.200.000	120 DÍAS CALENDARIO	60 DÍAS CALENDARIO	8,600,000	20 DE ENERO 2026	17 DE JULIO 2026



ventanillaunica@transmusical.gov.co



314 436 4606



www.transmusical.gov.co



Transmusical



@transmusicalsetp



@transmusicalsetp





**TRANS
MUSICAL**
SETP

SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE
PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S
SETP IBAGUÉ S.A.S
NIT. 901287299-5
Centro Comercial Acqua World Trade Center
Oficina 1201-1202-1208

GERENCIA GENERAL

NO.	FECHA DEL CONTRATO	CONTRATISTA	OBJETO	TIPO DE CONTRATO	VALOR INICIAL	PLAZO INICIAL	PLAZO DE LA ADICIÓN	VALOR ADICION	FECHA ACTA DE INICIO	FECHA TERMINACIÓN
38	19 DE ENERO 2026	LUZ MARIA CUPITRA	PÚBLICO PARA BRINDAR APOYO EN LOS PROCESOS FINANCIEROS Y PRESUPUESTALES QUE SE ADELANTE EN LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$20.000.000	120 DÍAS CALENDARIO	30 DÍAS CALENDARIO	5,000,000	21 DE ENERO 2026	18 DE JUNIO 2026



ventanillaunica@transmusical.gov.co



314 436 4606



www.transmusical.gov.co



Transmusical



@transmusicalsetp



@transmusicalsetp





**TRANS
MUSICAL**
SETP

SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE
PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S
SETP IBAGUE S.A.S
NIT. 901287299-5
Centro Comercial Acqua World Trade Center
Oficina 1201-1202-1208

GERENCIA GENERAL

NO.	FECHA DEL CONTRATO	CONTRATISTA	OBJETO	TIPO DE CONTRATO	VALOR INICIAL	PLAZO INICIAL	PLAZO DE LA ADICIÓN	VALOR ADICION	FECHA ACTA DE INICIO	FECHA TERMINACIÓN
39	19 DE ENERO 2026	YADY MILENA NUÑEZ RIOS	DIRA-03 PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS, CON PLENA AUTONOMÍA SUS SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION COMO AUXILIAR ADMINISTRATIVO CON EL FIN DE APOYAR LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S.	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN	\$12.000.000	120 DÍAS CALENDARIO	60 DÍAS CALENDARIO	6,000,000	23 DE ENERO 2026	20 DE JULIO 2026
40	20 DE ENERO 2026	IVAN DARIO CULMA	DIRO-02 PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS, CON PLENA AUTONOMÍA SUS SERVICIOS PROFESIONALES COMO INGENIERO CIVIL PARA FORTALECER LOS PROCESOS DE PLANEACIÓN, OPERACIÓN Y GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$20.000.000	120 DÍAS CALENDARIO	60 DÍAS CALENDARIO	10,000,000	23 DE ENERO 2026	20 DE JULIO 2026



ventanillaunica@transmusical.gov.co



314 436 4606



www.transmusical.gov.co



Transmusical



@transmusicalsetp



@transmusicalsetp





**TRANS
MUSICAL**
SETP

SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE
PÚBLICO DE IBAGÜE S.A.S
SETP IBAGUE S.A.S
NIT. 901287299-5
Centro Comercial Acqua World Trade Center
Oficina 1201-1202-1208

GERENCIA GENERAL

NO.	FECHA DEL CONTRATO	CONTRATISTA	OBJETO	TIPO DE CONTRATO	VALOR INICIAL	PLAZO INICIAL	PLAZO DE LA ADICIÓN	VALOR ADICION	FECHA ACTA DE INICIO	FECHA TERMINACIÓN
41	21 DE ENERO 2026	CRISTHIAN CAMILO FLOREZ RIVERA	OFP-10 PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS, CON PLENA AUTONOMÍA SUS SERVICIOS PROFESIONALES COMO COMUNICADOR SOCIAL, DISEÑADOR GRAFICO Y/O PERIODISTA PARA APOYAR A LA OFICINA DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA EN EL DESARROLLO DEL PROCESO DE GESTION SOCIAL Y COMUNICACIÓN	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$20.000.000	120 DIAS CALENDARIO	60 DIAS CALENDARIO	10,000,000	22 DE ENERO 2026	19 DE JULIO 2026
44	21 DE FEBRERO 2026	JHON ANDERSON CAÑON	DIRO-10 PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS, CON PLENA AUTONOMÍA SUS SERVICIOS PROFESIONALES COMO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$24.000.000	120 DIAS CALENDARIO	60 DIAS CALENDARIO	12,000,000	23 DE ENERO 2026	20 DE JULIO 2026



ventanillaunica@transmusical.gov.co



314 436 4606



www.transmusical.gov.co



Transmusical



@transmusicalsetp



@transmusicalsetp



GERENCIA GENERAL

NO.	FECHA DEL CONTRATO	CONTRATISTA	OBJETO	TIPO DE CONTRATO	VALOR INICIAL	PLAZO INICIAL	PLAZO DE LA ADICIÓN	VALOR ADICION	FECHA ACTA DE INICIO	FECHA TERMINACIÓN
47	23 DE ENERO 2026	ELSA VITORIA PRIETO	INGENIERO EN MECATRONICA CON EL FIN DE ASESORAR Y FORTALECER LOS PROCESOS DE PLANEACIÓN, OPERACIÓN Y SISTEMAS TECNOLOGICOS DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$16.000.000	120 DIAS CALENDARIO	60 DIAS CALENDARIO	8,000,000	26 DE ENERO 2026	23 DE JULIO 2026

GERENCIA GENERAL

NO.	FECHA DEL CONTRATO	CONTRATISTA	OBJETO	TIPO DE CONTRATO	VALOR INICIAL	PLAZO INICIAL	PLAZO DE LA ADICIÓN	VALOR ADICION	FECHA ACTA DE INICIO	FECHA TERMINACIÓN
48	23 DE ENERO 2026	YEISON HUEPA	OFCI-02 PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS, CON PLENA AUTONOMÍA SUS SERVICIOS PROFESIONALES PARA BRINDAR APOYO A LAS ACTIVIDADES QUE SE DESARROLLEN EN LA OFICINA ASESORA DE CONTROL DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S.	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$20.000.000	120 DÍAS CALENDARIO	60 DÍAS CALENDARIO	10,000,000	26 DE ENERO 2026	23 DE JULIO 2026
49	26 DE ENERO 2026	HERNANDO PERALTA	DIRA-18 PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS, CON PLENA AUTONOMÍA SUS SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO AUXILIAR ADMINISTRATIVO CON EL FIN DE APOYAR LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS DEL	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN	\$10.400.000	120 DÍAS CALENDARIO	60 DÍAS CALENDARIO	5,200,000	28 DE ENERO 2026	25 DE JULIO 2026



**TRANS
MUSICAL**
SETP

SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE
PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S
SETP IBAGUE S.A.S
NIT. 901287299-5
Centro Comercial Acqua World Trade Center
Oficina 1201-1202-1208

GERENCIA GENERAL

NO.	FECHA DEL CONTRATO	CONTRATISTA	OBJETO	TIPO DE CONTRATO	VALOR INICIAL	PLAZO INICIAL	PLAZO DE LA ADICIÓN	VALOR ADICION	FECHA ACTA DE INICIO	FECHA TERMINACIÓN
			SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S							
50	26 DE ENERO 2026	URA COLOMBIA	OFP-01 PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS Y CON PLENA AUTONOMÍA, SUS SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR A LA OFICINA DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUE S.A.S	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$ 26.000.000	120 DÍAS CALENDARIO	30 DÍAS CALENDARIO	6,500,000	29 DE ENERO 2026	27 DE JUNIO 2026
51	27 DE ENERO 2026	CAMILO CASTAÑEDA	OFP-13 PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS CON PLENA AUTONOMÍA SUS SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR A LA OFICINA DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA EN EL DESARROLLO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$16.000.000	120 DÍAS CALENDARIO	60 DÍAS CALENDARIO	8,000,000	28 DE ENERO 2026	25 DE JULIO 2026



ventanillaunica@transmusical.gov.co



314 436 4606



www.transmusical.gov.co



Transmusical



@transmusicalsetp



@transmusicalsetp





**TRANS
MUSICAL**
SETP

SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE
PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S
SETP IBAGUE S.A.S
NIT. 901287299-5
Centro Comercial Acqua World Trade Center
Oficina 1201-1202-1208

GERENCIA GENERAL

NO.	FECHA DEL CONTRATO	CONTRATISTA	OBJETO	TIPO DE CONTRATO	VALOR INICIAL	PLAZO INICIAL	PLAZO DE LA ADICIÓN	VALOR ADICION	FECHA ACTA DE INICIO	FECHA TERMINACIÓN
52	27 DE ENERO 2026	JHON CEDIEL	O DEL PROCESO DE GESTIÓN SOCIAL Y COMUNICACIONES DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ. OFP-13 PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS, CON PLENA AUTONOMÍA SUS SERVICIOS COMO PERSONA JURÍDICA PARA APOYAR A LA OFICINA DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA EN EL DESARROLLO DEL PROCESO DE GESTIÓN SOCIAL Y COMUNICACIÓN	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$16.000.000	120 DÍAS CALENDARIO	60 DÍAS CALENDARIO	8,000,000	28 DE ENERO 2026	25 DE JULIO 2026
53	27 DE ENERO 2026	MARIA LUCIA RAMIREZ	OFP-02 PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS, CON PLENA AUTONOMÍA SUS SERVICIOS PROFESIONALES COMO INGENIERO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$20.000.000	120 DÍAS CALENDARIO	60 DÍAS CALENDARIO	10,000,000	30 DE ENERO 2026	27 DE JULIO 2026



ventanillaunica@transmusical.gov.co



314 436 4606



www.transmusical.gov.co



Transmusical



@transmusicalsetp



@transmusicalsetp





**TRANS
MUSICAL**
SETP

SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE
PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S
SETP IBAGUE S.A.S
NIT. 901287299-5
Centro Comercial Acqua World Trade Center
Oficina 1201-1202-1208

GERENCIA GENERAL

NO.	FECHA DEL CONTRATO	CONTRATISTA	OBJETO	TIPO DE CONTRATO	VALOR INICIAL	PLAZO INICIAL	PLAZO DE LA ADICIÓN	VALOR ADICION	FECHA ACTA DE INICIO	FECHA TERMINACIÓN
54	27 DE ENERO 2026	TATIANA RODRIGUEZ	CIVIL, PARA FORTALECER LOS PROCESOS DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURA DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S							
54	27 DE ENERO 2026	TATIANA RODRIGUEZ	OFJ-10 CONTRATAR LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADO PARA PRESTAR APOYO JURÍDICO Y CONTRACTUAL EN LOS DIVERSOS PROCESOS QUE SE ADELANTRAN DESDE LA OFICINA ASESORA JURÍDICA DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$14.000.000	120 DÍAS CALENDARIO	60 DÍAS CALENDARIO	7,000,000	29 DE ENERO 2026	26 DE JULIO 2026

 ventanillaunica@transmusical.gov.co

 314 436 4606

 www.transmusical.gov.co

 Transmusical

 @transmusicalsetp

 @transmusicalsetp





**TRANS
MUSICAL**
SETP

SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE
PÚBLICO DE IBAGÜE S.A.S
SETP IBAGÜE S.A.S
NIT. 901287299-5
Centro Comercial Acqua World Trade Center
Oficina 1201-1202-1208

