

SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PUBLICO DE IBAGUÉ SAS OFICINA ASESORA DE CONTROL INTERNO

INFORME SEMESTRAL AL PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL

**IBAGUE, TOLIMA
JUNIO-2026**

INFORME DE SEGUIMIENTO AL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Sistema Estratégico de Transporte Público de Ibagué S.A.S. – SETP

Corte: 30 de junio de 2026

1. Presentación

En cumplimiento de los principios de transparencia, acceso a la información pública y rendición de cuentas, el Sistema Estratégico de Transporte Público de Ibagué S.A.S. – SETP presenta el Informe de Seguimiento al Plan Estratégico Institucional con corte al 30 de junio de 2026, con el propósito de informar a la ciudadanía y a los grupos de interés sobre el avance en la ejecución de las acciones estratégicas definidas para la vigencia 2026.

El seguimiento se realizó tomando como referencia el Plan Estratégico Institucional 2025–2026 y la matriz oficial de seguimiento correspondiente al primer semestre de 2026, verificando el cumplimiento de las actividades programadas, el avance de los indicadores y el estado de las acciones estratégicas previstas para cada componente del proyecto. El Plan Estratégico se encuentra alineado con el Documento CONPES 4017 de 2020, el Convenio de Cofinanciación Nación–Municipio y el Plan de Desarrollo Municipal.

2. Resumen Ejecutivo

Al cierre del primer semestre de 2026, el Plan Estratégico presenta un comportamiento acorde con la programación institucional.

Se evidencia que la mayoría de las actividades programadas para iniciar durante el segundo semestre aún no registran ejecución física, situación que corresponde al cronograma aprobado y no constituye incumplimiento.

Durante el período evaluado se destacan avances importantes en la culminación de proyectos de infraestructura ejecutados durante la vigencia anterior, la implementación del proyecto de semaforización inteligente, la estructuración de proyectos para presentación ante la UMUS, la actualización del modelo operacional y el fortalecimiento de las actividades de socialización del Sistema Estratégico de Transporte Público.

En términos generales, el seguimiento evidencia una ejecución satisfactoria y una adecuada articulación entre las diferentes dependencias responsables del cumplimiento de las metas institucionales.

3. Seguimiento por proyecto

3.1 Infraestructura Vial

Durante el primer semestre de 2026 las obras correspondientes a la Avenida Ambalá (Tramos 1 y 2) no iniciaron ejecución física, dado que su programación contractual contempla inicio en julio de 2026.

No obstante, se registran avances relevantes en la fase preparatoria, alcanzando aproximadamente un **90% de avance en estudios y diseños**, lo que permitirá iniciar oportunamente la etapa operativa durante el segundo semestre.

Los principales resultados corresponden a las actividades programadas para el Cierre y liquidación de la obra de la **Carrera Quinta**:

- Terminación del contrato de obra.
- Subsananación de las observaciones efectuadas durante el recibo de la obra por parte del contratista.
- Inicio del proceso de liquidación contractual.
- Finalización de la interventoría.
- Elaboración del acta de cierre contractual.

ACCIÓN	INICIO	FIN	INDICADOR	RESULTADO ESPERADO	SEGUIMIENTO Y AVANCE A LOS INDICADORES DEL PRIMER SEMESTRE 2026
Pavimentación Av. Ambalá – Tramo 1	jul-26	Dic. 2026	km pavimentados	1,5 km rehabilitados con mezcla asfáltica MDC-19	0%
Pavimentación Av. Ambalá – Tramo 2	jul-26	Dic. 2026	km pavimentados	1,5 km rehabilitados + glorietas CII 69 y CII 77	0%
Cierre y liquidación Carrera 5ª	Ene. 2026	Mar. 2026	% obras ejecutadas	Corredor Cra 5ª 100% rehabilitado	100%

3.2 Estaciones y Paraderos

El seguimiento evidencia diferentes niveles de avance según el tipo de infraestructura proyectada.

Paraderos Tipo I

No presentan ejecución física durante el primer semestre, debido a que su instalación está programada para iniciar durante el segundo semestre de la vigencia.

Paraderos Tipo II

Se adelantó la preparación técnica y la **radicación del proyecto para viabilidad ante la UMUS**, requisito previo para su ejecución.

Paraderos Tipo III

Se dispone de los **60 paraderos programados para la vigencia 2026**.

Sin embargo, aproximadamente **44 unidades permanecen pendientes de instalación**, debido a la ejecución de las obras de pavimentación sobre la Avenida Ambalá, situación que obligó a reprogramar parcialmente su instalación.