GERENCIA GENERAL

NO.	FECHA DEL CONTRATO	CONTRATISTA	OBJETO	TIPO DE CONTRATO	VALOR INICIAL	PLAZO INICIAL	PLAZO DE LA ADICIÓN	VALOR ADICION	FECHA ACTA DE INICIO	FECHA TERMINACIÓN
55	27 DE ENERO 2026	JOHANA FORERO	DIRA-05 PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS, CON PLENA AUTONOMÍA SUS SERVICIOS PROFESIONALES CON EL FIN DE FORTALECER LOS PROCESOS DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO (SG-SST) DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGÜE S.A.S	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$15.200.000	120 DÍAS CALENDARIO	60 DÍAS CALENDARIO	7,600,000	28 DE ENERO 2026	25 DE JULIO 2025
57	29 DE ENERO 2026	DIANA PAOLA SANTOS	DIRO-20 PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS CON PLENA AUTONOMÍA, SUS SERVICIOS PROFESIONALES COMO ARQUITECTO CON EL FIN DE FORTALECER LOS PROCESOS DE PLANEACIÓN, OPERACIÓN Y GESTIÓN	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$17.600.000	120 DÍAS CALENDARIO	60 DÍAS CALENDARIO	8,800,000	30 DE ENERO 2026	27 DE JULIO 2026



ventanillaunica@transmusical.gov.co



314 436 4606



www.transmusical.gov.co



Transmusical



@transmusicalsetp



@transmusicalsetp



GERENCIA GENERAL

NO.	FECHA DEL CONTRATO	CONTRATISTA	OBJETO	TIPO DE CONTRATO	VALOR INICIAL	PLAZO INICIAL	PLAZO DE LA ADICIÓN	VALOR ADICION	FECHA ACTA DE INICIO	FECHA TERMINACIÓN
			DE INFRAESTRUCTURA DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S							
58	29 DE ENERO 2026	LAURA CAMILA PARRA	OFJ-11 CONTRATAR LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADO PARA PRESTAR APOYO JURÍDICO Y CONTRACTUAL EN LOS DIVERSOS PROCESOS QUE SE ADELANTRAN DESDE LA OFICINA ASESORA JURÍDICA DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S.	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$20.000.000	120 DÍAS CALENDARIO	60 DÍAS CALENDARIO	10,000.000	29 DE ENERO 2026	26 DE JULIO 2026
59	29 DE ENERO 2026	SANDRA NUÑEZ	GG-03 PRESTAR POR SUS PROPIOS MEDIOS, CON PLENA AUTONOMÍA SUS SERVICIOS	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN	\$12.000.000	120 DÍAS CALENDARIO	60 DÍAS CALENDARIO	6,000.000	30 DE ENERO 2026	27 DE JULIO 2026



**TRANS
MUSICAL**
SETP

SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE
PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S
SETP IBAGUÉ S.A.S
NIT. 901287299-5
Centro Comercial Acqua World Trade Center
Oficina 1201-1202-1208

GERENCIA GENERAL

NO.	FECHA DEL CONTRATO	CONTRATISTA	OBJETO	TIPO DE CONTRATO	VALOR INICIAL	PLAZO INICIAL	PLAZO DE LA ADICIÓN	VALOR ADICION	FECHA ACTA DE INICIO	FECHA TERMINACIÓN
60	30 DE ENERO 2026	ARANZALEZ	DE APOYO A LA GESTIÓN COMO TECNÓLOGO, CON EL FIN DE APOYAR LOS PROCESOS DE LA OFICINA DE GERENCIA DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S							
60	30 DE ENERO 2026	ARANZALEZ	OFJ-12 CONTRATAR LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE UNA PERSONA JURÍDICA PARA QUE BRINDE ASESORÍA, ASISTENCIA JURÍDICA Y CONTRACTUAL A LA OFICINA ASESORA JURÍDICA Y LA GERENCIA GENERAL, EN EL MARCO DE LOS PROCESOS MISIONALES Y DE IMPLEMENTACIÓN	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	\$44.000.000	120 DÍAS CALENDARIO	60 DÍAS CALENDARIO	22,000,000	03 DE FEBRERO 2026	31 DE JULIO 2026



ventanillaunica@transmusical.gov.co



314 436 4606



www.transmusical.gov.co



Transmusical



@transmusicalsetp



@transmusicalsetp



NO.	FECHA DEL CONTRATO	CONTRATISTA	OBJETO	TIPO DE CONTRATO	VALOR INICIAL	PLAZO INICIAL	PLAZO DE LA ADICIÓN	VALOR ADICION	FECHA ACTA DE INICIO	FECHA TERMINACIÓN
			ACCIÓN DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S.							

Tabla 20 Adiciones y prorrogas de procesos contractuales

6.3.3 Procesos adjudicados

Durante el segundo trimestre del año 2026, dentro de la gestión contractual adelantada por la Oficina Asesora Jurídica, no se registraron adjudicaciones de procesos de contratación relacionados con el convenio de cofinanciación.

6.3.4 Procesos judiciales

Se adjunta relación de las actuaciones que se surtieron en los procesos judiciales en donde el SETP IBAGUE S.A.S funge como demandado en el segundo trimestre del año 2026 y el estado actual de los mismos.

No.	RADICADO	DESPACHO	MEDIO DE CONTROL	MOTIVO DE LA ACCIÓN	DEMANDANTE	DEMANDADO	CUANTÍA	ADMISIÓN DEMANDA	ESTADO ACTUAL DEL PROCESO
1	73001233300 02024000320 0.	TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DEL TOLIMA	NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO	QUE SE DECLARE LA NULIDAD DE LAS DECISIONES CONTENIDAS EN LOS ACTOS DE TRÁMITE Y DEFINITIVOS QUE DIERON LUGAR A LA SELECCIÓN CONTRATACIÓN ADJUDICACIÓN Y CELEBRACIÓN	COTR AUTOL LTDA, SITSA S.A, UNION TEMPORAL MOVILIZANDOS A IBAGUÉ U.T.	SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S. - SETP IBAGUÉ S.A.S	\$ 25.413.599.689.	04-06-2024 auto admisión demanda	Auto de trámite. 13/01/2026. A la secretaria. 13/01/2026. Fijación en estado. 14/01/2026. Ejecutoria. 14/01/2026. Envío comunicaciones. 14/01/2026. Envío de comunicación. 14/01/2026. Vence ejecutoria. 19/01/2026. Traslado

				IÓN DEL CONVENIO INTERADMI NISTRATIV O 001 DE 2023 MODIFICA DO A CONVENIO INTERADMI NISTRATIV O CD-055- SETP-2023 DE LA EMPRESA INDUSTRIA L Y COMERCIA L DEL ESTADO SETP IBAGUE S.A.S Y LA SOCIEDAD DE ECONOMÍA MIXTA INFOTIC S.A. INCLUIDA EL ACTA DE JUNTA DIRECTIVA Nº 11 DEL 15 DE JUNIO 2023 Y EL ACUERDO DE JUNTA EMANADO DE ELLA. ASÍ COMO LA NULIDAD DEL CONVENIO CELEBRAD O IRREGULA RMENTE Y SIN ATENCIÓN A LAS NORMAS DE LA FUNCIÓN PÚBLICA Y DEL RÉGIMEN DE CONTRATA CIÓN ESTATAL Y SOBRE TODO				para alegar (10 días). 21/01/2026. Recibe memoriales online. 23/01/2026 Recibe memoriales online. 23/01/2026 ALEGATOS DE CONCLUSI ÓN SETP. Al despacho. 30/01/2026. Vence el traslado. 02/02/2026. Recibe memoriales online. 02/02/2026. Al despacho para sentencia. 03/02/2026. Auto admite demanda. 02/03/2026. Fijación en estado. 03/03/2026. Envío de notificación. 03/03/2026. Ejecutoria. 09/03/2026. Aviso a la comunidad. 09/03/2026. Envío de notificación. 09/03/2026. Envío de notificación. 09/03/2026. Corre traslado. 09/03/2026. Recibe memoriales online. 20/03/2026. Recibe memoriales online. 26/03/2026. Vence traslado. 27/03/2026
--	--	--	--	---	--	--	--	--

				DESCONOCIENDO EL DERECHO CONDICIONADO QUE RECAE EN LAS EMPRESAS DE TRANSPORTE DESIGNADAS COMO AGENTES OPERADORES DEL SETP DE IBAGUÉ					Corre traslado. 27/03/2026
3	73001333301 12023003200 0	JUZGADO 11 ADMINISTRATIVO DE IBAGUÉ	SIMPLE NULIDAD	Nulidad de la resolución de gerencia No. 047 del 22 de junio de 2023,	TURISTOLIMA S.A., JACINTO TORRES ARIAS, DUBY ALDIN EVER CORREA	SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S. - SETP IBAGUÉ S.A.S	\$ 0	21-07-2024 autoadmitedemanda	08/05/2026 PRESENTACIÓN ALEGATOS DE CONCLUSIÓN POR PARTE DEL SETP/ABOGADA ERICA ROCIO SOLANO RAMOS. 26/05/2026 AL DESPACHO
4	73001333300 52025001980 0.	JUZGADO 05 ADMINISTRATIVO DE IBAGUÉ	ACCIÓN POPULAR	ACCIÓN POPULAR PERSONAL DE DISCAPACIDAD, ACCESO AL SISTEMA DE TRANSPORTE// 14-11-2025	BLANCA NURY BERMÚDEZ OVIEDO Y OTROS	SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S. - SETP IBAGUÉ S.A.S Y OTROS	\$ 0	14-08-2025 autoadmitedemanda	16/04/2026 TRIBUNAL CONFIRMA el auto proferido el día 09 de octubre de 2025, por el Juzgado Quinto Administrativo Oral del Circuito de Ibagué, que accedió parcialmente a las medidas cautelares y negó la vinculación de los representantes legales de las empresas agentes

									operadoras del Servicio de Transporte Público Colectivo (TPC) en la ciudad de Ibagué// 01/06/2026/ Obedézcase y cúmplase lo resuelto por el TRIBUNAL.
--	--	--	--	--	--	--	--	--	---

Tabla 21 Procesos judiciales

6.3.2 Relación acciones constitucionales de tutela

NO.	RADICADO	JUZGADO QUE CONOCE	ACCIONANTE (DEMANDANTE)	ACCIONADO(S) (DEMANDADO)	FECHA DEL FALLO
1	2026-00253	JUZGADO QUINTO PENAL MUNICIPAL DE IBAGUÉ CON FUNCIONES DE CONTROL DE GARANTÍAS	MARIANO RICO SARTA	SISTEMA DE ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S. Y OTROS	A LA FECHA NO SE HA NOTIFICADO A LA ENTIDAD DEL FALLO DE TUTELA.

Tabla 22 Acciones constitucionales de tutela

7. Ejecución financiera del convenio (Componente Financiero contratos)

El componente financiero y contable del Sistema Estratégico de Transporte Público (SETP) de Ibagué constituye un eje fundamental para garantizar la adecuada gestión, ejecución y control de los recursos asociados al proyecto, en concordancia con los lineamientos establecidos en el CONPES 4017 y el convenio de cofinanciación suscrito entre la Nación y el municipio.

Este componente comprende la planificación financiera, el seguimiento a la ejecución presupuestal, la administración de los recursos a través de esquemas fiduciarios, así como el registro y control contable de las operaciones derivadas de la implementación del sistema. Lo anterior permite asegurar la trazabilidad, transparencia y eficiencia en el uso de los recursos públicos, en cumplimiento de la normatividad vigente.

7.1 Ejecución Presupuestal General

7.1.1 Balance de Saldos de aportes territoriales

En esta sección se presenta el balance general de la ejecución financiera del convenio de cofinanciación, incluyendo el seguimiento a los aportes de la Nación y del ente territorial, así como los desembolsos realizados durante el periodo.

El análisis permite verificar la consistencia entre la programación financiera y la ejecución real de los recursos.

PROYECTO	2021	2022	2023	2024	2025
Aportes Territorio	\$7.000.000.000	\$12.839.596.260	\$12.461.918.736	\$12.084.241.213	\$11.706.563.689
Desembolsos	\$7.000.000.000	\$12.839.596.260	\$12.461.918.736	\$12.084.241.213	\$11.706.563.689
Indexación	-	\$512.433.740		\$8.114.522.488	\$4.728.343.004
Total Desembolso	\$7.000.000.000	\$13.352.030.000	\$12.461.918.736	\$20.198.763.701	\$16.434.906.693
%	100%	100%	100%	100%	100%

PROYECTO	2026	2027	2028	2029	2030
Aportes Territorio	\$11.328.886.165	\$10.951.208.642	\$10.573.531.118	\$10.310.170.562	\$9.818.176.071
Desembolsos	\$11.328.886.165	-	-	-	-
Indexación	-	-	-	-	-
Total Desembolso	\$11.328.886.165	-	-	-	-
%	100%	0%	0%	0%	0%

PROYECTO	2031	2032	2033	2034	2035
Aportes Territorio	\$9.723.756.690	\$9.629.337.309	\$9.534.917.928	\$9.440.498.547	\$9.346.079.166
Desembolsos	-	-	-	-	-
Indexación	-	-	-	-	-
Total Desembolso	-	-	-	-	-
%	0%	0%	0%	0%	0%

Tabla 23 Balance de saldos de aportes territoriales

PROYECTO	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Aportes Nación	\$60.387.986.840	\$68.654.718.016	\$61.521.319.030	\$63.366.906.465	\$65.268.104.822	\$67.421.290.164
Desembolsos	\$57.830.325.615		-	-	-	-
%	96%	0%	0%	0%	0%	0%

Tabla 24 Balance de saldos de aportes Nación

7.1.2 Desembolsos o giros

Perfil de Aportes Proyecto					
Fuente	Aportes	% Participación	Desembolsos	Por ejecutar	% Desembolso
Nación	\$ 386,620,325,337.00	71%	\$ 57,830,325,615.00	\$ 328,789,999,722.00	15%
Municipio	\$ 156,748,882,096.00	29%	\$ 80,776,505,295.00	\$ 75,972,376,801.00	52%
TOTAL	\$ 543,369,207,433.00	100%	\$ 138,606,830,910.00	\$ 404,762,376,523.00	66%



ventanillaunica@transmusical.gov.co



314 436 4606



www.transmusical.gov.co



Transmusical



@transmusicalsetp



@transmusicalsetp



Tabla 25 Desembolsos o giros

7.1.3 Balance en Fiducias y Rendimientos Financieros

SALDOS FIDUCIA AL CIERRE DEL PERIODO 30 DE JUNIO 2026			
Nación	Municipio		
Recursos Nación	Recursos Municipio	Rendimientos Financieros	Saldo Total
\$ 14,308,634,635.00	\$ 69,644,403.20	\$ 1,715,153,484.00	\$ 16,093,432,522.20

Tabla 26 Balance en fiducias y rendimientos Financieros

- Los recursos aportados por la Nación, actualmente administrados a través del patrimonio autónomo, se encuentran debidamente comprometidos para la ejecución de los proyectos asociados a infraestructura vial, paraderos y semaforización. Por su parte, los recursos correspondientes al aporte del municipio, a la fecha de corte del presente informe, no registran compromisos contractuales asociados.
- En relación con los rendimientos financieros generados por los recursos administrados en fiducia, se precisa que, de conformidad con lo establecido en el convenio de cofinanciación, estos deberán ser reintegrados al municipio de Ibagué.

7.1.4 Estado de Créditos- amortización

A la fecha de corte del presente informe, el proyecto SETP de Ibagué no contempla la adquisición de créditos ni la estructuración de operaciones de financiamiento adicionales a las fuentes definidas en el convenio de cofinanciación.

En este sentido, no se registran trámites de crédito en curso, ni compromisos asociados con entidades financieras para la financiación del proyecto.

Los recursos para la ejecución del SETP continúan siendo gestionados conforme a las fuentes establecidas en el marco del CONPES 4017 y el convenio de cofinanciación suscrito entre la Nación y el municipio.

Crédito / Otorgante	Valor Crédito	Plazo/ Tasa	Saldo	Destinación de los recursos por componente
Banco 1	-	-	-	-
BID	-	-	-	-

Tabla 27 Estado de créditos

7.1.5 Estado de Auditorías Financieras:

A la fecha de corte del presente informe, no se han adelantado auditorías financieras específicas asociadas al proyecto SETP de Ibagué, distintas a los mecanismos ordinarios de seguimiento y control establecidos en el marco del convenio de cofinanciación.

En este sentido, el presente ítem no registra información aplicable para el periodo reportado. No obstante, el ente gestor garantiza la trazabilidad y control de los recursos mediante los esquemas de supervisión, interventoría y seguimiento financiero vigentes.

7.2 Ejecución Financiera por Componente

El presente apartado detalla la ejecución financiera del proyecto desagregada por componentes, incluyendo las fuentes de financiación y los niveles de inversión alcanzados.

Se analiza la correspondencia entre los recursos disponibles y su aplicación efectiva en el desarrollo del proyecto.

7.2.1 Estado de inversión acumulada por componente

Concepto	Recursos Nación Otras Fuentes (miles)	Aportes Entes Territoriales – Municipio (miles)	TOTAL (miles)
ENTRADAS DE EFECTIVO (INGRESOS)			
Recursos Nación	\$ 57,830,325.62	\$ -	\$ 57,830,325.62
Aportes Entes Territoriales – Municipio	\$ -	\$ 80,776,505.00	\$ 80,776,505.00
TOTAL FUENTES (A)	\$ 57,830,325.62	\$ 80,776,505.00	\$ 138,606,830.62
INVERSION			
COMPONENTES ELEGIBLES			
Interventoría de Obras y Gerencia del Proyecto	\$ 1,143,117.00	\$ 1,625,590.00	\$ 2,768,707.00
Infraestructura vial	\$ 33,581,851.00	\$ 13,084,905.00	\$ 46,666,756.00
Paraderos	\$ 6,501,230.00	\$ -	\$ 6,501,230.00
Supervisión e interventorías	\$ 2,510,941.00	\$ 834,874.00	\$ 3,345,815.00
TOTAL INVERSION (C)	\$ 43,737,139.00	\$ 15,545,369.00	\$ 59,282,508.00
FUENTES DISPONIBLES (A-C-D) = (E)	\$ 14,093,186.62	\$ 65,231,136.00	\$ 79,324,322.62

Tabla 28 Estado de inversión acumulada por componente

7.2.2 Plan Operativo de Inversiones-POAI (acorde a los componentes elegibles y fuentes de financiación de cada proyecto)

Componente	Valor POAI Trimestre	Valor Programado POAI 2026
Infraestructura Vial	\$ 5.955.760.768	\$ 33.511.685.320,00
Estaciones y paraderos	\$ -	\$ 5.182.979.425,00
Patio talleres y terminales	\$ -	\$ 30.136.435.051,00
Infraestructura complementaria	\$ -	\$ -
Interventoria de obras y gerencia	\$ 196.774.596	\$ 6.967.492.678,00
Tecnología	\$ -	\$ 10.867.444.951,00

Tabla 29 POAI

7.2.3 PAA

Componente asociado al convenio	Valor PAA Trimestre	Valor Programado PAA 2026
Componente 1 PATIOS Y TALLERES	N/A	\$27.973.300.343
Componente 2 ESTACIONES Y PARADEROS	N/A	\$7.899.147.921
Componente 3 TÉCNOLOGÍA	N/A	\$80.125.121.714
Componente 4 INFRAESTRUCTURA	N/A	\$33.488.176.640
Componente 5 INTERVENTORIA DE OBRAS Y GERENCIA	N/A	\$4.299.199.388

Tabla 30 PAA

8. Avances del proyecto

8.1 Componente de infraestructura

En esta sección se presenta el avance general del componente de infraestructura del proyecto, incluyendo las obras necesarias para la implementación del sistema.

Se analizan los niveles de ejecución de los contratos, los avances por subcomponentes y el cumplimiento de los hitos principales, con el fin de evaluar el progreso en la construcción de la infraestructura requerida para la operación del SETP

8.1.1 Avance general del proyecto

Trimestre anterior			Trimestre actual		
% programado	% ejecutado	% desviación	% programado	% ejecutado	% desviación
69,82%	10,18%	-53,92%	74,82%	11,73%	-63,10%

Tabla 31 Avance general del proyecto según Cronograma CONPES 4017

No obstante, es importante tener en cuenta que, incluyendo el avance de la gestión del proyecto al trimestre actual, se alcanza una ejecución del 12,78 %, entendiendo por gestión del proyecto las actividades de funcionamiento del Ente Gestor. Cabe precisar que dichos valores no corresponden necesariamente a un avance físico o real del proyecto, sino a un ejercicio de seguimiento efectuado en el marco de los lineamientos y parámetros establecidos en el documento CONPES 4017. En consecuencia, los porcentajes presentados obedecen a un mecanismo de control y monitoreo programático, por lo que no constituyen datos definitivos ni exactos sobre el estado real de ejecución del proyecto.

8.1.2 Avance general discriminado por contrato

Contrato Carrera 5 Fase 2	Trimestre anterior			Trimestre actual		
	% programado	% ejecutado	% desviación	% programado	% ejecutado	% desviación
046 DE 2025	90,00%	84,31%	-5,69%	100%	100%	0,00%

Tabla 32 Avance Contrato Carrera 5 Fase 2

Nota: En el proyecto de rehabilitación de la malla vial de la Carrera 5, la ejecución física de las obras se encuentra completada al 100 %. Durante el período abril-junio de 2026, el contrato fue declarado terminado, tras haber cumplido los plazos contractuales dispuestos para la ejecución del proyecto. Actualmente se encuentra en fase de liquidación contractual, etapa en la cual se verifican y cierran las obligaciones administrativas, técnicas y financieras pendientes.

Contrato Paraderos Tipo III	Trimestre anterior			Trimestre actual		
	% programado	% ejecutado	% desviación	% programado	% ejecutado	% desviación
037 de 2025	100,00%	80,33%	-19,67%	100,00%	100,00%	0,00%

Tabla 33 Avance Contrato Paraderos Tipo III

Nota: En el proyecto Paraderos Tipo III, la ejecución física de las obras se encuentra completada al 100 %. Durante el período abril-junio de 2026, el contrato fue declarado

terminado, tras haber cumplido los plazos contractuales dispuestos para la ejecución del proyecto. Actualmente se encuentra en fase de liquidación contractual, etapa en la cual se verifican y cierran las obligaciones administrativas, técnicas y financieras pendientes.

Contrato Semáforos Fase I	Trimestre anterior			Trimestre actual		
	% programado	% ejecutado	% desviación	% programado	% ejecutado	% desviación
117 de 2024	100,00%	54,50%	-45,50%	100,00%	75,00%	-25,00%

Tabla 34 Avance Contrato Semáforos Fase I

Nota: En el proyecto Semáforos Fase I, al cierre del trimestre no se registraron pagos al contratista ni a la interventoría. El avance físico ejecutado alcanzó el 75,01 %, manteniéndose pendientes las actividades asociadas a la integración tecnológica y la puesta en operación definitiva del sistema.

Contrato Av. Ambalá	Trimestre anterior			Trimestre actual		
	% programado	% ejecutado	% desviación	% programado	% ejecutado	% desviación
	50,00%	0,00%	-50,00%	60,00%	67%	6,67%

Tabla 35 Avance Contrato Av. Ambalá

Nota: El proyecto Ambalá corresponde a la modalidad de contratación "llave en mano", razón por la cual se compone de dos etapas: la Etapa de Estudios y Diseños, y la Etapa de Obra. La ejecución presentada corresponde únicamente a la etapa de estudios y diseños, ya que la etapa de obra aún no ha iniciado.

8.1.3 Avance del trimestre por componentes

La tabla fue ajustada conforme a los componentes y cronogramas definidos en el documento CONPES 4017. De igual manera, se aclara que los avances programados y ejecutados trimestrales incorporados en la tabla corresponden a avances acumulados.

Componentes	Subcomponentes	Meta UN/Km/m2	Avance acumulado programado al trimestre anterior %	Avance acumulado ejecutado trimestre anterior %	% Desviación	Avance acumulado programado del trimestre actual %	Avance acumulado ejecutado del trimestre actual %	% Desviación	Estado contrato asociado
Infraestructura	Carrera 5	5	100%	84,31%	-16%	100%	100%	0%	Finalizado
	Avenida Jordán	5,9	78%	40,7%	-37%	89%	40,7%	-48%	Finalizado Primera Fase
	Avenida Jordán Paralela	2,1	78%	0%	-78%	89%	0%	-89%	NA

Componentes	Subcomponentes	Meta UN/Km/m2	Avance acumulado programado al trimestre anterior %	Avance acumulado ejecutado trimestre anterior %	% Desviación	Avance acumulado programado del trimestre actual %	Avance acumulado ejecutado del trimestre actual %	% Desviación	Estado contrato asociado
	Avenida Ambalá	6,3	50%	7,14%	-43%	60%	7,14%	-53%	En ejecución
	Avenida Ferrocarril	3	42%	0%	-42%	50%	0%	-50%	Radicado
Estaciones y Paraderos	Paraderos Tipo 1	28	100%	0%	-100%	100%	0%	-100%	NA
	Paraderos Tipo 2	144	100%	0%	-100%	100%	0%	-100%	NA
	Paraderos Tipo 3	96	100%	80,3%	-20%	100%	100%	0%	Finalizado
	Estaciones de Integración	7	56%	0%	-56%	61%	0%	-61%	NA
Patio Talleres y Terminales	Patio Grupo 1	2	46%	0%	-46%	51%	0%	-51%	NA
	Patio Grupo 2	7	46%	0%	-46%	51%	0%	-51%	NA
Infraestructura Complementaria	Intervención Centro	31000	85%	0%	-85%	100%	0%	-100%	NA
	Ciclo infraestructura	41400	41%	0%	-41%	49%	0%	-49%	Radicado
Tecnología	Sistema de Recaudo	1	100%	0%	-100%	100%	0%	-100%	NA
	Sistema de Gestión y Control de Flota	1	100%	0%	-100%	100%	0%	-100%	NA
	Sistema de información al usuario	1	100%	0%	-100%	100%	0%	-100%	NA
	Sistema de Semaforización	1	100%	18,2%	-82%	100%	25,0%	-75%	En Ejecución 1 de 3
	Centro de Control	1	100%	0%	-100%	100%	0%	-100%	NA
Interventoria obras y gerencia	Interventorías	35	51%	18%	-33%	56%	19%	-37%	Finalizadas 5/35 En ejecución 2/35
	Gerencia de proyecto								

Tabla 36 Avance trimestral por componente

8.1.4 Seguimiento a hitos principales por componentes

En el marco del seguimiento al cumplimiento de las metas establecidas en el CONPES 4017, se presenta el avance general de la implementación del Sistema Estratégico de


ventanillaunica@transmusical.gov.co


314 436 4606


www.transmusical.gov.co


Transmusical



@transmusicalsetp



@transmusicalsetp



Transporte Público (SETP) de Ibagué, en comparación con el cronograma inicialmente definido.