El contrato correspondiente ya fue ejecutado y actualmente se encuentra pendiente de liquidación, verificándose además las actas finales y los pagos pendientes.

Socialización y apropiación ciudadana

Durante el primer semestre se desarrolló el **plan piloto de socialización de los paraderos**, acompañado de campañas pedagógicas dirigidas a la comunidad, instituciones educativas y usuarios del sistema.

Estas actividades continuarán durante el segundo semestre con el propósito de fortalecer la cultura ciudadana frente al uso adecuado de la infraestructura del SETP.

ACCIÓN	INICIO	FIN	INDICADOR	RESULTADO ESPERADO	SEGUIMIENTO Y AVANCE A LOS INDICADORES DEL PRIMER SEMESTRE 2026
Instalación Paradero Tipo I	jul-26	Dic. 2026	Paraderos instalados	1 paradero Tipo I operativo y habilitado	0%
Instalación Paraderos Tipo II	jul-26	Dic. 2026	Paraderos instalados	6 paraderos Tipo II operativos	0%

OFICINA CONTROL INTERNO

ACCIÓN	INICIO	FIN	INDICADOR	RESULTADO ESPERADO	SEGUIMIENTO Y AVANCE A LOS INDICADORES DEL PRIMER SEMESTRE 2026
Instalación Paraderos Tipo III	Ene 2026	Mar. 2026	Paraderos instalados	60 paraderos Tipo III operativos	100%
Socialización y señalización de paraderos	Mar. 2026	Dic. 2026	Jornadas realizadas	≥13 jornadas (1 por comuna)	30%

3.3 Patio-Talleres y Terminales

Las actividades previstas para este componente continúan ejecutándose conforme a la programación anual.

Durante el período evaluado se adelantaron actividades técnicas relacionadas con:

- Estructuración del proyecto para presentación ante la UMUS.
- Identificación y evaluación de predios.
- Análisis de alternativas de predios ubicados en sectores como Picaleña, Nueva Castilla y El Salado.
- Recopilación de cotizaciones y estudios preliminares.

No se evidencian retrasos frente al cronograma aprobado.

ACCIÓN	INICIO	FIN	INDICADOR	RESULTADO ESPERADO	SEGUIMIENTO Y AVANCE A LOS INDICADORES DEL PRIMER SEMESTRE 2026
Estructurar 2 proyectos de Patios y Talleres	jul-26	Dic. 2026	Proyectos estructurados	2 proyectos estructurados	0%

OFICINA CONTROL INTERNO

ACCIÓN	INICIO	FIN	INDICADOR	RESULTADO ESPERADO	SEGUIMIENTO Y AVANCE A LOS INDICADORES DEL PRIMER SEMESTRE 2026
Adquisición predio patio-taller #1	jul-26	Dic. 2026	Predios adquiridos	1 predio adquirido con escritura pública	0%

3.4 Tecnología, Semaforización y Gestión de Flota

Este continúa siendo uno de los componentes con mayor avance institucional.

Semaforización Inteligente – Fase I

Se registra un avance significativo, alcanzando aproximadamente:

- **72% de ejecución de obra**, con 25 intersecciones intervenidas.
- **76,3% de avance tecnológico**, correspondiente a la implementación de los sistemas inteligentes asociados al proyecto.

Semaforización Fase II

Durante el período evaluado se continuó con la formulación técnica del proyecto para su posterior radicación y aprobación ante la UMUS.

Sistema de Recaudo Electrónico

No presenta ejecución durante el primer semestre por corresponder a actividades programadas para iniciar durante el segundo semestre.

Sistema de Gestión y Control de Flota (SITREC)

Permanece conforme al cronograma establecido, encontrándose pendiente el inicio de su estructuración formal.

ACCIÓN	INICIO	FIN	INDICADOR	RESULTADO ESPERADO	SEGUIMIENTO Y AVANCE A LOS INDICADORES DEL PRIMER SEMESTRE 2026
Culminación Semaforización Fase 1	Ene. 2026	Sept. 2026	% intersecciones intervenidas	100% intersecciones Fase 1, en operación	75%

OFICINA CONTROL INTERNO

ACCIÓN	INICIO	FIN	INDICADOR	RESULTADO ESPERADO	SEGUIMIENTO Y AVANCE A LOS INDICADORES DEL PRIMER SEMESTRE 2026
Implementación Semaforización Fase 2	Abr. 2026	Dic. 2026	Intersecciones Fase 2	≥50% de intersecciones priorizadas para la Fase 2 de semaforización	0%
Estructuración Sistema de Recaudo Electrónico	Jul. 2026	Dic. 2026	Proyecto Estructurado	1 proyecto estructurado	0%
Gestión y control de flota (SITREC)	Jul. 2026	Dic. 2026	Proyecto Estructurado	1 proyecto estructurado	0%

3.5 Interventorías, Consultorías y Gerencia del Sistema

Durante el período evaluado se adelantaron actividades importantes relacionadas con la estructuración y supervisión de proyectos estratégicos.