A la fecha de corte, el porcentaje de avance se discrimina en la siguiente tabla:

Hitos del proyecto	Componente	Fecha programada 100%	% avance	Desviación %	Medida de mitigación
Rehabilitación Carrera 5	INFRAESTRUCTURA	28/02/2026	100%	0%	N/A
Rehabilitación Avenida Jordán	INFRAESTRUCTURA	30/06/2026	41%	-48%	N/A
Rehabilitación Avenida Jordán Paralela	INFRAESTRUCTURA	30/06/2026	0%	-89%	N/A
Rehabilitación Avenida Ambala	INFRAESTRUCTURA	31/03/2027	7%	-53%	Terminar la etapa de EYD para iniciar la obra
Rehabilitación Avenida Ferrocarril	INFRAESTRUCTURA	30/09/2027	0%	-50%	Iniciar la consultoría para avanzar
Implementación de Paraderos Tipo 1	ESTACIONES Y PARADEROS	30/09/2025	0%	-100%	N/A
Implementación de Paraderos Tipo 2	ESTACIONES Y PARADEROS	30/09/2025	0%	-100%	N/A
Implementación de Paraderos Tipo 3	ESTACIONES Y PARADEROS	30/09/2025	100%	0%	N/A
Implementación de Estaciones de Integración	ESTACIONES Y PARADEROS	31/12/2027	0%	-61%	Ajuste a las metas de implementación teniendo en cuenta los resultados del diseño operacional.
Patio Grupo 1	PATIO TALLERES Y TERMINALES	30/09/2028	0%	-51%	Ajuste a las metas de implementación teniendo en cuenta los resultados del diseño operacional.
Patio Grupo 2	PATIO TALLERES Y TERMINALES	30/09/2028	0%	-51%	Ajuste a las metas de implementación teniendo en cuenta los resultados del diseño operacional.
Intervención Centro	INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA	31/03/2026	0%	-100%	N/A
Ciclo infraestructura	INFRAESTRUCTURA COMPLEMENTARIA	31/12/2027	0%	-49%	Iniciar la consultoría para avanzar
Sistema de Recaudo	TECNOLOGIA	31/12/2024	0%	-100%	Ajuste al Cronograma de implementación teniendo en cuenta los resultados del diseño operacional y el memorando de entendimiento.

Sistema de Gestión y Control de Flota	TECNOLOGIA	31/12/2024	0%	-100%	Ajuste al Cronograma de implementación teniendo en cuenta los resultados del diseño operacional y el memorando de entendimiento.
Sistema de información al usuario	TECNOLOGIA	31/12/2024	0%	-100%	Ajuste al Cronograma de implementación teniendo en cuenta los resultados del diseño operacional y el memorando de entendimiento.
Fases de Semaforización	TECNOLOGIA	30/06/2025	25%	-75%	Iniciar estructuración de Fase II y así continuar con el avance proyectado
Implementación y Construcción del Centro de Control	TECNOLOGIA	30/06/2024	0%	-100%	N/A

Tabla 37 Seguimiento a hitos principales por componentes

9. Componente Operaciones

El presente apartado expone los avances en los componentes necesarios para la operación del sistema, incluyendo equipamiento tecnológico, centros de control, sistemas ITS y demás elementos asociados.

Se evalúa el nivel de implementación de estos componentes y su contribución a la puesta en funcionamiento del sistema.

9.1 Avances de los componentes necesarios para la operación del sistema

En el marco de la implementación del Sistema Estratégico de Transporte Público (SETP) de Ibagué, se presenta el avance de los componentes requeridos para la entrada en operación del sistema.

Estos componentes comprenden las acciones relacionadas con la infraestructura operativa, la implementación tecnológica, la estructuración operativa, así como los demás elementos habilitantes necesarios para garantizar la prestación del servicio bajo condiciones de calidad, eficiencia y seguridad.

Componente operacional	% programado	% ejecutado o implementado	% desviación	Observaciones
------------------------	--------------	----------------------------	--------------	---------------

GERENCIA GENERAL

Sistema de Recaudo Centralizado	0%	0%	0%	En proceso de actualización de estudio de mercado, y definición de estructura y modelo de operación tecnológica. En concordancia con el memorando de entendimiento. Pendiente de definir la viabilidad de los AOT para entregar avanzar en la asignación como Agente Operador de Recaudo, bajo cumplimiento de la Resolución 20203040034065
Sistema de Gestión y Control de Flota	0%	0%	0%	En proceso de actualización de estudio de mercado, y definición de estructura y modelo de operación tecnológica.
Sistema de Información al Usuario	0%	0%	0%	En proceso de actualización de estudio de mercado, y definición de estructura y modelo de operación tecnológica. En concordancia con el memorando de entendimiento. Se avanza en la consideración de equipos "Ruteros" para los paraderos Tipo 1, dentro del proyecto de Paraderos Paraderos Tipo 2 y Tipo 1
Centro de Control	0%	0%	0%	Proceso de identificación de actores y alcances del centro de control. En concordancia con el memorando de entendimiento. En proceso de definición centro de control provisional para la gestión y administración de la red semafórica, bajo un esquema de supervisión de software web
Agente Operador de Recaudo	0%	0%	0%	En proceso de estructuración de invitación para presentación de propuesta por parte de los Agentes Operadores de Transporte, bajo el cumplimiento de la Ley 1955 del 2019 artículo 115. En concordancia con el memorando de entendimiento. Adicionalmente, se está revisando el cumplimiento del decreto 1079 del 2015 que establece los requerimiento jurídicos para la asignación de los Agentes Operadores de Transporte (AOT), como requerimiento para la asignación del Agente Operador de Recaudo
Agente Operador Tecnológico del SGCF y SIU	0%	0%	0%	Definición de los alcances de la arquitectura del componente tecnológico y los alcances de este agente. En concordancia con el memorando de entendimiento.
Patios Talleres	0%	0%	0%	En proceso de actualización de ubicación de predios y definición de áreas requeridas, diseños de infraestructura. En concordancia con el memorando de entendimiento.

Tabla 38 Avances de los componentes operacionales

9.2 Modelo Financiero

El Sistema Estratégico de Transporte Público (SETP) de Ibagué es un proyecto de alto impacto urbano, social y fiscal, cuya sostenibilidad depende, en gran medida, de la solidez de su estructuración financiera. En este tipo de sistemas, el modelo financiero no es únicamente una herramienta de cálculo, sino el instrumento central para comprender cómo interactúan la operación, la tarifa, los costos, la financiación y los riesgos a lo largo del tiempo, y así mismo, es una herramienta para proyectar las necesidades de subsidio, las condiciones de equilibrio y la viabilidad económica de los distintos agentes que participan en el sistema.

El modelo financiero actualmente utilizado por el SETP de Ibagué fue desarrollado por (SIGMA, 2019) bajo supuestos coherentes con el contexto económico y sectorial de ese momento. Sin embargo, desde entonces se han producido cambios estructurales relevantes en el entorno macroeconómico (particularmente en inflación y costo del financiamiento en el mercado), así como una evolución significativa del marco de política pública y regulatorio del transporte, orientada a la transición tecnológica y a la descarbonización del sector. Adicionalmente, se han consolidado estándares internacionales de modelación financiera, como el estándar FAST, que hoy exigen mayores niveles de transparencia, trazabilidad y flexibilidad. Estos cambios hacen necesaria una revisión integral del modelo financiero vigente para garantizar su pertinencia y utilidad como herramienta de planeación y toma de decisiones.

En este contexto, el presente informe tiene como objetivo presentar los alcances asignados para este proceso y sus respectivos avances.

INFORMACIÓN GENERAL DEL CONTRATO			
CONTRATO NÚMERO:	063	De	17 de marzo de 2026
No. PROCESO SECOP:	SETP-CMA-061-2026		
OBJETO DEL CONTRATO	REALIZAR LA REVISIÓN Y ACTUALIZACIÓN DEL MODELO FINANCIERO Y SUS ESCENARIOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN Y OPERACIÓN DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO (SETP) DE IBAGUÉ		
INTERVENTOR:	N/A		
SUPERVISOR:	CARLOS FERNANDO GUTIERREZ GAMBOA		
CONTRATISTA:	A4 ASOCIADOS S.A.S.		
VALOR INICIAL DEL CONTRATO:	DOSCIENTOS NOVENTA Y OCHO MILLONES TRESCIENTOS NOVENTA Y UN MIL CUATROCIENTOS PESOS (\$298.391.400) M/CTE incluido IVA		
VALOR ADICIÓN No. 1	N/A		
VALOR TOTAL DEL CONTRATO:	DOSCIENTOS NOVENTA Y OCHO MILLONES TRESCIENTOS NOVENTA Y UN MIL CUATROCIENTOS PESOS (\$298.391.400) M/CTE incluido IVA		

DURACIÓN INICIAL DEL	CUATRO (4) MESES
CONTRATO:	
PLAZO ADICIONAL No. 1	N/A
PLAZO ADICIONAL No. 2	N/A
DURACIÓN TOTAL DEL CONTRATO:	CUATRO (4) MESES

Tabla 39 Información general Contrato Modelo Financiero

• CRONOLOGÍA DEL PROYECTO

CRONOLOGÍA DEL PROYECTO	
INICIO	24/03/2026
FASE 1- DIAGNOSTICO Y ANÁLISIS INICIAL	24/03/2026 – 30/04/2026
FASE 2- MODELO FINANCIERO EN EXCEL	1/05/2026 – 10/06/2026
FASE 3- INFORMES Y ENTREGA FINAL	11/06/2026 – 24/07/2026
FECHA DE TERMINACIÓN	21/07/2026

Tabla 40 Cronograma Modelo Financiero

• AVANCE DEL TRIMESTRE ACTUAL DEL PROYECTO

VALOR PAGADO	\$0.00
EJECUCIÓN PROGRAMADA	76%
EJECUCIÓN REALIZADA	77%

Tabla 41 Avance trimestre Modelo Financiero

ETAPA	ID	ENTREGABLE
E.1 PRIMERA ETAPA	E.1.1	Estado del Arte - Entregables Técnicos (Propuesta Técnica) Revisión, verificación y análisis crítico del modelo financiero anterior
E.2 SEGUNDA ETAPA	E.2.1	Modelo financiero en Excel
E.3 TERCERA ETAPA	E.3.1	Informe Técnico Final del Modelo Financiero PDF
	E.3.2 - E.3.3 - E.3.4	Matriz de riesgos del proyecto Excel, Presentación ejecutiva PDF, Entrega de bases de datos

Tabla 42 Etapas Modelo Financiero

9.3 Seguimiento de Pruebas

El seguimiento a las pruebas requeridas para la entrada en operación del sistema, comprenden la validación funcional, técnica y operativa de los distintos elementos del

sistema, incluyendo tecnología, equipos y procesos operacionales, con el fin de garantizar su adecuado funcionamiento previo al inicio de la operación.

El seguimiento incluye la identificación del tipo de prueba, su estado de ejecución, los resultados obtenidos y las acciones de ajuste requeridas, permitiendo verificar el cumplimiento de los estándares de calidad, seguridad y desempeño establecidos para la puesta en marcha del sistema.

Tipo de prueba	sistema/componente	% programado	% ejecutado	% desviación	observaciones
Prueba técnica	Sistema Tecnológico de Recaudo Centralizado	0%	0%	0%	Se reciben los 3 principales medios de pago establecidos para el SRC (Pago en efectivo con validación electrónica, Cuenta ABT, EMV)
Prueba de Integración	Conexión con el Vacíen	0%	0%	0%	En proceso de definición del diseño, desarrollo e implementación del estándar de interoperabilidad
Prueba operacional	Envío de Datos en formato del estándar de interoperabilidad desarrollado	0%	0%	0%	Se reciben bajo el formato establecido, la validación de los pagos para los 3 medios de pagos determinados
Prueba dinámica	Verificación de velocidad de comunicación	0%	0%	0%	Se valida el cumplimiento de la velocidad de comunicación desde el Hardware hasta su validación en el software <= 300 ms
Prueba de seguridad	Identificación y validación de seguridad TLS, Token	0%	0%	0%	Se identifica el cumplimiento de la estructura de los datos bajo los protocolos de seguridad TLS, Token

Tabla 43 Seguimiento de las pruebas

10. Componente Predial

En esta sección se presenta el estado de la gestión predial requerida para la ejecución del proyecto; no obstante, a la fecha, este componente se encuentra en proceso de análisis por parte de las áreas competentes del Ente Gestor, con el fin de definir las estrategias y decisiones pertinentes para su implementación.

Dicho análisis contempla la revisión de aspectos relacionados con la adquisición de predios y la identificación de posibles situaciones críticas, permitiendo evaluar eventuales afectaciones al cronograma del proyecto derivadas de la gestión predial.

Los resultados de este proceso serán incorporados en los siguientes informes, una vez se consoliden las definiciones técnicas, jurídicas y operativas correspondientes.

10.1 Estado del proceso de adquisición predial

Para la vigencia actual, se proyecta la gestión de dos (2) predios, mientras que la adquisición de los predios restantes se encuentra prevista para la siguiente vigencia, conforme a la priorización definida en función del cronograma de ejecución de las obras.

Grupo-Contrato	Tipo predios	# predios	% predios programados	% predios entregados	% real entregado	% desviación	Fecha máxima de	Estado de la Gestión
	Predios requeridos	5	0%	0%	0%	0%	Por definir	Actualmente no existe programación para la adquisición predial, toda vez que la infraestructura de patios-talleres se encuentra en etapa de estructuración y definición de alternativas de localización. La programación de la gestión predial se establecerá una vez se adopte la alternativa definitiva y se apruebe la estructuración del proyecto.
	Predios Públicos requeridos	0	0%	0%	0%	0%		
	Predios Privados requeridos	5	0%	0%	0%	0%	Por definir	Actualmente no existe programación para la adquisición predial, toda vez que la infraestructura de patios-talleres se encuentra en etapa de estructuración y definición de alternativas de localización. La programación de la gestión predial se establecerá una vez se adopte la alternativa definitiva y se apruebe la estructuración del proyecto.

Tabla 44 Proceso de adquisición predial

10.2 Situaciones críticas o procesos especiales.

Contrato/ Tramo/ Grupo	ID predio	Estado de adquisición	Problema crítico (jurídico, social, ambiental, judicial, administrativo, ocupación)	Tipo de riesgo	Impacto en el cronograma (alto, medio, bajo)	Fecha máxima de solución para cumplir cronograma	Estado de la acción en curso
	Predio público	N/A	No se han identificado predios públicos objeto de adquisición para el desarrollo del proyecto.	N/A	Bajo	N/A	N/A

	Pedio privado	En estructuración y definición de alternativas de localización.	La localización definitiva de los patios- talleres integrales se encuentra en proceso de evaluación técnica, jurídica, urbanística, ambiental, social y financiera, por lo que aún no se han iniciado procesos de adquisición predial.	Administrativo - Predial	Medio	Por definir	El Ente Gestor adelanta el proceso de identificación, evaluación y validación de alternativas prediales para la implantación de la infraestructura operativa correspondiente a los Patio Talleres del Sistema Estratégico de Transporte Público de Ibagué – SETP. Las alternativas identificadas son presentadas a la Unidad de Movilidad Urbana Sostenible – UMUS para su revisión y viabilidad técnica, requisito previo para continuar con el proceso de adquisición predial.
--	------------------	---	---	-----------------------------	-------	----------------	--

Tabla 45 Situaciones críticas

Impacto alto – afecta la ruta crítica de ejecución, cronograma o entrada en operación

Impacto medio – afecta parcialmente

Impacto bajo – no afecta

10.3 Seguimiento Planes de Reasentamiento

No se ha identificado la necesidad de adelantar procesos de reasentamiento asociados al desarrollo del proyecto, en este sentido, el componente técnico y financiero relacionado con reasentamientos no ha sido activado, manteniéndose en estado no aplicable para la presente vigencia.

Unidad Social	# US a compensar	# US compensadas parcialmente	# US compensadas cerradas	# US no procede compensación	# US pendientes	# US acumuladas programadas	# US acumuladas atendidas	% programado	% real ejecutado
unidades sociales iniciales a compensar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
unidades sociales grupo nuevo 1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
unidades sociales grupo nuevo 2	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Tabla 46 Seguimiento Planes de Reasentamiento

10.4 Situaciones críticas o procesos especiales.

Siguiendo la misma línea, no es posible determinar la existencia de procesos especiales o situaciones críticas asociadas a los predios requeridos, en tanto no se ha definido de manera definitiva la selección de los mismos.

Una vez se realice la identificación y definición de los predios, se procederá a evaluar la viabilidad de su adquisición y a identificar, en caso de presentarse, las condiciones particulares

Grupo/contrato	ID US	Estado	Tipo de dificultad	Días de atraso	Impacto en cronograma	Estado de la acción en curso
unidades sociales iniciales para compensar	-	-	--	-	-	-
unidades sociales grupo nuevo 1	-	-	-	-	-	-
unidades sociales grupo nuevo 2	-	-	-	-	-	-

Tabla 47 Situaciones críticas o procesos especiales

Nota: A la fecha no se han identificado Unidades Sociales sujetas a procesos de compensación o reasentamiento, toda vez que el componente de patios-talleres y terminales se encuentra en etapa de estructuración y definición de alternativas de localización. Una vez se defina la alternativa definitiva y, de ser procedente, se inicie la gestión predial, se identificarán las unidades sociales objeto de seguimiento y se diligenciará la presente matriz.

11. Componente Social

El presente apartado presenta el seguimiento a la gestión social del proyecto, incluyendo la implementación de los planes de reasentamiento y los programas de gestión social asociados a la ejecución de obras.

Se evalúa el cumplimiento de las metas sociales y su impacto en la aceptación y sostenibilidad del proyecto.

11.1 Seguimiento Social a Planes de Reasentamiento

La gestión social del proyecto se estructura a través de programas orientados a garantizar la adecuada atención de las comunidades potencialmente afectadas. En este sentido, se contemplan los programas de información, divulgación y consulta; atención de peticiones, quejas, reclamaciones y solicitudes; reposición de inmuebles (individuales o colectivos); asesoría para la reconstrucción de inmuebles afectados parcialmente; y restablecimiento de condiciones sociales.

NOTA: En el contexto actual no se ejecutan procesos de reasentamiento ni intervenciones sobre inmuebles afectados. Por lo tanto, el componente no aplica.

COMPONENTE SOCIAL MALLA VIAL CRA 5

Programa	Meta total	% programado trimestre	% ejecutado	% cumplimiento	justificación	Posible impacto para el inicio de la operación
Información/divulgación	No aplica	100%	100%	100%		
PQRS	No aplica	100%	100%	100%		
Reposición de inmuebles	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica		No aplica
Asesoría reconstrucción	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica		No aplica
Restablecimiento de condiciones						

Tabla 48 Componente Social Malla Vial Carrera 5

COMPONENTE SOCIAL PARADEROS

Programa	Meta total	% programado trimestre	% ejecutado	cumplimiento	justificación	Posible impacto para el inicio de la operación
Información/divulgación	No aplica	100%	100	100%		
PQRS	No aplica	100%	100	100%		
Reposición de inmuebles	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica		No aplica
Asesoría reconstrucción	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica		No aplica
Restablecimiento de condiciones						

Tabla 49 Componente Social Paraderos Tipo III

11.2 Seguimiento Planes de Gestión Social (Obra)

Se contemplan los programas de divulgación e información a la comunidad, restitución de bienes afectados, atención y participación ciudadana, pedagogía para la sostenibilidad del proyecto, y vinculación de mano de obra local e influjo laboral. Su implementación se realizará de manera progresiva, conforme al avance de los proyectos.

Seguimiento Planes de Gestión social (Obra) Proyecto Semáforos Fase I

La gestión social se ha enfocado en mantener una comunicación permanente con la comunidad, las autoridades locales, los establecimientos comerciales, las organizaciones sociales y demás grupos de interés, mediante espacios de información, atención y acompañamiento durante el desarrollo de las actividades constructivas y operativas del proyecto de semaforización.

En este contexto, se han adelantado acciones para facilitar el acceso oportuno a la información relacionada con las intervenciones, los cambios temporales en la movilidad y las medidas adoptadas para prevenir, mitigar y atender los impactos sociales derivados de la ejecución de las obras. De igual manera, se han mantenido mecanismos de atención ciudadana para la recepción, gestión y seguimiento de las solicitudes, inquietudes y requerimientos presentados por la comunidad, a través de recorridos de reconocimiento, visitas a los sectores intervenidos, reuniones informativas y jornadas de socialización, que han fortalecido los canales de diálogo entre el contratista, la interventoría, el Ente Gestor del SETP y la ciudadanía.

Como parte del componente social, también se han adelantado la identificación y caracterización del área de influencia, el acompañamiento a los procesos de vecindad cuando las condiciones del proyecto lo han requerido, la divulgación de oportunidades laborales conforme a las necesidades de la obra, y el fortalecimiento de la articulación institucional con entidades públicas, organismos de control y representantes comunitarios.

En términos generales, el componente social se ha consolidado como un instrumento de acompañamiento permanente a las actividades técnicas y constructivas, contribuyendo a la adecuada gestión de los impactos sociales asociados a la implementación del sistema de semaforización, en concordancia con los lineamientos establecidos en el Plan de Manejo Ambiental y las obligaciones contractuales aplicables.

Seguimiento Planes de Gestión social (Obra) Proyecto Malla Vial Carrera 5

Seguimiento Planes de Gestión social (Obra) MALLA VIAL CARRERA 5							
Programa	Unidad	Meta	% Programado trimestre	% Ejecutado trimestre	Cumplimiento	Justificación	Posible impacto para el inicio de la operación
B1 Información		5 reuniones extraordinarias, Reunión de cierre, volanteo socialización inicio de obras de intersecciones, entrega de material de divulgación (200 Rotafolios)	3 reuniones	100%	100%	Las acciones de divulgación tienen como propósito informar y convocar a la comunidad y a las autoridades locales sobre las reuniones y actividades relevantes del proyecto. Para ello, se implementan diversas estrategias de comunicación, tanto impresas como sonoras, que facilitan el acceso oportuno a la información y fomentan la participación ciudadana. Estas acciones buscan fortalecer un sistema de comunicación asertiva entre la comunidad y el contratista, garantizando una divulgación clara y efectiva de las actividades de la obra en atención a la ciudadanía.	

GERENCIA GENERAL

B2 Restitución		Entrega de 1009 actas de vecindad entregadas a interventoría correspondiente al mes de Diciembre, así mismo, 314 cierres a predios y cinco 10 cierres a monumentos; total de mil siete (1007) cierres, queda pendiente el cierre de los predios de City ópticas y Mono Polarizados por solicitudes de PQRS abiertas	Las que se establezcan según el proyecto	100%	100%	Establecer mecanismos de informativos para estos actores sociales y de esta forma puedan, informar de forma oportuna a los ocupantes de los inmuebles influenciados a lo largo del proceso constructivo.	
B3 Participación		Durante este periodo no se recibieron PQRS de la comunidad, Se dio cierre a 5 PQR	Las que se establezcan según el proyecto	100%	100%	En este periodo se realizaron cinco (5) cierres a satisfacción se emitieron comunicados frente las solicitudes de la Con y el Portal de la Quinta, informando que las solicitudes no proceden ya que no corresponden a responsabilidad del contratista, lo anterior se verifica y garantiza cierra con interventoría. Quedan pendientes cierres de solicitudes verbales de los predios de City Ópticas y Mono polarizados..	

B4 Pedagogía para la sostenibilid ad		Jornadas de pedagogía a Instituciones Educativas Públicas		100%	100%	Durante este periodo no se desarrollaron jornadas formativas dirigidas específicamente al personal de obra. No obstante, se brindó acompañamiento a las capacitaciones pedagógicas realizadas en las instituciones educativas ubicadas en la zona de influencia del proyecto, actividades lideradas por el SETP. Las instituciones educativas visitadas fueron el Institución Educativa Boyacá, institución educativa Liceo Nacional y la Institución Educativa San Simón, donde se desarrollaron espacios pedagógicos orientados a informar a la población estudiantil sobre los proyectos que se vienen ejecutando, sus actividades constructivas y los beneficios que representan para el desarrollo y mejoramiento de la comunidad. Asimismo, en el marco de estas actividades se realizó la entrega de material didáctico, con el fin de fortalecer el proceso de socialización y generar apropiación del proyecto por parte de la comunidad educativa.	
B5 Mano de obra local		No se realizó vinculaciones personal	N/A	N/A	N/A		
B6 Vinculació n de género		No se realizó vinculaciones personal	N/A	N/A	N/A		

Tabla 50 Planes de Gestión Social Malla vial Carrera 5

Nota: El proyecto de rehabilitación de la malla vial de la Cra. 5 finalizó contractualmente durante el primer trimestre reportado. Actualmente se encuentra en etapa de liquidación, para lo cual se están adelantando los insumos técnicos, financieros y jurídicos requeridos para liquidar el contrato adecuadamente.