Se destacan:

- Radicación de proyectos ante la UMUS relacionados con la Avenida Ferrocarril, adecuación de andenes y ciclo ruta.
- Seguimiento a la interventoría del proyecto Avenida Ambalá.
- Avance de las interventorías de Paraderos Tipo I y Tipo II.
- Interventoría de Semaforización con avance aproximado del 75 %.
- Finalización de la interventoría correspondiente a Paraderos Tipo III.
- Finalización de la interventoría del proyecto Carrera Quinta Fase II.
- En relación con el **Modelo Operacional**, la consultoría financiada con recursos propios, registra un avance aproximado del **77%**, principalmente en la actualización del modelo financiero.
- Adicionalmente, durante el primer semestre fueron presentados **dos informes trimestrales** a la UMUS, dando cumplimiento a los compromisos derivados del Convenio de Cofinanciación.

ACCIÓN	INICIO	FIN	INDICADOR	RESULTADO ESPERADO	SEGUIMIENTO Y AVANCE A LOS INDICADORES DEL PRIMER SEMESTRE 2026
4 consultorías técnicas	Ene. 2026	Dic. 2026	Consultorías activas	4 consultorías en ejecución con informes al día	0%

OFICINA CONTROL INTERNO

8 interventorías de obra/servicio	Ene. 2026	Dic. 2026	Interventorías activas	8 contratos de interventoría suscritos	0%
Seguimiento modelo operacional	Jun. 2026	Dic. 2026	Modelo adoptado	Resolución de adopción expedida	77%
Coordinación UMUS – Mintransporte	Ene. 2026	Dic. 2026	Informes entregados	4 informes trimestrales a tiempo	50%

4. Análisis General

Del seguimiento realizado se concluye que:

- Las actividades programadas para iniciar durante el segundo semestre mantienen un estado de 0% de avance, conforme al cronograma institucional programado.
- No se identifican retrasos críticos en la ejecución del Plan Estratégico.
- El componente tecnológico continúa presentando el mayor nivel de avance.
- Se fortalecieron las actividades de gestión técnica y estructuración de proyectos que serán ejecutados durante el segundo semestre.
- Las acciones de seguimiento realizadas por la Gerencia y la Dirección Operativa permiten mantener un adecuado control sobre el cumplimiento del Plan Estratégico.

5. Conclusiones

Con corte al **30 de junio de 2026**, el seguimiento evidencia que el Plan Estratégico Institucional mantiene un nivel de ejecución consistente con la programación establecida para la vigencia.

Las actividades desarrolladas durante el primer semestre han permitido consolidar avances importantes en infraestructura, tecnología, interventoría, planeación y fortalecimiento institucional, sentando las condiciones necesarias para el desarrollo de los proyectos de mayor impacto previstos para el segundo semestre.

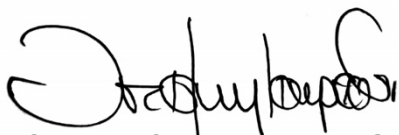
La Oficina de Control Interno considera que, al cierre del primer semestre de 2026, el Plan Estratégico presenta un **nivel de cumplimiento satisfactorio**, sin evidenciar desviaciones significativas que comprometan el logro de las metas definidas para la vigencia 2026.

Recomendaciones

OFICINA CONTROL INTERNO

- Continuar el seguimiento mensual a las actividades programadas para el segundo semestre, especialmente las relacionadas con infraestructura vial y patios-talleres.
- Fortalecer el control sobre la instalación de los paraderos Tipo III pendientes, una vez finalicen las intervenciones sobre la Avenida Ambalá.
- Mantener el seguimiento a la ejecución de la Fase I e inicio de la Fase II del proyecto de semaforización inteligente.
- Continuar con la estructuración de los proyectos que requieren viabilidad de la UMUS, garantizando el cumplimiento de los cronogramas institucionales.

Cordialmente,



DORA LUCY LAMPREA GIL

Jefe Oficina Asesora De Control Interno