En este sentido, el componente de gestión social en obra ya se encuentra totalmente subsanado y en etapa de verificación de insumos para proceder con la liquidación del contrato.

Seguimiento Planes de Gestión social (Obra) Proyecto Paraderos tipo III

Seguimiento Planes de Gestión social (Obra) Paraderos tipo III							
Programa	Unidad	Meta	% Programado trimestre	% Ejecutado trimestre	Cumplimiento	Justificación	Possible impacto para el inicio de la operación
B1 Información		9 jornadas de socialización en relación a avances de obra y campañas de sensibilización y pedagogía	Las que se establezcan según el proyecto	95 %	95 %	La implementación de la estrategia de divulgación permitió fortalecer el conocimiento, la comprensión y el alcance del proyecto por parte de la comunidad ubicada en el área de influencia. En este sentido, la gestión adelantada por el Consorcio Paraderos no se limitó únicamente a la entrega de información clara, precisa y oportuna, sino que estuvo orientada a propiciar espacios de acercamiento, socialización e interacción con los diferentes actores sociales presentes en la zona de intervención y sus alrededores. Como parte de esta estrategia, se desarrollaron actividades de difusión directa en territorio, las cuales incluyeron acercamientos a establecimientos comerciales, vendedores informales, transeúntes y población en general, con el fin de articular de manera efectiva a la comunidad y facilitar el entendimiento del propósito, alcance y beneficios del proyecto.	

GERENCIA GENERAL

B2 restitución		Durante el periodo comprendido de enero y febrero del 2026 se logró realizar el levantamiento de dos (02) actas de entorno, las cuales se vincularon diferentes tramos de intervención del proyecto. Estas actas se elaboraron en sectores estratégicos como: La Francia y el corregimiento de Villa Restrepo	Las que se establezcan según el proyecto	95 %	95 %	El propósito principal de las actas de entorno es registrar el estado físico de los alrededores de las zonas de influencia a intervenir, incluyendo elementos como Postes de energía, Paraderos tipo II, bancas, señalización, andenes, luminarias, zonas verdes, parques y accesos,	
B3 Participación		Durante el periodo comprendido entre los meses de enero y febrero de 2026 no se decepcionaron Peticiones, Quejas, Reclamos ni Sugerencias (PQRS) por parte de la comunidad en el marco del proyecto.	Las que se establezcan según el proyecto	95 %	95 %	Se evidencia que tanto el componente constructivo como el componente socioambiental han venido desarrollando sus actividades de manera articulada, garantizando una adecuada comunicación con la ciudadanía, la gestión oportuna de inquietudes y la ejecución de las obras bajo criterios de armonía, respeto y satisfacción comunitaria.	

GERENCIA GENERAL

B4 Pedagogía para la sostenibilidad		Una Reunión de seguimiento o al desarrollo de las actividades correspondientes al componente social del Proyecto Paraderos Tipo III, con la participación del equipo técnico y social del proyecto, la interventoría y el SETP Ibagué. tres actividades de Pedagogía en instituciones educativas en particular: el Liceo Nacional, el Colegio San Simón y el Colegio Técnico de Boyacá.		95 %	95 %	Se destacó la importancia estratégica de tres instituciones educativas en particular: el Liceo Nacional, el Colegio San Simón y el Colegio Técnico de Boyacá, considerando que en estas se desarrollaron intervenciones relacionadas con dos proyectos de infraestructura. Dichas actuaciones estuvieron orientadas a fortalecer los procesos educativos y mejorar las condiciones académicas, beneficiando tanto a estudiantes como a docentes, y contribuyendo al desarrollo integral de la comunidad educativa.	
B5 Mano de obra local		No se realizó vinculaciones personales	N/A	N/A	N/A		
B6 Vinculación de género		No se realizó vinculación	N/A	N/A	N/A		

Al corte del 30 de junio de 2026, el contratista de obra levantó 566 actas de vecindad en el área de influencia directa del proyecto. Dichos registros fueron revisados y firmados por la interventoría, lo que derivó en la identificación de dos hallazgos durante estas actividades. Como resultado, se programó y ejecutó una visita conjunta entre profesionales de obra e interventoría para realizar visitas diagnósticas a los dos predios con afectaciones estructurales susceptibles de verse impactados durante la ejecución de la obra.

Así mismo, se avanzó con el diseño, revisión y aprobación de las piezas informativas y publicitarias que serán utilizadas durante la ejecución de la obra (valla informativa, vallas móviles, pasacalles y volantes informativos).

12. Componente Ambiental

En esta sección se presenta el seguimiento a la gestión ambiental del proyecto, en el marco de los planes de manejo ambiental asociados a la ejecución de las obras.

Se analizan los niveles de cumplimiento de los programas ambientales y los posibles impactos sobre el desarrollo del proyecto y su entrada en operación.

Componente ambiental Malla Vial Carrera 5						
Programado	indicador	meta	% programado trimestre	% ejecutado	% cumplimiento	Posible impacto para el inicio de la operación
Licencias ambientales	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
PMA	1	1	0%	100%	100%	N/A
PIPMA	1	1	0%	100%	100%	N/A

Tabla 53 Seguimiento Componente Ambiental Proyecto Malla Vial Carrera 5

Nota: Contrato terminado y en etapa de liquidación, no se han presentado variaciones respecto al primer trimestre del año 2026.

Componente ambiental Paraderos Tipo III						
Programado	indicador	meta	% programa do trimestre	% ejecuta do	% cumplimen to	Posible impacto para el inicio de la operaci ón

GERENCIA GENERAL

Licencias ambientales	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
PMA	1	1	0	100	100	N/A
PIPMA	1	1	1	100	100	N/A
Manejo de RCD's	Volumen de RCD dispuesto en escombrera/Volumen de RCD totales generados x 100	413 m ³	100	100	95	NA
Control de emisiones	Volumen de RCD reutilizado/Volumen de RCD dispuesto en la escombrera en obra x 100	0	0	0	0	N/A
Almacenamiento y manejo de materiales de construcción	# Medidas implementadas / Medidas requeridas X 100	13/13	100	100	95	N/A
Manejo de maquinaria, equipos y transporte	Volumen de material utilizado por 24 h/Volumen de material depositado en obra por 24h X100	7.92m ³	100	100	95	N/A
Manejo de residuos líquidos, combustibles, aceites y sustancias químicas	No. de vehículos con certificados técnico mecánica/No. total, de vehículos utilizados x 100	16/16*100				N/A
Manejo de estructuras de aseo de la obra	No. de mantenimientos realizados a equipos /No. de mantenimientos Programados a equipos x 100	1	1	1	95	N/A

	Volumen de RCD con disposición final semanalmente /Volumen de RCD generados semanalmente x 100	95.3m ³ /98.3 m ³	100	97	97	N/A
Control de emisiones atmosféricas	Número de brigadas de aseo realizadas por actividad terminada / Número de brigadas de aseo Programadas x100	Total de áreas intervenidas en la jornada	100	100	95	N/A
Manejo de redes de servicio Público	Número de zonas humectadas en días de no lluvia/ Número de humectación Programadas x100	Total de áreas intervenidas en la jornada	100	100	95	N/A
Compensaciones ambientales	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Tabla 54 Seguimiento Componente Ambiental Proyecto Paraderos Tipo III

Nota: Contrato terminado y en etapa de liquidación, no se han presentado variaciones respecto al primer trimestre del año 2026..

Componente ambiental Semáforos Fase I						
Programado	indicador	meta	% programado trimestre	% ejecutado	% cumplimiento	Posible impacto para el inicio de la operación
Licencias ambientales	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
PMA	1	1	0	0	100	
PIPMA	1	1	1	100	100	
Manejo de RCD's						



Control de emisiones						
Almacenamiento y manejo de materiales de construcción						
Manejo de maquinaria, equipos y transporte						
Manejo de residuos líquidos, combustibles, aceites y sustancias químicas						
Manejo de estructuras de aseo de la obra						
Control de emisiones atmosféricas						
Manejo de redes de servicio Público						
Compensaciones ambientales						

Tabla 55 Seguimiento Componente Ambiental Proyecto Semáforos Fase I

Nota: No se han presentado informes formales que permitan hacer seguimiento formal y verás de los avances respecto a los indicadores señalados, se está a la espera de la radicación formal de los informes por cuenta de contratista de obra e interventoría.

Proyecto Ambalá

En concordancia con el componente social, se llevaron a cabo doce (12) comités socioambientales de seguimiento con la participación de profesionales de obra, interventoría y Ente Gestor. Adicionalmente, se realizó una mesa técnica para analizar las observaciones formuladas por la interventoría al contratista respecto a la primera entrega del Plan de Manejo Ambiental (PMA); durante esta sesión se evaluaron las observaciones, se identificaron las que resultan aplicables dentro del alcance del proyecto y se revisaron las modificaciones propuestas por el contratista.

En la fase de diagnóstico y caracterización para la formulación del PMA se ejecutó un inventario forestal que permitió identificar y caracterizar trescientos setenta (370) individuos arbóreos en el área de influencia. De estos, dos (2) fueron catalogados como muertos en pie, tres (3) presentan inclinación con riesgo de volcamiento y cinco (5) requieren poda aérea por presencia de ramas muertas. Frente a estos hallazgos, se han gestionado las solicitudes pertinentes ante la Secretaría de Ambiente y Gestión del Riesgo para coordinar la visita técnica que determine, conforme a los protocolos de la Resolución 1847/17 “Manual de Arbolado y Jardinería Urbana para el departamento del Tolima”, el tipo de intervención más adecuado, con especial atención a los individuos con riesgo de volcamiento.

Al corte de junio de 2026, el contratista entregó el PMA a conformidad, según el criterio de la interventoría, cumpliendo con el requisito de entrega. Permanece pendiente la finalización de los criterios técnicos y de diseño de obra que podrían implicar consideraciones o modificaciones al documento; por esta razón, la interventoría no ha formalizado la aprobación definitiva ni el Ente Gestor ha emitido el visto bueno, conforme a lo establecido en los pliegos contractuales.

13. Alertas y riesgos críticos

El presente apartado consolida la identificación de las alertas y riesgos críticos del proyecto, incluyendo su estado, nivel de impacto y evolución durante el periodo de reporte.

No.	Alerta identificada	Periodo en que se identificó	Componente elegible	Nivel de riesgo	Avance
1	Propuesta APP tranvía podría redefinir convenio	2025-IV	CONPES	Alta	Realizar mesa interinstitucional entre el DNP, Ministerio de Transporte, SETP Ibagué y promotor del proyecto que permita concretar los aspectos jurídicos requeridos.
2	FET no implementado	2025-IV	Financiero	Alta	Se proyecta que el modelo financiero esté finalizado a finales de julio de 2026, constituyéndose como el principal insumo para la identificación del déficit y la determinación de las necesidades del FET.

3	Retraso contrato de semaforización	2025-IV	Infraestructura	Medio	Se proyecta finalizar en Septiembre de 2026.
4	Concertación con transportadores para viabilidad del Sistema	2025-IV	Operaciones	Alta	Se vienen desarrollando mesas técnicas de trabajo con los transportadores y propietarios de vehículos del transporte público colectivo, con el propósito de avanzar en la concertación de los aspectos relacionados con el proceso de reposición de vehículos y transición hacia el Sistema Estratégico de Transporte Público.
5	Retrasos en ejecución de obras de acuerdo con el cronograma CONPES	2026-I	Cronograma	Alta	Aunque se han presentado retrasos frente al cronograma establecido en el CONPES 4017, el Ente Gestor ha adelantado la planeación de los proyectos y metas pendientes, con el propósito de garantizar la culminación del proyecto dentro del plazo previsto.
6	Falta de concertación con transportadores e indefinición de actos administrativos	2026-I	Jurídico	Alta	En el componente jurídico se viene desarrollando la revisión y análisis de los documentos habilitantes de las empresas transportadoras, así como de los requisitos normativos asociados al proceso de reposición y transición del sistema.
7	Desembolsos Nación y Municipio no solicitados frente a POAI	2026-I	Financiero	Bajo	El Ente Gestor se encuentra adelantando las actividades de radicación de proyectos y las reprogramaciones pertinentes, con el fin de dar continuidad a la gestión de desembolsos de recursos por parte de la Nación. Por su parte, el Municipio ha efectuado los desembolsos conforme a lo establecido en el convenio de cofinanciación y actualmente se desarrollan mesas de trabajo para abordar las situaciones presentadas en relación con la indexación.
8	No implementación del PMA contrato Semaforización Fase 1	2026-I	Ambiental	Bajo	Se han desarrollado mesas de seguimiento con la UMUS en relación con los avances del Plan de Manejo Ambiental (PMA) en el marco del contrato de semaforización.

Tabla 56 Alertas y riesgos críticos

14. Anexo de comunicaciones y seguimiento fotográfico

La Oficina de Comunicaciones y Gestión Social cuenta con un equipo multidisciplinario encargado de planificar, coordinar y ejecutar las estrategias de comunicación y relacionamiento con la ciudadanía, promoviendo el uso del sistema de transporte público y

fortaleciendo el vínculo entre la entidad y la comunidad. Su labor se enfoca en garantizar que la información sobre rutas, servicios, novedades y campañas llegue de manera clara, oportuna y accesible a los usuarios, contribuyendo a una movilidad más organizada y participativa en la ciudad.

Entre sus principales funciones se destacan:

- Comunicación institucional: difusión de información oficial sobre el sistema, sus servicios, cambios operativos y campañas pedagógicas.
- Estrategias digitales y medios: gestión de redes sociales, medios de comunicación y producción de contenidos informativos.
- Cultura ciudadana: desarrollo de campañas que fomenten el uso adecuado del transporte público, el respeto y la convivencia entre usuarios.
- Gestión social y comunitaria: acercamiento con comunidades, líderes y usuarios para escuchar necesidades, resolver inquietudes y promover la participación.
- Atención y pedagogía al usuario: orientación sobre el uso del sistema, rutas, paraderos y beneficios del transporte público.
- Manejo de crisis comunicacional: respuesta oportuna ante situaciones que puedan afectar la operación o la percepción del sistema.

En este sentido, el equipo cumple un papel clave en la construcción de confianza entre la entidad y la ciudadanía, aportando a la consolidación de un sistema de transporte público eficiente, cercano y enfocado en el bienestar de los usuarios.

Avance del trimestre actual del proyecto

Durante el período comprendido entre abril y junio de 2026, se desarrollaron diversas acciones de comunicación y relacionamiento con la comunidad. En el mes de abril se promovieron las rutas de transporte público hacia las principales iglesias de la ciudad con ocasión de la Semana Santa, facilitando la movilidad de los ciudadanos.

Asimismo, se adelantó un proceso permanente de socialización de los avances del Sistema Estratégico de Transporte Público (SETP) con la comunidad, mediante la participación en espacios de diálogo y jornadas de control político realizadas en diferentes comunas de Ibagué.

La entidad participó también en el evento de Economía Circular, donde presentó los proyectos que implementará con un enfoque de sostenibilidad y responsabilidad ambiental, reafirmando su compromiso con el desarrollo de una movilidad más eficiente y amigable con el medio ambiente.



ventanillaunica@transmusical.gov.co



314 436 4606



www.transmusical.gov.co



Transmusical



@transmusicalsetp



@transmusicalsetp





**TRANS
MUSICAL
SETP**

GERENCIA GENERAL

**SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE
PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S**
SETP IBAGUÉ S.A.S
NIT. 901287299-5
Centro Comercial Acqua World Trade Center
Oficina 1201-1202-1208

TransMusical SETP
Información de IA · Publicado por Christian Rivera · 14 de abril ·

Llevamos 14 intersecciones semafóricas instaladas, las cuales actualmente se encuentran en fase de seguimiento y verificación de la programación de tiempos, con el objetivo de optimizar la movilidad y garantizar un tránsito más seguro y eficiente para todos. 🇨🇴 🇪🇸 🇪🇺

La **Secretaría de Movilidad de Ibagué** iniciará con el proceso de desmonte de la antigua infraestructura semafórica. ✅ Ver menos



[Ver estadísticas y anuncios](#) [Promocionar publicación](#)

TransMusical SETP está en Ibagué Ciudad Musical.
Publicado por Instagram · 17 de abril · Ibagué ·

Como parte de nuestro proyecto de paraderos tipo banderín, también adelantamos el mejoramiento de 1.246 m² en distintos puntos de la ciudad, contribuyendo a espacios más... Ver más



[Ver estadísticas y anuncios](#) [Promocionar reel](#)

71 16 comentarios 7 veces compartido 2,7 mil visualizaciones

TransMusical SETP y Secretaría de Movilidad de Ibagué
· Seguir
Publicado por Christian Rivera · 16 de abril ·

En articulación con la Dirección de Participación Ciudadana y la Secretaría de Movilidad, realizamos una mesa de diálogo con líderes y ciudadanos de la comuna 9 para es... Ver más



[Ver estadísticas y anuncios](#) [Promocionar publicación](#)

Tú, Ale Quimbayo y 27 personas más 8 comentarios 3 veces compartido

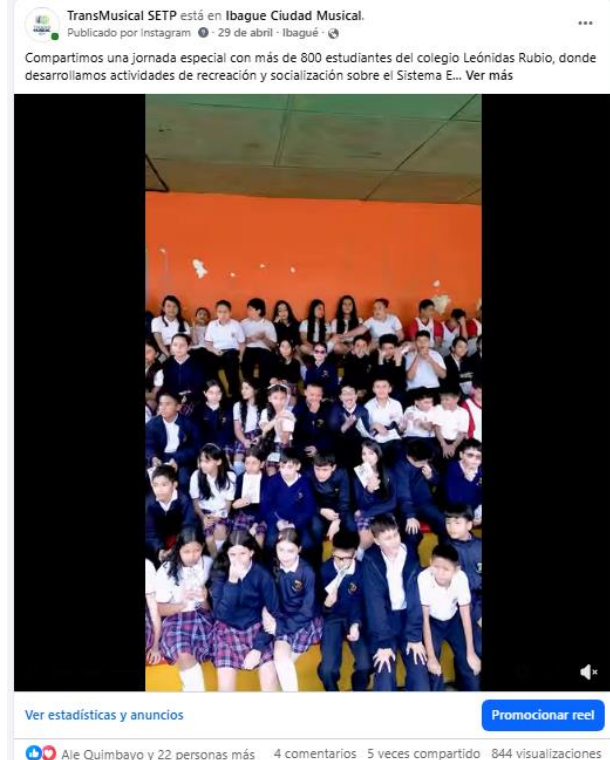
TransMusical SETP está con Gerencia Proyectos de Ciudad Ing. Erika Palma y ...
Publicado por Instagram · 22 de abril · Ibagué · Counting Stars (Instrumental) · By Sight ·

Participamos en la Cumbre Global de Economía Circular, un escenario internacional que nos permite compartir con el mundo los avances del SETP. Allí mostramos cómo, a través de nuestros proyectos, hemos integrado la inclusión, la sostenibilidad y las prácticas ambientales. 🌱 Ver menos



[Ver estadísticas y anuncios](#) [Promocionar publicación](#)

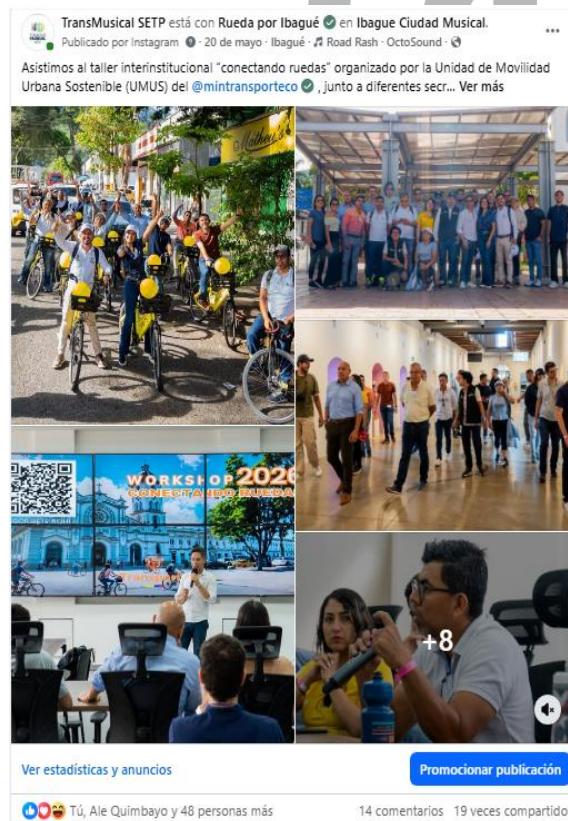
Tú y 24 personas más 6 veces compartido



Durante el mes de mayo de 2026 se desarrollaron acciones de promoción de ciudad, destacando a Ibagué como un destino atractivo para visitantes y ciudadanos. Asimismo, se realizó el cubrimiento periodístico y comunicacional del Workshop Conectando Ruedas, fortaleciendo la visibilidad de las iniciativas relacionadas con la movilidad y el transporte.

De igual forma, se promovió la campaña "Movernos Sin Miedo", orientada a masificar la información entre la ciudadanía y sensibilizar sobre la importancia de una movilidad segura, fomentando el conocimiento y la apropiación de esta estrategia por parte de los diferentes actores viales.





Durante el mes de junio de 2026 se desarrolló la campaña "Destino Folclor", una estrategia de comunicación orientada a promover los principales escenarios, atractivos turísticos y eventos culturales que hicieron parte de la programación del Festival Folclórico Colombiano, contribuyendo a posicionar a Ibagué como un destino turístico y cultural.

Asimismo, se diseñó e implementó la primera versión del concurso "Ruta Sanjuanera", una iniciativa que incentivó la participación de las empresas y conductores del transporte público colectivo mediante la decoración temática de los vehículos, fortaleciendo el sentido de pertenencia, la apropiación de las tradiciones y la integración del Sistema Estratégico de Transporte Público con las festividades de la ciudad.



**TRANS
MUSICAL**
SETP

GERENCIA GENERAL

**SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE
PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S**
SETP IBAGUÉ S.A.S
NIT. 901287299-5
Centro Comercial Acqua World Trade Center
Oficina 1201-1202-1208

TransMusical SETP está en Ibagué Ciudad Musical.
Publicado por Instagram · 5 de junio · Ibagué ·

¡Llegó el Festival Folclórico Colombiano!
Transportare a todos los eventos de forma fácil, económica y práctica. #SúbeteAlBus y disfruta la fiesta sin preocupaciones.



Ver estadísticas y anuncios Promocionar reel

172 7 comentarios 42 veces compartido 6,6 mil visualizaciones

TransMusical SETP está con ComfaTolima y 3 personas más en ...
Publicado por Instagram · 9 de junio a las 2:20 pm · Ibagué ·

¡Atención, conductores del transporte público colectivo!
L... Ver más



Ver estadísticas y anuncios Promocionar reel

44 13 comentarios 15 veces compartido 3,8 mil visualizaciones

TransMusical SETP
Publicado por Christian Rivera · 16 de junio a las 2:08 pm ·

La Ruta Sanjuanera recorrerá las calles de Ibagué del 18 al 29 de junio, llevando alegría, tradición y folclor a bordo del transporte público colectivo.

Du... Ver más



IBAGUE.GOV.CO
Busetas de Ibagué se visten de fiesta con la Ruta Sanjuanera

Ver estadísticas Crear anuncio

Tú, Ale Quimbayo y 137 personas más 31 comentarios 37 veces compartido

TransMusical SETP está en Ibagué Ciudad Musical.
Publicado por Instagram · 24 de junio a las 9:09 am · Ibagué ·

Más de 700 busetas estarán disponibles para movilizar a propios y turistas durante las fiestas de San Juan y San Pedro. La forma más económica, cómoda y segura de disfr... Ver más



Ver estadísticas y anuncios Promocionar reel

90 12 comentarios 9 veces compartido 6,3 mil visualizaciones

 **ventanillaunica@transmusical.gov.co**
 **314 436 4606**
 **www.transmusical.gov.co**

 **Transmusical**
 **@transmusicalsetp**
 **@transmusicalsetp**

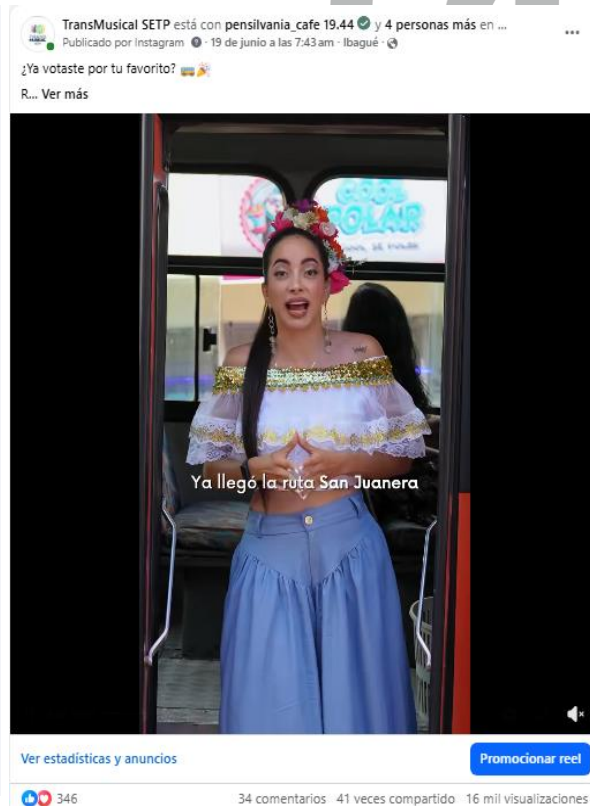




**TRANS
MUSICAL**
SETP

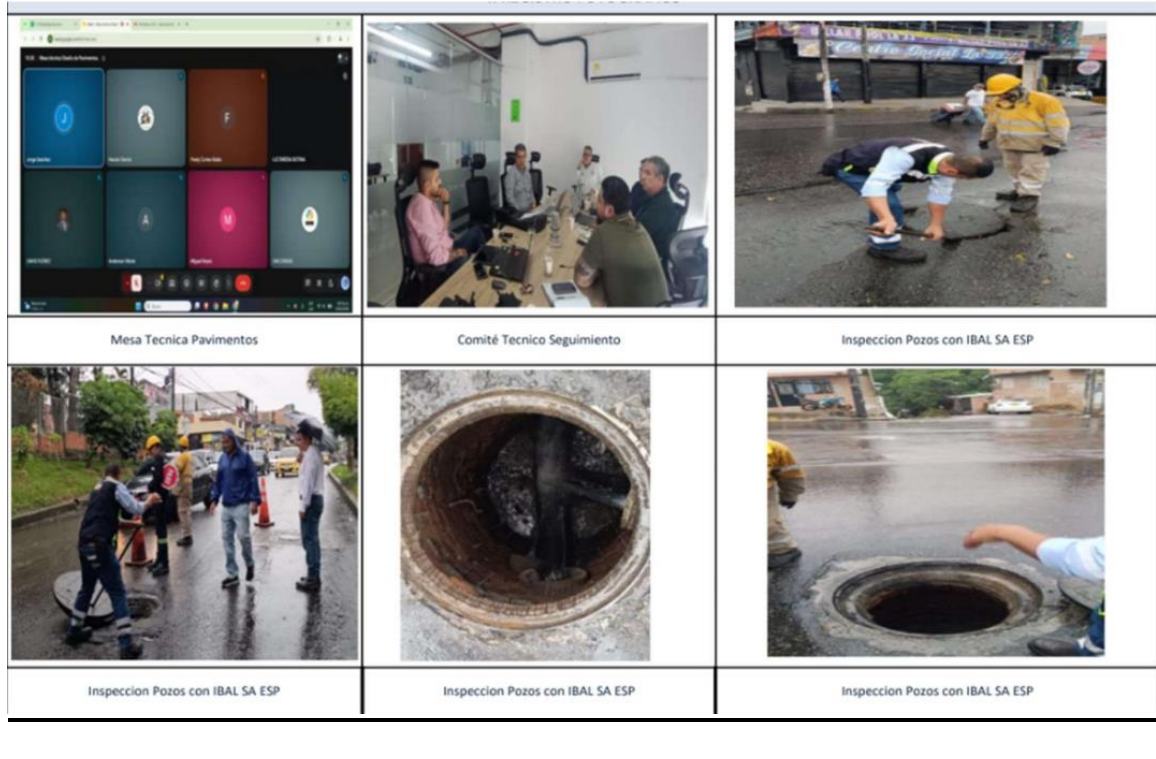
GERENCIA GENERAL

**SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE
PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S**
SETP IBAGUÉ S.A.S
NIT. 901287299-5
Centro Comercial Acqua World Trade Center
Oficina 1201-1202-1208



14.1 Evidencia proyecto Avenida Ambalá

IMÁGENES



14.2 Evidencia proyecto Semáforos Fase I

IMAGENES



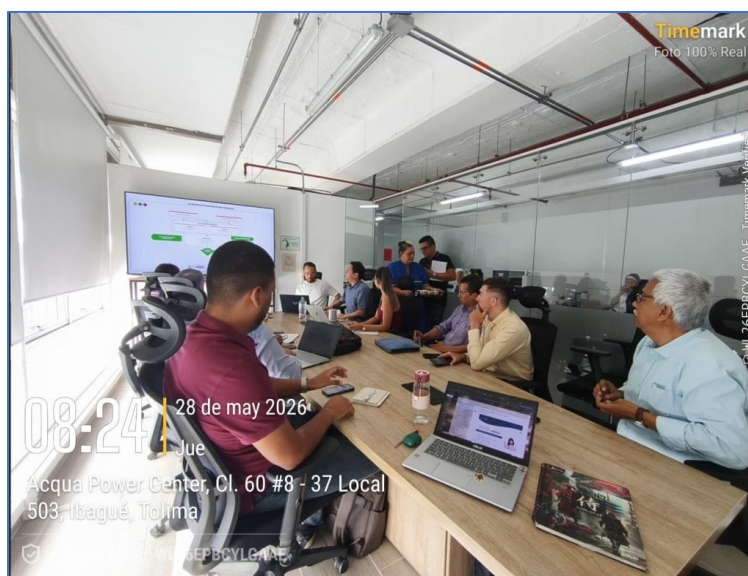


14.3 Evidencia Modelo Financiero

	DOCUMENTO DIAGNOSTICO		PMO SETP-063-2026		
Contratante	SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ S.A.S "SETP IBAGUÉ S.A.S"				
Objeto	REALIZAR LA REVISIÓN Y ACTUALIZACIÓN DEL MODELO FINANCIERO Y SUS ESCENARIOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN Y OPERACIÓN DEL SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO (SETP) DE IBAGUÉ				
Fecha	14/04/2026				
LISTA DE DISTRIBUCIÓN					
El original y las copias del presente estudio han sido entregadas a las siguientes dependencias:					
Entidad	Original	Copia			
A4 ASOCIADOS S.A.S.	Digital	1			
SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE IBAGUÉ	Digital	1			
CONTROL DE CALIDAD DOCUMENTO DIAGNOSTICO					
Entregable	Aprobación Director de Proyecto	Remisión al SETP	Versión	Observaciones	Aprobación SETP
Documento Diagnóstico Modelo Financiero	16/04/2026	16/04/2026	1		
Documento Diagnóstico Modelo Financiero	30/05/2026	30/05/2026	2		

DOCUMENTO DIAGNOSTICO	
TABLA DE CONTENIDO	
1. INTRODUCCIÓN.....	4
2. OBJETIVOS	5
2.1 Objetivo general	5
2.2 Objetivos específicos	5
3. GLOSARIO DE TERMINOS	6
4. DESCRIPCIÓN DE LA ARQUITECTURA DEL MODELO FINANCIERO	21
4.1 Descripción del Sistema y Agentes Modelados	24
4.2 Supuestos Operacionales del Escenario Base	25
4.3 Evolución de la Flota por Tipología	26
4.4 Estructura de Costos. Canasta de Costos por Tipología.....	26
4.5 Estructura de Ingresos y Tarifa Técnica de Referencia (TTRef).....	27
4.6 Estructura Financiera del Operador Convencional.....	28
4.7 Resultados Financieros por Agente.....	28
4.8 Resumen de Indicadores Financieros por Agente.....	29
5. ESTRUCTURA DEL DIAGNÓSTICO Y ANÁLISIS INICIAL DEL MODELO FINANCIERO EXISTENTE	30
5.1 Diagnóstico y estructuración del modelo.....	30
5.1.1 Levantamiento del modelo financiero anterior.....	30
5.1.2 Identificación de variables y parámetros	34
5.1.3 Análisis de coherencia interna y externa.....	36
5.1.4 Señalamiento de vacíos y oportunidades de mejora.....	38
6. IDENTIFICACIÓN DE VARIABLES CRÍTICAS A ACTUALIZAR.....	55
7. CONCLUSIONES	58
8. BIBLIOGRAFÍA.....	60

Página 2 de 60



Proceso de socialización de avances y estructuración de canasta de costos con los Agentes Operadores de Transporte

ESTRUCTURA DE COSTOS 2026 SETP JUNIO

Buscar herramientas, ayuda y mucho más (Alt + Q)

Archivo Inicio Insertar Compartir Diseño de página Fórmulas Datos Revisar Vista Ayuda Dibujo

Calibri Bold 11 N

General \$€ %

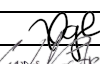
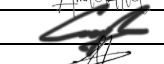
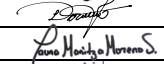
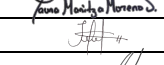
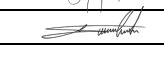
1 CANASTA DE COSTOS ACTUALIZADA

1.1 COSTOS VARIABLES	VALOR UNITARIO	CANTIDAD	PERIODICIDAD	VALOR DIARIO	VALOR MENSUAL	ANUAL
1.1.1 Combustible	11,550		diario	\$ 146,810	\$ 3,523,440	\$ 42,281,280
4 ACPM						
1.1.2 Lubricantes						
6 Aceite 1/4 Motor	390,000	9	mensual	\$ 9,750	\$ 292,500	\$ 3,510,000
7 Filtro aceite	61,710	9	mensual	\$ 1,543	\$ 46,283	\$ 555,390
8 Filtros de combustible	117,733	9	mensual	\$ 2,943	\$ 88,300	\$ 1,059,597
9 Filtros de aire	58,080	9	mensual	\$ 1,452	\$ 43,560	\$ 522,720
10 Aceite 1/4 Caja	22,000	5	anual	\$ 306	\$ 9,167	\$ 110,000
11 Aceite transmisión	24,000	5	anual	\$ 333	\$ 10,000	\$ 120,000
12 Aceite Dirección	22,500	2	anual	\$ 63	\$ 1,875	\$ 45,000
13 refrigerante	14,000	1	mensual	\$ 467	\$ 14,000	\$ 168,000
14 1.1.3 Llantas						
15 Llantas	600,000	6	semestral	\$ 20,000	\$ 600,000	\$ 7,200,000
16 Rotacion	30,000	6	semestral	\$ 500	\$ 15,000	\$ 180,000
17 Alineacion	60,000	2	semestral	\$ 333	\$ 10,000	\$ 120,000
18 Balanceo	25,000	2	semestral	\$ 139	\$ 4,167	\$ 50,000
19 1.1.4 Mantenimiento						
20 Baterías y mantenimiento eléctrico	1,320,000	1	anual	\$ 3,667	\$ 110,000	\$ 1,320,000
21 Frenos	1,452,000	2	anual	\$ 8,067	\$ 242,000	\$ 2,904,000
22 Guayas	300,000	1	anual	\$ 833	\$ 25,000	\$ 300,000
23 Bomba de frenos	900,000	1	anual	\$ 2,500	\$ 75,000	\$ 900,000
24 Cilindros	200,000	1	anual	\$ 556	\$ 16,667	\$ 200,000
25 Campana	350,000	4	anual	\$ 3,889	\$ 116,667	\$ 1,400,000
26 Rodamientos	1,573,000	1	anual	\$ 4,369	\$ 131,083	\$ 1,573,000
27 Motor	22,000,000	5	anual	\$ 12,222	\$ 366,667	\$ 4,400,000

COSTOS PARAMETROS +

En términos generales, estos datos reflejan que la estrategia de comunicaciones está logrando impactar de manera efectiva al público objetivo local, especialmente en segmentos de edad clave, fortaleciendo la presencia institucional en el territorio y consolidando su alcance en la ciudad.


ROCÍO LOZANO DELGADO
GERENTE GENERAL

	Nombre	Cargo	Vo.Bo.
Revisó y aprobó	Ximena Alexandra García Castillo	Jefe Oficina de Planeación	
Revisó y aprobó	Carlos Fernando Gutiérrez Gamboa	Director Operativo	
Revisó y aprobó	Maria Alexandra Lozano Guarnizo	Jefe Oficina Asesora Jurídica	
Revisó y aprobó	Fabian Mauricio Moreno Rubio	Director Financiero	
Proyectó	Ana Maria Hernandez Martínez	Contratista	
Proyectó	Cristhian David Bocanegra	Contratista	
Proyectó	Andersson Cañon Paredes	Contratista	
Proyectó	Darwin Lizarazo	Contratista	
Proyectó	Laura Maritza moreno silva	Contratista	
Proyectó	Juliana Bulla	Contratista	
Proyectó	Iván Culma	Contratista	